

УТВЕРЖДЕН

Годовым общим  
собранием акционеров  
ОАО «Северсталь»  
от 15 июня 2009 г.

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**открытого акционерного общества**  
**«СЕВЕРСТАЛЬ»**  
**за 2008 год**

Генеральный директор ОАО «Северсталь»

\_\_\_\_\_ А.А.Мордашов  
(подпись)

Главный бухгалтер ОАО «Северсталь»

\_\_\_\_\_ В.В. Валандин  
(подпись)

---

## Оглавление

Основные направления деятельности ОАО «Северсталь».....	3
Основные финансовые показатели деятельности ОАО «Северсталь» в 2008 году.....	3
Положение акционерного общества в отрасли.....	5
Антидемпинговые расследования и торговые ограничения.....	9
Отчет Совета директоров ОАО «Северсталь» о результатах развития Общества в 2008 году.....	10
Перспективы развития Общества.....	11
Закупочная политика.....	13
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.....	15
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.....	18
Акционерный капитал.....	19
Состав Совета директоров акционерного Общества.....	21
Исполнительный орган акционерного Общества.....	26
Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2008 году.....	27
Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными.....	27
Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.....	27
Охрана труда, промышленная безопасность и защита окружающей среды.....	27
Трудовые отношения.....	30
Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения за 2008 год.....	32
Сведения об Обществе.....	36

## Основные направления деятельности ОАО «Северсталь»

Открытое акционерное общество «Северсталь» (далее по тексту «Эмитент», «Общество», «Компания») – предприятие полного металлургического цикла, специализирующееся на выпуске листового и сортового проката широкого сортамента.

Общество является правопреемником Череповецкого металлургического комбината, который был основан в 1955 году.

24 сентября 1993 года - в соответствии с Указом Президента Российской Федерации государственное предприятие «Череповецкий металлургический комбинат», в процессе приватизации, преобразовано в акционерное общество открытого типа «Северсталь». В соответствии с Законом Российской Федерации «Об акционерных обществах» Общество было перерегистрировано в открытое акционерное общество.

## Основные финансовые показатели деятельности ОАО «Северсталь» в 2008 году

ОАО «Северсталь» в 2008 году выполнило намеченную годовую программу по производству товарного проката и отгрузило потребителям 10 миллионов тонн товарного проката, что к уровню 2007 года составляет 94%.

Снижение объемов производства к уровню прошлого года произошло по всем видам передельной продукции: по коксу 9%, по агломерату 5%, по чугуну 7%, по стали 7%.

Снижение объемов производства произошло из-за резкого падения спроса на металлургическую продукцию в 4 квартале 2008 года и связано с общей экономической ситуацией как внутри России, так и за рубежом.

### Выручка

В целом за 2008 год выручка от реализации товарной продукции по сравнению с 2007 годом увеличилась на 50,2 млрд.руб. Такой рост достигнут за счет увеличения цен реализации как на внутреннем рынке, так и на внешнем, в течение 2 и 3 кварталов, при снижении объемов реализации и цен в 4 квартале 2008 года.

### Себестоимость продукции

Себестоимость реализованной продукции за 2008 год по сравнению с 2007 годом выросла на 26%. Наибольший рост произошел из-за роста цен на основные виды сырья и материалов (ЖРК, окатыши, лом, ферросплавы).

Затраты на сырье и топливно-энергетические ресурсы являются основными составляющими себестоимости. В отчетном году доля этих затрат составляет 73%.

### Структура себестоимости товарной продукции ОАО «Северсталь»

	2008	2007
Уголь	14.7%	11.9%
Железорудный концентрат	9.2%	9.8%
Железорудные окатыши	8.0%	9.1%
Металлолом	17.3%	15.7%
Ферросплавы	9.2%	9.1%
Прочие материалы	11.5%	12%
Топливо и электроэнергия	7.3%	7.9%

Запчасти и сменное оборудование	0.8%	1.2%
Фонд оплаты труда и отчисления	7.4%	8.3%
Амортизация	3.9%	4.7%
Прочие расходы	10.7%	10.3%
<b>Итого</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**Чистая прибыль** предприятия, рассчитанная по РСБУ, по итогам 2008 года уменьшилась по сравнению с показателем за 2007 год на 3.5 миллиарда руб., главным образом за счет курсовых разниц по операциям в иностранной валюте и составила 38.58 миллиардов рублей.

### Основные производственные и финансовые показатели ОАО «Северсталь»

Показатель	Ед.изм.	2008	2007
Производство кокса 6 % влажности	тыс.т	4226.8	4 631.2
Производство агломерата	тыс.т	8249.3	8 680.9
Производство чугуна	тыс.т	8125.1	8 758.5
Производство стали ( сдача ), в т.ч.	тыс.т	11081.1	11 866.9
мартеновской	тыс.т	1060.9	1 499.9
конвертерной	тыс.т	8154	8 319.8
электростали	тыс.т	1866.2	2 047.2
Прокат	тыс.т	10 043.6	10 706.7
Выручка от реализации	млн.руб	243 635	193 470
Чистая прибыль	млн.руб	38 580	42 101
Рентабельность по чистой прибыли	%	15,8	21,8
Чистые активы на конец года	млн.руб	309 568	305 976
Чистая прибыль на одну акцию	руб	38,29	41.78

### Финансовые коэффициенты

	2008	2007
Рентабельность собственного капитала	12.5%	14.3%
Оборачиваемость оборотных активов	2.29	1.96
Коэффициент абсолютной ликвидности	1.82	2.24
Коэффициент текущей ликвидности	2.49	3.35

### Финансовое положение

За 12 месяцев 2008 г. имущество предприятия увеличилось на 110 млрд. руб. или на 31%, в том числе: по внеоборотным активам на 87 млрд. руб. (33%), по оборотным активам на 23.6 млрд. руб. или на 25%.

Рост стоимости имущества обеспечен приростом внеоборотных активов. Коэффициент фондоотдачи увеличился вследствие опережающего темпа прироста выручки.

Основную долю в общей стоимости имущества составляют внеоборотные активы. В составе внеоборотных активов наибольший прирост произошел по долгосрочным финансовым вложениям (38%) за счет увеличения инвестиций в дочерние общества.

В течение 2008 года доля оборотных активов в структуре имущества уменьшилась с 26,6% до 25,4%. При этом произошло увеличение стоимости оборотных активов на 25% за счет увеличения денежных средств и краткосрочных финансовых вложений (18%). При этом запасы уменьшились на 3%, сумма дебиторской задолженности увеличилась на 10%.

Снижение коэффициентов ликвидности произошло за счет роста краткосрочных долговых обязательств по займам и кредитам, и по поставщикам и подрядчикам в 4 квартале 2008 года.

Период оборота оборотных активов по сравнению с предыдущим годом уменьшился, что привело к уменьшению материалоемкости продукции.

Снижение коэффициентов рентабельности затрат и продаж в 2008 году обусловлено опережающим темпом роста в 4 квартале издержек производства по сравнению с темпом роста выручки. В целом, 2008 год можно назвать успешным, поскольку Компании удалось добиться высоких показателей прибыльности. Проведенный анализ показывает эффективность финансово-хозяйственной деятельности Компании, потенциал для дальнейшего роста.

### **Положение акционерного общества в отрасли**

В четвертом квартале 2008 года продолжавшийся с начала года высокий рост потребления стали сменился резким падением. Падение спроса сопровождалось таким же значительным снижением уровня цен, прежде всего в сортаменте отраслей, проявивших наиболее высокие темпы падения, а именно: строительство, металлоторговля и автомобилестроение.

Производство стали в России в период 2002-2008 гг. росло с темпами 3,7% в год, при этом производство ОАО «Северсталь» росло с темпами 2,3% в год, что является несколько ниже средних темпов по отрасли. В целом результаты деятельности Компании в 2008 году соответствовали планируемому.

За последние 5 лет крупные игроки приобрели либо достигли долгосрочных соглашений с ведущими производителями металлургического сырья. ОАО «Северсталь» также активно участвовало в данном процессе, обеспечив себе высокую степень сырьевой безопасности.

Одной из тенденций среди производителей стали является продолжение повышения доли продуктов с высокой добавленной стоимостью. Повышение доли такого проката в товарном портфеле – одна из стратегий Компании. Эмитент активно работает над разработкой и продвижением новых для отрасли продуктов – успешно развиваются продажи высококачественного автомобильного оцинкованного листа (линия оцинкования СеверГал), термоупрочненной арматуры класса А400-А500-А600, листа с полимерным покрытием, труб конструкционного назначения, новых видов проката с полимерным покрытием.

Важным стратегическим направлением развития компания считает усиление своего присутствия в качестве производителя металлопроката для инфраструктурных отраслей (строительство, трубные предприятия), а также автомобилестроение.

Среди факторов, имеющих существенное влияние на развитие металлургической отрасли, можно отметить следующее:

1. Наблюдающееся во всем мире значительное падение спроса на металлопрокат, пока в основном в инфраструктурных отраслях, существенное превышение установленных мощностей над спросом.
2. Снижение ставок фрахта, снижение цен на сырье (прежде всего – на металлолом).
3. Наблюдающаяся в настоящее время низкая инвестиционная привлекательность металлургии, высокая цена входа в отрасль и, как следствие, низкая вероятность появления новых игроков.
4. Снижение уровня импорта по ряду продуктов.
5. Усиление конкуренции со стороны товаров-субститутов, прежде всего в сегменте проката строительного назначения.
6. Усиление консолидации среди потребителей и возможное в ближайшее время ускорение процессов консолидации металлургических предприятий.
7. Приостановка большого количества инвестиционных проектов в отрасли.

В целом результаты 2008 года оцениваются Эмитентом как положительные и соответствующие тенденциям развития отрасли. Несмотря на резкое ухудшение результатов по итогам 4 квартала, в целом за год физические объемы продаж по сравнению с 2007 годом уменьшились незначительно, средние цены были существенно выше, что выразилось и в значительном увеличении выручки Компании как от экспортной деятельности, так и от внутренних продаж.

Основными факторами, положительно повлиявшими на деятельность ОАО «Северсталь» в 2008 году, являлись благоприятная ценовая и рыночная конъюнктура в первых трех кварталах года. Резкое падение спроса и цен произошло в четвертом квартале, и связано оно было с ухудшением условий финансирования операционной деятельности потребителей ОАО «Северсталь» и снижением спроса у потребителей (на автомобили, трубы, недвижимость и т.п.).

Положительные результаты деятельности ОАО «Северсталь» основаны на соответствующей реалиям рынка стратегии компании по развитию на долгосрочную перспективу, которая характеризуется следующими параметрами:

1. Увеличением доли на внутреннем отраслевом рынке России.
2. Развитием новых видов продукции и повышением уровня сервиса.
3. Постоянной работой над повышением качества продукции.

В долгосрочной перспективе ОАО «Северсталь» планирует и далее следовать данной стратегии. В то же время, в краткосрочном плане с целью преодоления финансового кризиса с минимальным ущербом, возможно временное перераспределение продаж в пользу альтернативных рынков сбыта.

Возможные факторы, которые могут негативно повлиять на сбыт продукции:

- Снижение спроса на инвестиционные товары, включая сталь, в связи с замедлением мировой и российской экономики
- Сокращение инвестиционных планов крупнейших потребителей стали
- Избыточные мощности в стальной отрасли
- Сокращение федерального и региональных бюджетов
- Повышение транспортных тарифов
- Снижение спроса на металлопрокат и изделий из него по причине отсутствия доступных кредитов

Возможные действия Эмитента по уменьшению такого влияния:

- Снижение себестоимости производства за счет оптимизации затрат и повышения эффективности использования собственного и привлеченного капитала, и трудовых ресурсов
- Развитие аффилированных сервис-центров с целью обеспечения потребностей мелких потребителей. Увеличение продаж через существующие сервис-центры.
- Поиск и внедрение новых видов продукции совместно с клиентами
- Использование доставки альтернативными (речной, автомобильный) видами транспорта
- Создание центра технической поддержки клиентов

На внутреннем рынке ОАО «Северсталь» традиционно конкурирует с ОАО «НЛМК», ОАО «ММК» и «Уральская сталь» в сегментах автомобилестроения, производства труб, машиностроения и региональной дистрибуции по плоскому прокату. В сегментах строительства, метизной отрасли, машиностроения эмитент конкурирует с ОАО «ММК», ОАО «ЗСМК», «Стальная группа Мечел» и «Макси-групп» по сортовому прокату. На экспорте основными конкурентами ОАО «Северсталь» являются те же предприятия, а также предприятия Украины.

По мнению Эмитента, в среднем ОАО «Северсталь» по совокупности факторов в 2008 году сохранило лидерство по конкурентоспособности на внутреннем рынке. Основные факторы - это высокое качество продукции, широкий сортамент, надежность поставок и гибкий привлекательный сервис. Также возрастает потребность клиентов в технической поддержке и сопровождении, данное направление Компания продолжает развивать. Постоянная работа над оптимизацией затрат позволяет Компании улучшить свои финансовые результаты и выходить на новые рынки.

На экспортных рынках Эмитент в большинстве случаев работает в сегменте продуктов базового качества, поэтому основным фактором конкуренции здесь является цена. Особое внимание Эмитент уделяет продажам на мировые ТНК, планирующие открытие производства в России, а также реализации инновационной продукции (автолист, штрипсы по API 5L). В данном сегменте, кроме цены, важным фактором конкурентоспособности является постоянное и высокое качество проката и сервиса.

Существенными факторами, которые могут улучшить результаты деятельности, прежде всего являются возвращение основных отраслей потребления металлопродукции к нормальному развитию и преодоление ими негативных последствий кризиса. Вероятность того, что восстановление потребления металлопроката до уровня 2008 года произойдет в 2009 году, оценивается как низкая.

#### **Сбытовая политика**

Сбытовая политика Эмитента не претерпела в 2008 году серьезных изменений. Приоритетным остался внутренний рынок, акцент сделан на быстрорастущие отраслевые инфраструктурные рынки. В четвертом квартале, в связи с резким, более быстрым, чем в остальном мире, замедлением потребления в России, был осуществлен частичный отход от приоритета внутреннего рынка и временно увеличены продажи на экспорт для повышения уровня загрузки производства.

Сбытовая политика на 2009 год также не предполагает резких изменений: продолжится работа над усилением конкурентных позиций в отраслях наибольшего долгосрочного роста – строительство, трубные предприятия, автомобилестроение. Большое внимание

будет уделяться тесной работе с клиентами, чтобы максимально использовать возможности по завоеванию доли рынка, которые появляются в падающем рынке.

В целом 2009 год, по прогнозам Эмитента, будет ознаменован значительным снижением уровней цен и потребления, однако в таком рынке, по мнению Эмитента, откроется достаточно большое количество рыночных возможностей по завоеванию долей на рынке в самых различных его сегментах.

#### **Распределение выручки от продаж на внутреннем рынке по отраслям-потребителям**

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Трубные предприятия	25%	24%
Автомобилестроение	11%	9%
Машиностроение	17%	18%
Региональная дистрибуция	45%	46%
Сопутствующая продукция	2%	3%

В целом структура продаж на внутреннем рынке в 2008 году не претерпела значительных изменений. В связи с медленным ростом отрасли снизилась доля машиностроения в общей отгрузке Эмитента. Несмотря на невысокую долю продаж предприятиям автомобилестроения в 2007 году, в 2008 Обществу удалось увеличить продажи в данную отрасль, так как последняя начала показывать рост, в том числе и за счет роста потребления иностранных автопроизводителей, имеющих высокую степень локализации производства в России. Основными отраслями-потребителями продукции ОАО «Северсталь» на внутреннем рынке по-прежнему являются трубные предприятия, автомобилестроение, машиностроение и региональная дистрибуция. Все 4 сегмента имеют высокую стратегическую важность для Общества.

#### **Распределение экспортных продаж по географическим регионам**

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Европа	33%	31%
СНГ + страны Балтии	33%	34%
Северная Америка	5%	3%
Ближний Восток	11%	15%
Центральная и Южная Америка	5%	6%
Центральная и Юго-Восточная Азия	9%	9%
Африка	4%	2%

В целом экспортные продажи в 2008 году были на уровне 2007 года, при этом возросла доля продаж на стратегически важные рынки Европы, стран Балтии и СНГ. Ценовая стабильность рынка Европы и возможность выстраивать на нем долгосрочную стратегию увеличивают его привлекательность для Компании. Этот рынок предъявляет наиболее высокие требования к металлопрокату и сервису, что способствует планомерному увеличению опыта ОАО «Северсталь» в поставках высококачественного продукта.

Рынок стран Балтии и СНГ находится в непосредственной близости с географической точки зрения и также позволяет выстраивать на нем долгосрочную стратегию. Изменения по другим регионам объясняются исключительно различиями ценовой



конъюнктуры и экспортной стратегией Компании по оперативному реагированию на изменения цен во всех регионах.

### **Антидемпинговые расследования и торговые ограничения**

2008 год можно назвать удачным с точки зрения защиты интересов ОАО «Северсталь» в области торговых ограничений против импорта металлопродукции, действующих на внешних рынках, а также в части защиты внутреннего рынка РФ от недобросовестной конкуренции со стороны зарубежных производителей. В течение 2008 года и в начале 2009 года был принят ряд ключевых решений.

#### **Защита интересов ОАО «Северсталь» на внешних рынках**

В 2008 году выделенные России квоты для поставок в Европу были увеличены до 3,1 млн. тонн, что привело к увеличению квот, выделяемых ОАО «Северсталь». Традиционно ОАО «Северсталь» получает примерно 35% от общей российской квоты и стремится использовать ее в полной мере, поскольку европейский рынок является одним из ключевых рынков компании.

ОАО «Северсталь» успешно взаимодействует с Министерством торговли США в рамках Соглашения, приостанавливающего действие антидемпинговых пошлин против импорта горячекатаного толстого листа в США, что позволяет ОАО «Северсталь» оставаться единственной из российских компаний, имеющих доступ на указанный рынок.

09.01.2008 года в Канаде были отменены антидемпинговые пошлины/минимальные цены на импорт из РФ и ЮАР и продолжены в отношении импорта из Китая. Таким образом, вследствие участия в процедуре пересмотра ОАО «Северсталь», удалось отменить меры, действовавшие с 1997 года.

28.02.2009 года в рамках антидемпингового расследования в Индонезии ОАО «Северсталь» удалось получить ставку антидемпинговой пошлины в размере 5,58% по горячекатаной продукции в Индонезии – наименьшую из всех российских компаний.

Кроме того, ОАО «Северсталь» принимало активное участие в расследованиях против горячекатаной продукции, инициированных в Таиланде и Индии, процедуре пересмотра в США.

#### **Защита интересов ОАО «Северсталь» на внутреннем рынке**

На период с 1 июля 2007 г. до 30 июня 2010 г. объем импорта холоднокатаной продукции из Украины в РФ зафиксирован на уровне 200 тыс. тонн с ежегодным увеличением на 5%. Это стало возможным вследствие инициированного ОАО «Северсталь» совместно с другими российскими производителями в 2006 году антидемпингового расследования.

На период с 14 августа 2007 г. до 31 декабря 2010 г. объем импорта сортового проката из Украины в РФ зафиксирован на уровне 112 тыс., 330 тыс., 363 тыс. и 400 тыс. тонн соответственно. Указанные меры введены вместо действовавшей с 11 августа 2002 г. компенсационной пошлины в размере 21%, продление которой было признано МЭРТ РФ нецелесообразным.

18 марта 2008 года Минэкономразвития РФ инициировало антидемпинговое расследование против импорта проката с полимерным покрытием из Китая, Тайваня, Южной Кореи, Казахстана, Финляндии и Бельгии. Это стало возможным благодаря совместному обращению ОАО «Северсталь», ОАО «ММК» и ОАО «НЛМК». Расследование будет закончено 21 июля 2009 г.

Постановлением Правительства РФ № 9 «О временных ставках ввозных таможенных пошлин в отношении отдельных видов проката и труб из черных металлов» от 9 января 2009 г. были увеличены с 5% до 15% импортные пошлины на сортовой и фасонный прокат, трубы и нержавеющей прокат.

### **Отчет Совета директоров ОАО «Северсталь» о результатах развития Общества в 2008 году**

Совет директоров отмечает, что ОАО «Северсталь» показало хорошие результаты в 2008 году, в том числе благодаря росту цен, объемов производства и повышению рентабельности, и оценивает результаты развития Общества в 2008 году как положительные. Однако наблюдаемый в течение последних месяцев беспрецедентный спад привел к снижению спроса на сталь и последующему падению цен.

В течение 2008 года было проведено 59 заседаний Совета директоров общества (в форме совместного присутствия членов Совета директоров, в форме принятия решения заочным голосованием, и посредством телефонных конференций) по различным вопросам, связанным с:

- одобрением сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- созывом и проведением годового и внеочередных общих собраний акционеров;
- утверждением внутренних документов общества;
- рассмотрением вопросов развития мировой металлургической промышленности и положения ОАО «Северсталь» в мировой металлургии;
- рассмотрением вариантов развития бизнеса ОАО «Северсталь»;
- утверждением консолидированной отчетности ОАО Северсталь, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за год и по итогам каждого отчетного квартала;
- рассмотрением результатов производственной деятельности ОАО «Северсталь» по итогам каждого отчетного квартала и за год;
- рассмотрением отдельных вопросов промышленной безопасности, здравоохранения, экологии и охраны труда.

В 2008 году было проведено три Общих собрания акционеров: одно годовое и два внеочередных. На Общих собраниях акционеров были приняты решения о выплате дивидендов.

Компания ежеквартально публикует финансовую отчетность как по РСБУ, так и консолидированную отчетность по МСФО. Регулярно проводятся встречи представителей компании с аналитиками, инвесторами и СМИ.

В рамках Совета директоров компании создан комитет по стратегии, который разрабатывает и представляет рекомендации Совету директоров по вопросам выработки приоритетных направлений деятельности компании в долгосрочной перспективе, а также утверждена Политика в области управления рисками группы компаний «Северсталь».

В 2008 году утверждена вторая редакция Кодекса корпоративного управления, который действует в Компании с 2006 года.

В Компании успешно реализован проект создания портала Совета директоров, благодаря которому члены Совета директоров могут оперативно получать необходимую им информацию, а также принимать участие в заочном голосовании по вопросам повестки дня Совета директоров, получать материалы к заседанию.

В Обществе создана единая автоматизированная система размещения, хранения и авторизованного доступа к корпоративным документам компании и ее аффилированных лиц.

Достижения Компании в области развития корпоративных отношений не раз уже были отмечены профессиональным сообществом. В ноябре 2008 года Ассоциация независимых директоров при поддержке «PricewaterhouseCoopers» признала независимого директора ОАО «Северсталь» Рольфа Стомберга одним из лучших в номинации «Независимый директор», а Корпоративный секретарь ОАО «Северсталь» Олег Цветков стал победителем в номинации «Корпоративный секретарь – директор по корпоративному управлению 2008 года».

## **Перспективы развития Общества**

Приоритетными направлениями развития ОАО Северсталь в долгосрочной перспективе остаются: увеличение производства продукции конечных переделов с высокой добавленной стоимостью (плоского проката, проката с полимерным покрытием и оцинкованного проката для автомобилестроения) и сокращение затрат производства (в т.ч. снижение расхода сырья и энергетических ресурсов).

ОАО «Северсталь» планирует упрочнять позиции одного из ведущих поставщиков металлопроката на внутреннем рынке. Тем не менее, в связи с текущими изменениями рыночной конъюнктуры производится оптимизация продаж ОАО «Северсталь» для приведения их в соответствие с рыночным спросом. В результате развитие первых переделов, сталеплавильных и прокатных мощностей будет носить сбалансированный характер и будет направлено на снижение издержек и повышение качества выпускаемой продукции.

Планы Эмитента и его дочерних компаний по выпуску продукции на 2009 год были скорректированы из-за мирового финансового кризиса, вызвавшего снижение спроса на металлопродукцию.

По металлургическому сегменту:

Череповецкий металлургический комбинат планирует произвести в 2009 году около 7,9 млн.тонн готовой продукции, 4,8 млн. тонн (61%) из них для продажи на внутренний рынок и 3,1 млн.тонн - на экспорт. Основными потребителями металлургической продукции Северстали на внутреннем рынке будут являться автозаводы, трубные предприятия, машиностроение и региональная дистрибуция. В среднем продажи Северстали составят около трети от объемов потребления этих отраслей в 2009 году.

По сегменту металлоизделий:

Объемы производства Северсталь-Метиз на 2009 год составят около 870 тыс.тонн, из них около 670 тыс.тонн (77%) предназначены для продаж на рынке России и СНГ. В условиях кризиса Северсталь-Метиз планирует сохранить и упрочить свое положение на внутреннем рынке, особенно на рынках калибровочных и высокоуглеродистых металлоизделий, где доли Северсталь-Метиза составят около 40% от потребления этих продуктов.

По сегменту труб большого диаметра:

ЗАО ИТЗ планирует произвести в 2009 году около 560 тыс.тонн, из них примерно 445 тыс.тонн (80%) для продаж на внутреннем рынке. Доля ИТЗ на российском рынке труб большого диаметра (1020-1420 мм) составит около 30%.

## **Новые виды продукции**

В 2008 году Компания освоила 29 новых видов продукции и более чем в полтора раза увеличила отгрузку проката нового сортамента по сравнению с 2007 годом. Наибольшее число новых продуктов разработано для различных потребителей в ТЭК. В числе уникальных продуктов, производство которых не имеет аналогов в России, штрипс толщиной 27,7 и 33,4 мм категории K65(X80), освоенный для проекта «Бованенково-Ухта».

В 2008 году традиционно продолжалась работа над расширением марочного сортамента выпускаемой продукции для автомобилестроения. Освоено 5 новых видов продукции. При этом особое внимание уделялось высокопрочным видам проката.

В 2008 году предприятие разработало 8 новых видов продукции для машиностроения. Металлопрокат Общества поставляется практически во все сектора этой отрасли - потребителям энергетического, нефтехимического, подъемно-транспортного и сельскохозяйственного машиностроения, а также производителям железнодорожной техники, конструкций для мостостроения и автозаводам, причем как на внутренний рынок, так и на экспорт.

Появился новый продукт для строительства. А600С - новый универсальный вид арматурной стали с улучшенным комплексом механических свойств, а именно: высокие прочностные свойства на уровне Ат600 по ГОСТ 10884 при сохранении пластичности на уровне класса А500С (ГОСТ 52544), позволяющий экономить потребителю до 10% стали.

## **Новые предприятия**

В 2009 году ОАО «Северсталь» также продолжит реализацию стратегических проектов по строительству новых производственных предприятий:

**ЗАО «Северсталь - ТПЗ Шексна»**

Предприятие располагается в 45 км от города Череповца в Индустриальном парке «Шексна». Производственные мощности рассчитаны на выпуск 250 тыс. тонн замкнутых профилей для строительной индустрии. Выпуск первой партии продукции запланирован на 2010 год.

**ЗАО «Северсталь – Балаково»**

Предприятие располагается в г. Балаково Саратовской области. Планируемые мощности рассчитаны на выпуск 1 млн. тонн сортового проката строительного назначения. Запуск предприятия запланирован на 2012 год.

Также ОАО Северсталь планирует организовать сеть сервисных металлоцентров и штамповочных предприятий для обеспечения потребностей автомобильной промышленности. Первое предприятие начнет работу в 2009 году, а последнее запустится в 1 квартале 2011.

## **Закупочная политика**

При разработке стратегии снабжения, которая определяет коммерческие отношения с поставщиками и управление внутренними процессами Компании, все закупки товарно-материальных ценностей (ТМЦ) и услуг были распределены по типам:

- сырьевые закупки – угли, железорудное сырье, металлолом, ферросплавы, энергоресурсы;
- проектные закупки – нестандартное оборудование и материалы для капитального строительства, строительные услуги;

- регулярные – стандартное оборудование, огнеупоры, материалы, запчасти, ГСМ, транспортные услуги, ремонтные услуги.

Главное направление закупочной политики - бесперебойное обеспечение Компании товарно-материальными ценностями и услугами в соответствии с требованиями потребителей и влияние на рост прибыли Компании путем снижения общей стоимости закупок.

Это направление декомпозировано для каждого типа закупок:

- цель сырьевых закупок – производить закупки согласно потребностям, с минимальными затратами необходимого качества;
- цель проектных закупок – производить закупки комплектов оборудования, материалов и строительных услуг точно в срок, согласно спецификации в рамках бюджета проекта;
- цель регулярных закупок – надежно обеспечивать производство материалами, запчастями, транспортными и ремонтными услугами.

По сырьевым закупкам в основном заключаются годовые рамочные договоры. Ежемесячно, на основании моделей оптимизации закупки выбирается поставщик согласно оптимальному соотношению цена-качество.

Основным способом закупки стандартного оборудования и материалов является конкурс, так как он позволяет оперативно реагировать на изменение потребности.

На тендерной основе закупается уникальное дорогостоящее оборудование, материалы и услуги.

Важной частью закупочной политики является реализация мероприятий по снижению общей стоимости закупок (ОСЗ), которая включает снижение внешних затрат, внутренних затрат (транспортировка, расходы на хранение, способ эксплуатации, стойкость и т.д.) и совместных затрат (затраты поставщика).

Основные направления по снижению внешних затрат:

- поиск альтернативных поставщиков;
- консолидация закупок;
- использование тендерного подхода в закупке категорий ТМЦ;
- исключение посредников в цепочке поставщиков;
- поиск новых продуктов;
- предъявление претензий и работа с контрагентами по удовлетворению претензионных требований за непоставку ТМЦ, по отклонениям по количеству и качеству.

Основные направления по снижению внутренних затрат:

- оптимизация бизнес-процессов;
- управление запасами;
- автоматизация процессов;
- реализация ТМЦ.

Основные направления по снижению совместных затрат:

- развитие отношений с поставщиками на основе заключения долгосрочных контрактов с фиксированными ценами;
- сокращение запасов;
- сервисное обслуживание в процессе эксплуатации ТМЦ.

В 4 квартале 2008 года была создана антикризисная программа, направленная на минимизацию последствий финансового кризиса. Основные направления программы:

- получение дисконта цен по всем закупаемым категориям ТМЦ;
- переход от предварительной оплаты ТМЦ к оплате ТМЦ после поставки, в том числе при работе с субъектами естественных монополий (в частности, с ОАО «РЖД», ОАО «Газпром»);
- увеличение рассрочки платежа в договорах;
- получение дисконта у операторских компаний-перевозчиков к тарифу 10-01;
- расчет с поставщиками только по согласованным графикам с учетом изменения договорных условий и удовлетворения претензионных и долговых обязательств поставщиков;
- предложение поставщикам, осуществляющим закупки металлопродукции у конкурентов Компании, более выгодные условия закупки: вагонными нормами (в Компании) и сборными вагонами (ЗАО «ТД «Северсталь-Инвест»);
- получение максимальной прибыли от сдачи вагонов в аренду.

Экономический эффект по снижению затрат, достигнутый в 2008 году, превысил плановый показатель на 26%.

В 2009 году основными направлениями закупочной политики являются:

- Максимальное привлечение дочерних ресурсных, ремонтных, строительных компаний для обеспечения технологии, ремонтов, реализации инвестиционных проектов.
- Управление запасами технологического сырья, материалов, оборудования в зависимости от объемов производства.
- Максимальное перераспределение запасов ТМЦ для обеспечения подразделений-заказчиков.
- Использование контейнеров для транспортировки и хранения грузов (традиционное и инновационное использование контейнеров).
- Использование потенциала КФК.

## **Основные сырьевые рынки Компании**

### **Рынок углей и железорудного сырья**

Работа ОАО "Северсталь" со всеми поставщиками коксующегося угля и железорудного сырья ведется на свободных рыночных условиях. Определение ценовой политики происходит с учетом конъюнктуры мирового и российского рынков.

Рынок коксующихся углей в первом полугодии 2008 г. претерпел существенные изменения цен в сторону повышения в связи с сохраняющимся дефицитом жирных углей в России и дефицитом качественных марок углей в мире. Цены в России в 1 полугодии 2008 года по отношению к ценам конца 2007 года по некоторым маркам углей увеличились на 80-120%.

В 4 квартале 2008 года в связи с ухудшением ситуации в металлургической отрасли и проведением переговоров с поставщиками углей о расторжении действовавших на то время контрактов, были снижены объемы закупки угля, складской остаток ОАО «Северсталь» приведен к нормативному.

Цены на железорудное сырье за 9 месяцев 2008 года по отношению к ценам 2007 года увеличились на 26%, с учетом снижения цен в 4 квартале рост цен за 12 месяцев составил 22%.

На 2008 год были заключены годовые контракты на поставки железорудных концентратов и окатышей с фиксацией цен и объемов.

На 4 квартал 2008 года контракты были пересмотрены по ценам и объемам в сторону снижения.

В настоящий момент обеспечение ОАО "Северсталь" коксующимся углем и железорудным сырьем происходит в полном объеме, в соответствии с требованиями технологов к качеству кокса и чугуна.

### **Рынок металлолома**

Рост цен на металлолом в 1 полугодии 2008 года на российском и экспортном рынке обусловлен повышенным спросом как на внутреннем, так и на внешних рынках. Максимальная экспортная цена достигала 760 долларов за тонну, максимальные цены внутреннего рынка достигали 12 тыс.руб. за тонну без НДС с тарифом.

Под влиянием мирового кризиса в октябре – декабре произошло снижение производства стали, что повлекло снижение спроса на лом черных металлов на внутреннем и внешнем рынках. Максимальная экспортная цена снизилась до 230 долларов за тонну. Продолжение поставок лома на ОАО «Северсталь» в конце 2008 года по значительно более низким ценам позволило создать к концу года менее дорогостоящий, по сравнению с конкурентами, склад металлолома.

### **Рынок ферросплавов и цветных металлов**

С конца 2007 года наблюдался значительный рост цен на марганцовистые ферросплавы, обусловленный высоким спросом на рынке. Основным влияющим фактором роста цен явилось увеличение цен на марганцовистую руду. В конце 3 квартала 2008 года рост цен на марганцовистые и кремнистые ферросплавы прекратился в связи со снижением спроса. В 4 квартале произошло прогнозируемое снижение цен на массовые ферросплавы от 15 до 30 процентов, а на дорогостоящие ферросплавы от 40 до 50 процентов. Цены на цветные металлы снизились на 20 процентов.

### **Рынок энергоресурсов**

Основной объем поставки природного газа осуществляется по ценам, устанавливаемым Федеральной службой по тарифам. Рост цен на газ в 2008 году составил 25% по сравнению с 2007 годом. Рост цен на газ в 2009 году составит от 17% до 20% по сравнению с 2008 годом в зависимости от объема потребления.

Основным поставщиком электроэнергии (мощности) для ОАО «Северсталь» является ОАО «Вологодская сбытовая компания», которая поставляет электроэнергию по тарифам, определяемым Правительством РФ, а также по рыночным ценам.

Рост цен на электроэнергию в 2008 году составил 16 % по сравнению с 2007 годом. Рост цен на электроэнергию в 2009 году составит от 23% до 25% по сравнению с 2008 годом в зависимости от объема закупки.

## **Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**

### **Кредитный риск (Credit risk)**

Модель развития российской банковской системы в последние годы в значительной степени опиралась на расширение кредитования за счет привлечения зарубежного финансирования с мировых финансовых рынков. Рефинансировать задолженность во второй половине 2008 года российским банкам оказалось затруднительно. Погашение долгов без их рефинансирования привело к вымыванию ликвидности из банковского сектора России, что, в свою очередь, привело к резкому снижению объемов кредитования банками РФ реального сектора и фактическому прекращению розничного кредитования. В свою очередь, это стало причиной увеличения отсрочек в расчетах с

покупателями и сокращения денежного спроса со стороны корпоративного сектора и физических лиц. Покупатели металлургической продукции, чей бизнес базировался на банковском кредитовании оборотного капитала, могут испытывать трудности с доступом к банковскому финансированию, что, в свою очередь, может стать причиной неплатежей с их стороны в пользу Северстали.

Меры, предпринимаемые Северсталью для минимизации кредитных рисков (риск дефолта контрагента по обязательствам, кредитором по которым является Северсталь): осуществляется мониторинг ситуации на рынках капитала и оперативное реагирование на изменения рыночных показателей.

#### **Кредитные риски покупателей**

Северсталь разработала и использует политики и процедуры для управления кредитным риском, включая формирование кредитных комитетов.

Политика Северстали в части управления этим риском заключается в максимально возможном использовании договоров, условия которых подразумевают предоплату поставляемой продукции. При осуществлении отгрузки продукции покупателям на условиях отсрочки платежа ОАО «Северсталь» требует от покупателя предоставления банковской гарантии от банков, на которые установлены лимиты, либо осуществляет страхование рисков неплатежа. В отдельных случаях, при поставке продукции покупателям против платежа, Северсталь использует схему расчетов через банковские аккредитивы.

Также в отдельных случаях, если финансовое состояние покупателя является стабильным, возможно принятие решения об отгрузке продукции на условиях отсрочки платежа без предоставления банковских гарантий и страхования рисков неплатежа.

#### **Кредитные риски банков-контрагентов**

В целях диверсификации кредитных рисков ОАО «Северсталь» размещает денежные средства на расчетных счетах и депозитах в банках, в ценных бумагах банков в соответствии с лимитами, устанавливаемыми на отдельные банки и банковские группы. ОАО «Северсталь» осуществляет мониторинг банков-контрагентов в целях минимизации потерь в случае возможного дефолта контрагента.

#### **Изменение процентных ставок (Interest rate fluctuations)**

Общемировой финансовый кризис привел к межбанковскому кризису доверия, и, в свою очередь, к резкому снижению межбанковского кредитования и объемов ликвидности в мировой банковской системе. С другой стороны, на мировых финансовых рынках очень резко возросла волатильность и неопределенность, что привело к значительной рискованной премии, закладываемой в стоимость привлекаемого финансирования. Эти факторы могут стать причиной того, что Северсталь может испытать трудности с доступом к банковскому финансированию и рынкам капитала. В этой связи, Северсталь может оказаться неспособной рефинансировать свою существующую задолженность, и это может привести к остановке финансирования ее инвестиционных проектов. Возможный рост стоимости привлекаемого финансирования «Северстали» может негативным образом отразиться на ее финансовых результатах, а также сделать нерентабельными реализуемые ею инвестиционные проекты.

Изменения в процентных ставках влияют, главным образом, на полученные ссуды или другие виды долгового финансирования посредством изменения их справедливой стоимости (в случае фиксированных ставок) либо будущих денежных потоков (в случае плавающих процентных ставок). При привлечении долгового финансирования менеджмент принимает решение касательно того, фиксированные или плавающие



ставки будут наиболее благоприятны для «Северстали» в перспективе сроков, на которые привлекается финансирование.

Процентные ставки по долговому финансированию являются либо фиксированными, либо плавающими с зафиксированным спредом к ставкам LIBOR или EURIBOR.

ОАО «Северсталь» осуществляет мониторинг ситуации на рынках капитала и оперативно реагирует на изменения рыночных показателей.

### **Изменение валютных курсов (Exchange Rate Fluctuations)**

ОАО «Северсталь» подвергается валютному риску, когда одно из предприятий Компании заключает сделки и приобретает активы или обязательства, номинированные в валюте, отличной от его функциональной валюты.

ОАО «Северсталь» проводит сделки, а также имеет активы и обязательства, номинированные в нескольких иностранных валютах: российских рублях, долларах США, ЕВРО, фунтах стерлингов, латвийских латах, канадских долларах и некоторых других валютах.

В конце 2008 года в результате ухудшения макроэкономической ситуации в условиях мирового финансового кризиса резко изменилось соотношение финансовых потоков, влияющих на сальдо платежного баланса России. В этой ситуации российский рубль подвергся существенной девальвации, в отношении продолжения которой нет определенности.

Нестабильность российской валюты может спровоцировать снижение к ней доверия со стороны хозяйствующих субъектов, и дальнейшей девальвации рубля. Дальнейшее снижение курса российского рубля к доллару США может повлиять на способность «Северстали» обслуживать свой финансовый долг.

Долю экспортных доходов ОАО «Северсталь» получает в долларах США и ЕВРО, в связи с чем существует риск возникновения убытков от изменения обменного курса.

Действия ОАО «Северсталь» в случае отрицательного изменения валютного курса и процентных ставок включают увеличение или уменьшение позиций в рамках лимитов, установленных руководством. Данные лимиты ограничивают возможное воздействие изменения процентных ставок на текущие доходы и на стоимость активов и обязательств, чувствительных к таким изменениям.

ОАО «Северсталь» не использует форвардные контракты или другие инструменты хеджирования.

### **Инфляция (Inflation)**

Увеличение инфляции может привести к ценовой нестабильности и сокращению покупательной способности потребителей. Это может привести к уменьшению спроса на продукцию Компании.

Инфляция может вызвать рост цен на сырье, который приведет к увеличению себестоимости проданных товаров, работ, услуг, и соответственно на уровень платежеспособности ОАО «Северсталь».

В краткосрочной перспективе ОАО «Северсталь» считает маловероятным кратный рост инфляции с достижением ею критического уровня. В случае, если инфляция превысит указанный уровень, «Северсталь» предпримет необходимые действия по повышению эффективности производства.

## **Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

15 июня 2007 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2006 года:

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 5 рублей

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 5 038 506 775 рублей

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2008: 5 031 468 334.79 рублей

Срок выплаты дивидендов: 14.08.2007

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

29 июня 2007 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам первого квартала 2007 года:

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 2.6 рублей

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 2 620 023 523 рублей

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2008: 2 617 051 474.14 рублей

Срок выплаты дивидендов: 28.08.2007.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров

28 сентября 2007 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам полугодия 2007 года:

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 10 рублей

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 10 077 013 550 рублей

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2008: 10 066 498 440.85 рублей

Срок выплаты дивидендов: 27.11.2007.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

20 декабря 2007 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2007 года:

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 2.5 рублей

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 2 519 253 387.5 рублей

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2008: 2 513 659 476.01

Срок выплаты дивидендов: 18.02.2008.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

27 июня 2008 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2007 года:

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 4 рубля

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 4 030 805 420 рублей

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2008: 4 021 310 412.36 рублей

Срок выплаты дивидендов: 26.08.2008.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

27 июня 2008 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам первого квартала 2008 года:

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 5,2 рубля

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 5 240 047 046 рублей

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2008: 5 227 704 377.26 рублей

Срок выплаты дивидендов: 26.08.2008.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

30 сентября 2008 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам полугодия 2008 года:

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 18,35 рублей

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 18 491 319 864.25 рублей

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2008: 18 447 192 075.49 рублей

Срок выплаты дивидендов: 29.11.2008.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

26 декабря 2008 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2008 года:

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 7,17 рублей

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 7 225 218 715,35 рублей

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2008: 3 614 143 254.27 рублей

Срок выплаты дивидендов: 24.02.2009.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: по состоянию на 31.12.2008 срок выплаты дивидендов не истек.

### **Акционерный капитал**

Размер уставного капитала Компании на 31 декабря 2008 года составляет 10 077 013,55 рублей. Уставный капитал разделен на 1 007 701 355 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей каждая. Все выпущенные акции ОАО «Северсталь» являются полностью оплаченными.

В 2008 году акции ОАО «Северсталь» успешно обращались на двух российских фондовых биржах, РТС и ММВБ, где они включены в котировальные листы «Б» фондовых бирж.

За отчетный год объем торгов на ММВБ составил 514 526 483 штук обыкновенных акций Компании, в денежном выражении это 162 783 107 624 рублей, что эквивалентно 6 545 360 178 долларам США; максимальная цена была зафиксирована на ММВБ

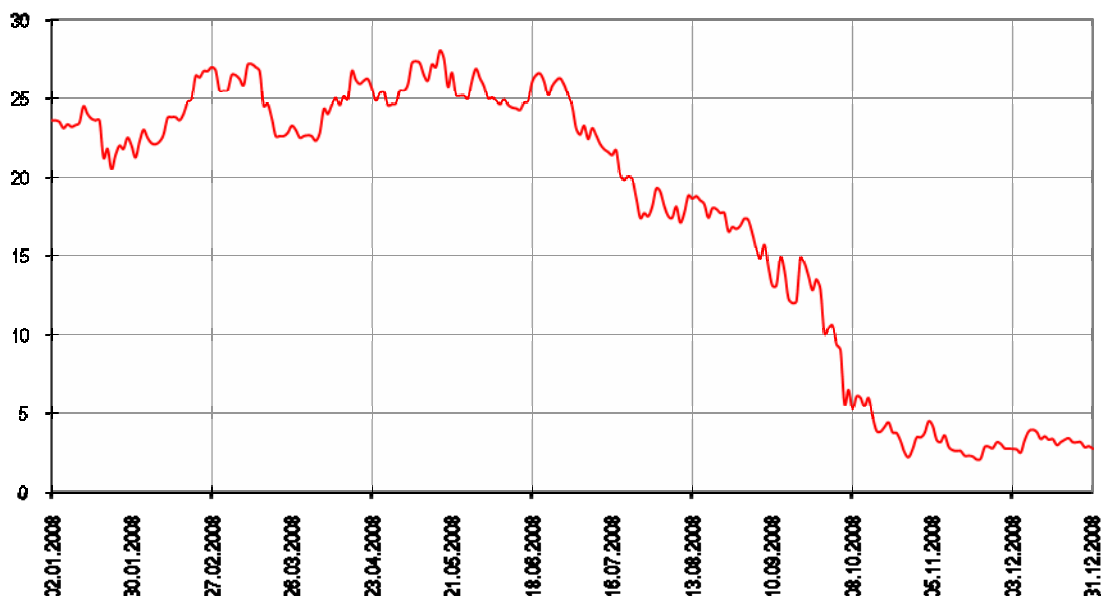
16.05.2008 года и составила 655 рублей; минимальная цена - 20.11.2008 года и составила 59 рублей.

В РТС объем торгов за год – 5 640 865 штук обыкновенных акций, в денежном выражении это 116 325 943 долларов США или 2 893 026 199 рублей; средний объем торгов в РТС за день 584 552 долларов США или 14 537 820 рублей; число сделок за год (с 1 января 2008 по 31 декабря 2008) - 903 штуки, максимальная цена была зафиксирована в РТС 16.05.2008 года и составила 27,85 долларов США, минимальная цена - 20.11.2008 года и составила соответственно 2,2 долларов США.

За 2008 год рыночная цена акций снизилась на 86%, достигнув к 23 декабря 2008 года отметки 3,25 долларов США.

### Динамика колебания курса акций за 2008 год по данным РТС

Цена акций ОАО «Северсталь», доллары США



В 2006 году ОАО «Северсталь» были выпущены в обращение глобальные депозитарные расписки (GDR).

В результате международного размещения обыкновенных акций Общества, произошедшего в октябре-ноябре 2006 года, 14 ноября 2006 года GDR Компании были включены в Основной список Управления по финансовым услугам Великобритании. Все прошлые выпуски GDR были конвертированы в GDR новой программы. В настоящее время 1 депозитарная расписка включает 1 обыкновенную акцию. GDR по правилу Reg S обращаются на Лондонской Фондовой Бирже под символом «SVST». GDR по правилу 144A обращаются в системе PORTAL.

В качестве доверительного управляющего по программе выступает Компания «Deutsche Bank Trust Company Americas».

Всего на 31 декабря 2008 года выпущены в обращение глобальные депозитарные расписки в количестве 88 691 297 штук, что составляет 8,8% от акционерного капитала:

Максимальная цена на Лондонской фондовой бирже (за 2008 год): 28,5 долларов США (16.05.2008)

Минимальная цена на Лондонской фондовой бирже (за 2008 год): 1,94 долларов США (20.11.2008)

На конец 2008 года капитализация Компании составила 2,76 млрд. долларов США.

## **Состав Совета директоров акционерного общества**

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 27 июня 2008 г. в Совет директоров были избраны:

### **Кристофер Ричард Найджел Кларк**

Независимый председатель Совета директоров, член комитета по кадрам и вознаграждениям

Год рождения: 1942

известный промышленник, привнес в работу совета директоров свой обширный опыт и знание бизнеса. В течение 40 лет он занимал ряд руководящих должностей в компании Johnson Matthew plc, специализирующейся на химической промышленности и драгоценных металлах, а в 1998 году стал ее исполнительным директором. Под его руководством в 2002 году компания вошла в индекс FTSE 100. С момента своего ухода из Johnson Matthew в 2004 году Кристофер Кларк работает независимым директором ряда компаний. Он занимает пост председателя совета директоров компании Associated British Ports, поставщика обогащенного урана для электроэнергетики Urenco Limited. Кристофер Кларк имеет профильное металлургическое образование, учился в Trinity College (Кембридж) и Brunel University (Лондон).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 31.12.2008: 0,00297%

### **Члены Совета директоров:**

#### **Мордашов Алексей Александрович**

Генеральный директор ОАО «Северсталь», член комитета по кадрам и вознаграждениям

Год рождения: 1965

работает в компании «Северсталь» с 1988 года. Начал свою карьеру старшим экономистом цеха, в 1992 году стал директором по финансам и экономике. В декабре 1996 года был назначен генеральным директором «Северстали», с июня 2002 года - председатель Совета директоров ОАО «Северсталь», генеральный директор ЗАО «Северсталь-групп».

С декабря 2006 года - генеральный директор ОАО «Северсталь». Входит в Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ. Член Президиума и Бюро правления РСПП, руководитель Комитета по торговой политике. Член российско-германской рабочей группы по стратегическим вопросам в области экономики и финансов. С марта 2006 года является членом Совета делового сотрудничества России и ЕС. Является членом Экспертного совета по государственно-частному партнерству и инвестициям при Министерстве культуры РФ.

Алексей Мордашов окончил Ленинградский инженерно-экономический институт, имеет диплом MBA бизнес-школы Нортумбрия (Ньюкасл, Великобритания).

Является почетным доктором Санкт-Петербургского инженерно-экономического университета (с 2001 года) и Университета Нортумбрия, Великобритания (с 2003 года).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет

#### **Кручинин Анатолий Николаевич**

Генеральный директор «Северсталь Российская Сталь»

Год рождения: 1960

начал работать в компании «Северсталь» в 1982 году. В 1993 году назначен главным энергетиком «Северстали», а в марте 1999 года назначен коммерческим директором компании. В январе 2002 года Анатолий Кручинин занял должность исполнительного директора «Северстали», в июле 2002 года - стал генеральным директором ОАО «Северсталь». С 2006 года является генеральным директором Череповецкого металлургического комбината. Анатолий Кручинин - выпускник Ивановского энергетического института и Академии народного хозяйства при Правительстве РФ по программе МВА.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

#### **Носков Михаил Вячеславович**

Неисполнительный директор ОАО «Северсталь»

Год рождения: 1963

с 1989 по 1993 год работал в Международном Московском банке. С 1994 года был директором по торговому финансированию банка Credit Suisse (Москва). Михаил Носков с 1997 года работает в «Северстали» начальником департамента корпоративных финансов, а с 1998 года - директором по финансам и экономике. С 2002 года - заместителем генерального директора «Северсталь-групп» по финансам и экономике. С 2007 по 2008 годы - заместителем генерального директора «Северстали» по финансам и экономике. Окончил Московский финансовый институт.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

#### **Грегори Мэйсон**

Заместитель Генерального директора по производству компании "Северсталь", Генеральный директор "Северсталь Интернэшнл", Генеральный директор "Северсталь Северная Америка", член комитета по стратегии

Год рождения: 1952

работает в компании с 2004 года. До этого момента – управляющий партнер международной консалтинговой компании в области металлургии Metal Strategies. В 2006 году назначен заместителем генерального директора ОАО Северсталь по производству, а в 2008 году – генеральным директором Северсталь Интернэшнл. В марте 2009 года назначен генеральным директором "Северсталь Северная Америка". Ранее работал вице-президентом Detroit Steel Company, техническим директором компании Caparo Steel, директором по технологии металлургического производства Davy International и главным инженером компании KRUPP Industries (дивизион концерна KRUPP Stahl). Грегори Мэйсон занесен в реестр профессиональных инженеров США. Имеет диплом Ленинградского кораблестроительного института.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

#### **Махов Вадим Александрович**

Неисполнительный директор, Председатель комитета по стратегии, Председатель Совета директоров «Северсталь Северная Америка», Вице-Президент «Луккини»

Год рождения: 1972

с 1994 года работал в «Северстали» на должности заместителя начальника лаборатории экономических исследований, затем - начальником стратегического департамента. С июня 2002 года занимал пост заместителя генерального директора «Северсталь-групп». С 2004 года является председателем совета директоров

«Северсталь Северная Америка». С 2004 по декабрь 2006 года занимал пост заместителя генерального директора «Северсталь-групп» по стратегии и развитию бизнеса. С 2007 по 2008 год работал заместителем генерального директора «Северстали» по стратегии и развитию бизнеса. С мая 2008 года Вадим Махов возглавляет Комитет по стратегии Совета Директоров ОАО «Северсталь».

Окончил Государственную Академию управления им. С. Орджоникидзе, имеет диплом MBA бизнес-школы университета Нортумбрия (Ньюкасл, Великобритания). Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

### **Рольф Вильгельм Хайнрих Стомберг**

Старший независимый директор, Председатель комитета по кадрам и вознаграждениям

Год рождения: 1940

председатель наблюдательного совета Lanxess AG, Лехеркузен - международной химической компании, образовавшейся после реорганизации компании Bayer AG.

Является старшим независимым директором производителя медицинского оборудования компании Smith & Nephew Plc, Лондон, также является консультантом в нескольких немецких компаниях. В течение 30 лет своей профессиональной карьеры занимал руководящие посты в British Petroleum (British Petroleum Co Plc), включая должности управляющего директора и генерального директора перерабатывающего и сбытового бизнеса BP. Занимал руководящие посты в крупных международных компаниях Европы, включая Reed Elsevier Group, TNT NV, Scania AB, John Mowlem Plc и Management Consulting Group Plc, а также входил в состав директоров нескольких частных компаний.

Закончил гамбургский университет по специальности «экономика», где он также был преподавателем. Рольф Стомберг является почетным профессором бизнес школы Imperial College, Лондон, и Institut francais de Petrol, Париж.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 31.12.2008: 0,00149%

### **Мартин Энгл**

Независимый директор, председатель комитета по аудиту

Год рождения: 1950

Является также независимым директором ряда компаний, включая Pennon Group Plc.; международную консалтинговую компанию в сфере недвижимости Savills Plc. и Dubai International Capital LLC. Он занимает пост председателя The National Exhibition Group (Великобритания), до 2008 года занимал должность председателя в ведущей международной консалтинговой компании по управлению производственной деятельностью Celerant Consulting. Кроме того, Мартин Энгл входит в состав совета Warwick Business School. Ранее Мартин Энгл занимал ряд руководящих должностей в сфере инвестиционного банкинга, промышленности и прямых инвестиций. Он был управляющим директором Terra Firma Capital Partners, а также директором в ряде портфельных компаний Terra Firma Capital Partners. Он являлся председателем совета директоров Waste Recycling Group и заместителем председателя совета директоров Meridien Hotel Group. До этого Мартин работал финансовым директором TI Group plc, инжиниринговой компании, включенной в индекс UK FTSE 100 и работающей более чем в 50 странах. Ранее Мартин Энгл более 20 лет работал в различных инвестиционных банках, в том числе на руководящих должностях в SG Warburg & Co Ltd, Morgan Stanley и Dresdner Kleinwort Benson. Мартин Энгл - дипломированный физик, сертифицированный бухгалтер, член Института фондового рынка и Королевского общества искусств.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 31.12.2008: 0,000992%

**Роналд Майкл Фримен**

Независимый директор, член комитета по аудиту

Год рождения: 1939

является членом совета директоров, партнером-консультантом и акционером инвестиционного банка «Тройка-Диалог» в Москве, членом наблюдательного совета и комитета по кадрам компании по производству грузовых автомобилей «КамАЗ», членом советов директоров группы «ВолгаГаз», Polish Telecom и членом исполнительного комитета Atlantic Council. Он также является членом международного консультационного комитета Columbia Law School и комитета по развитию Mansfield College (Оксфорд). С 1991 по 1997 год Роналд Фримен занимал пост главы банковского департамента Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР), отвечая за долговое и акционерное финансирование в частном секторе 23 стран региона бывшего СССР с общим годовым бюджетом 2 млрд. евро. До этого он занимал позицию заместителя председателя европейского подразделения инвестиционного банка Citigroup, а также являлся управляющим партнером в Salomon Brothers.

Роналд окончил университет Lehigh со степенью BA, Юридическую академию Университета Колумбии со степенью LLB и является членом Нью-Йоркской коллегии адвокатов.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00398%

**Питер Кралич**

Независимый директор, член комитета по аудиту и комитета по стратегии

Год рождения: 1939

почетный директор McKinsey, где он проработал 32 года и занимал ряд руководящих должностей. Специализировался в основном на работе с компаниями из химической, фармацевтической, автомобильной, стальной и алюминиевой промышленности. Он также являлся членом комитета компании по развитию персонала и в качестве генерального директора руководил деятельностью McKinsey во Франции. Питер Кралич ушел из McKinsey в 2002 году. Питер Кралич - автор ряда научных и деловых публикаций в Harvard Business Review и Le Figaro Economic. Участвовал в управлении несколькими специальными проектами, направленными на ускорение экономического роста и создание новых рабочих мест в Германии и Бразилии.

Питер Кралич закончил факультет металлургии в университете Любляны (Словения), а также Политехнический университет в Ганновере (Германия) со степенью Phd. Магистр факультета бизнес-управления школы бизнеса INSEAD (Франция).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 31.12.2008: 0,00089%

До избрания Совета директоров на годовом общем собрании акционеров 27.06.2008, в Обществе действовал Совет директоров, избранный на годовом общем собрании акционеров 15 июня 2007г., в следующем составе:

**Председатель Совета директоров:**

**Кристофер Ричард Найджел Кларк**

Год рождения: 1942

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 15.06.2007: 0,00198%



**Члены Совета директоров:**

**Мордашов Алексей Александрович**

Год рождения: 1965

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 15.06.2007: доли не имеет

**Кручинин Анатолий Николаевич**

Год рождения: 1960

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 15.06.2007: доли не имеет

**Носков Михаил Вячеславович**

Год рождения: 1963

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 15.06.2007: доли не имеет

**Швецов Вадим Аркадьевич**

Год рождения: 1967

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 15.06.2007: доли не имеет

**Махов Вадим Александрович**

Год рождения: 1972

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 15.06.2007: доли не имеет

**Рольф Вильгельм Хайнрих Стомберг**

Год рождения: 1940

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 15.06.2007: 0,00099%

**Мартин Энгл**

Год рождения: 1950

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 15.06.2007: 0,000496%

**Роналд Майкл Фримен**

Год рождения: 1939

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 15.06.2007: 0,00099%

**Питер Кралич**

Год рождения: 1939

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 15.06.2007: 0,00089%

В течение 2008 года членами Совета директоров были совершены следующие сделки с обыкновенными именными бездокументарными акциями Общества (представленными Глобальными депозитарными расписками):

Фамилия, имя, отчество члена Совета директоров	Дата сделки	Содержание сделки, совершенной с акциями общества (покупка/ продажа/ дарение/ иное)	Количество акций, являвшихся предметом сделки
<b>Кристофер Ричард Найджел Кларк</b>	29.12.2008 г.	Покупка	50 000 штук
<b>Рольф Вильгельм Хайнрих Стомберг</b>	28.05.2008 г.	Покупка	5 000 штук
<b>Мартин Энгл</b>	08.10.2008 г.	Покупка	5 000 штук
<b>Роналд Майкл Фримен</b>	16.09.2008 г.	Покупка	14 100 штук
	07.10.2008 г.	Покупка	16 000 штук

### **Исполнительный орган акционерного Общества**

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом общества.

На основании решения годового общего собрания акционеров ОАО «Северсталь» от 15.06.2007 г, генеральным директором ОАО «Северсталь» является Мордашов Алексей Александрович.

Год рождения: 1965

Работает в компании «Северсталь» с 1988 года. Начал свою карьеру старшим экономистом цеха, в 1992 году стал директором по финансам и экономике. В декабре 1996 года был назначен генеральным директором «Северстали», С июня 2002 года - председатель Совета директоров ОАО "Северсталь", генеральный директор ЗАО «Северсталь-групп».

С декабря 2006 года - генеральный директор ОАО «Северсталь». Входит в Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ. Член Президиума и Бюро правления РСПП, руководитель Комитета по торговой политике. Член российско-германской рабочей группы по стратегическим вопросам в области экономики и финансов. С марта 2006 года является членом Совета делового сотрудничества России и ЕС. Является членом Экспертного совета по государственно-частному партнерству и инвестициям при Министерстве культуры РФ.

Алексей Мордашов окончил Ленинградский инженерно-экономический институт, имеет диплом MBA бизнес-школы Нортумбрия (Ньюкасл, Великобритания).

Является почетным доктор Санкт-Петербургского инженерно-экономического университета (с 2001 года) и Университета Нортумбрия, Великобритания (с 2003 года).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

### **Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2008 году**

Вознаграждение генеральному директору Компании выплачивается в размере и на условиях, определенных трудовым договором.

Критерии определения размера вознаграждения, выплаченного членам органов управления общества, и порядок их выплаты регулируются внутренними положениями общества и решениями общих собраний акционеров.

Основными критериями определения размера вознаграждения членов Совета директоров и единоличного исполнительного органа Общества являются результаты деятельности Общества и оценка вклада каждого члена органов управления Компании в их достижение.

По итогам 2008 года, совокупный размер вознаграждений, выплаченных членам Совета директоров общества составил 2 022 393 фунтов стерлингов.

### **Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными**

За отчетный год сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными, не совершалось.

### **Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность**

В течение 2008 года Советом директоров общества одобрено 1988 сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, на общую сумму 373 209 586 843 рублей.

На годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 27 июня 2008 года, была одобрена сделка (несколько взаимосвязанных сделок), в совершении которой(ых) имеется заинтересованность, между ОАО «Северсталь» (Вкладчик) и ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад», по размещению временно свободных денежных средств во вклад (вклады) в валюте Российской Федерации и иностранной валюте в пределах общей суммы 150 000 000 000 рублей.

### **Охрана труда, промышленная безопасность и защита окружающей среды**

В 2008 году в рамках реализации Программы организационно-технических мероприятий по достижению целей и задач в области охраны труда и промышленной безопасности в подразделениях Общества выполнено 173 мероприятия по улучшению условий труда и отдыха работников, на которые израсходовано 149,2 млн. руб.

В 2008 году достигнуто снижение уровня производственного травматизма на 37%. Анализ производственного травматизма в 2008 году показал, что наибольший процент несчастных случаев допущен при обслуживании и ремонте оборудования (29%), и при следовании работников внутри производственных зданий, помещений (24%).

В 2008 году введен в действие стандарт предприятия СТП-ПБ-1.4.01 «Организация и осуществление производственного контроля в ОАО «Северсталь». Общие требования», определяющий общие требования по организации и осуществлению производственного контроля за соблюдением требований охраны труда, пожарной безопасности,

промышленной безопасности, радиационной безопасности и охраны окружающей среды в процессе производственной деятельности ОАО «Северсталь».

В августе 2008 года создана группа по пожарной безопасности в структуре управления промышленной безопасности. Одновременно сокращена служба пожарной профилактики 1-го отряда ГПС ГУ МЧС России по Вологодской области. Данные структурные изменения были предприняты с целью повышения эффективности работы в области профилактики пожаров, повышения ответственности должностных лиц структурных подразделений, ответственных за пожарную безопасность.

Разработан стандарт предприятия СТП-ПБ-2.4.01 «Организация и осуществление производственного контроля за соблюдением санитарных требований в ОАО «Северсталь», в котором определен порядок действий персонала УПБ и подразделений при выявлении превышений ПДК (ПДУ) ВПФ и ОПФ на рабочих местах, которые по результатам последней аттестации рабочих мест по условиям труда соответствовали гигиеническим требованиям, а также при выявлении превышений ПДК (ПДУ) ВПФ и ОПФ на опасном уровне.

Проведены предпроектные проработки стоимости организации центра профпатологии на базе МУЗ «МСЧ «Северсталь».

В Обществе разработан и внедрен стандарт предприятия СТП-ПБ-2.1.07 «Обеспечение санитарно-бытовыми помещениями», определяющий (с учетом специфики предприятия) требования по проектированию, устройству, оборудованию и содержанию санитарно-бытовых помещений в подразделениях ОАО «Северсталь».

С учетом требований СТП проведена «паспортизация» санитарно-бытовых помещений подразделений, на основании которой определены мероприятия по доведению санитарно-бытовых помещений подразделений Общества до требуемых норм.

Ориентировочные затраты на реализацию всех мероприятий составляют порядка 600 млн. руб.

Мероприятия 1 этапа программы (154 мероприятия общей стоимостью 50 млн. руб.) включены в ВПТС-2009.

Введенным в действие в 2008 году изменением № 1 к стандарту предприятия СТП-ПБ-2.1.02 «Обучение в области безопасности производства» установлен порядок проведения внеочередной проверки знаний требований охраны труда руководителей и специалистов дочерних организаций в комиссии Общества при установлении нарушений ими требований охраны труда и недостаточных знаний требований безопасности и охраны труда, по результатам расследования аварий и несчастных случаев.

В связи с выводом из работы доменных печей №№ 1 и 2 разработан и утвержден директором по производству ЧерМК и техническим директором – главным инженером ЧерМК «Регламент по взаимодействию подразделений Общества при снижении или прекращении поступления доменного газа в межцеховые газопроводы и при последующем запуске межцеховых газопроводов в работу.

В соответствии с Регламентом разработаны изменения к ПЛА, предусматривающие порядок взаимодействия персонала подразделений и аварийно - спасательных формирований в условиях возможного прекращения выработки доменного газа.

В целях обеспечения профессиональной подготовки работников подразделений Общества и сторонних организаций (члены ДГСД на право работы в газозащитной аппаратуре) выполнены следующие мероприятия:

- курсы целевого назначения при ГСС (работников подразделений Общества - 161 чел., работников сторонних организаций – 111 чел.);
- учебно-тренировочные занятия в газодымной камере ГСС (с работниками подразделений Общества – 2446 чел., с работниками сторонних организаций – 456 чел.).

Правильные действия персонала подразделений и аварийно-спасательных формирований по локализации допущенных аварий и инцидентов обусловили отсутствие в 2008 году страховых случаев (нанесение ущерба третьим лицами в результате аварии на опасном производственном объекте).

В 2008 году проведено более 800 экспертиз технических устройств, зданий и сооружений на опасных производственных объектах Общества. Результаты экспертизы используются при планировании и проведении ремонтов и реконструкции объектов.

В 2008 году при реализации инвестиционных мероприятий ВПТС-2008 и ремонтной программы завершены работы по устранению 11 длительно-действующих отступлений от требований ПБ (ДДО).

Выполнение компенсирующих мероприятий позволило в течение года не допустить инцидентов с персоналом и оборудованием при эксплуатации объектов Общества по причинам, обусловленным наличием ДДО от требований ПБ.

Мероприятия по снижению уровня производственного травматизма, запланированные на 2009 год:

- под личную ответственность первых руководителей структурных подразделений установлены целевые показатели по снижению уровня производственного травматизма,
- в структурных подразделениях Общества будут разработаны программы организационно - технических мероприятий по охране труда, промышленной, пожарной безопасности, в том числе направленных на снижение уровня производственного травматизма.

### Охрана окружающей среды

В ОАО "Северсталь" действует Система экологического менеджмента, направленная на предупреждение несоответствия экологической деятельности ОАО "Северсталь" законодательным требованиям, снижение техногенной нагрузки на окружающую среду, отслеживание текущего состояния природоохранного оборудования, эффективное планирование природоохранной деятельности.

Величины загрязнения окружающей среды за 2008 год в сравнении с 2007 годом приведены в таблице:

Наименование показателя	Единица измерения	Величины загрязнения	
		2007 год*	2008 год
1. Выбросы в атмосферу, всего	тыс. т	335,7	316,1
2. Сбросы в водные объекты, в т.ч.:			
2.1. объем сброса	млн. м <sup>3</sup>	46,2	44,1
2.2. количество загрязняющих веществ	тыс. т	17,9	17,5
3. Отходы производства:			
3.1. Образование	тыс. т	9912,5	9397,8
3.2. Утилизация (без учета переработки ранее накопленных)	тыс. т %	8579,1 86,5	8237,1 87,6
3.3. Размещение	тыс. т	1333,4	1269,2

\*данные отличаются от предоставленных в отчете за 2007 год, где величины загрязнения были даны только по подразделениям Череповецкой промплощадки. В данном отчете величины загрязнения приведены с учетом показателей по Белоручейскому рудоуправлению (Вытегорский район), ЛПЦ-3 (г. Санкт-Петербург), база отдыха «Рошино», дом отдыха «Торово» (Череповецкий район).

Суммарные валовые выбросы в атмосферу находятся в пределах лимитов, установленных проектом нормативов ПДВ. За 2008 год выброшено загрязняющих веществ на 19,6 тыс. т меньше, чем за 2007 год. На снижение выбросов повлияло падение объемов производства кокса, агломерата, чугуна, выплавки и проката стали.

Общее количество загрязняющих веществ, сброшенных в водные объекты в 2008 году, находится в пределах установленного лимита и соответствует уровню 2007 года. Суммарное размещение отходов находится в пределах установленных лимитов. По сравнению с 2007 годом размещение отходов уменьшилось на 64,2 тыс. т (на 4,8%), что связано с падением объемов производства основных видов продукции.

В течение 2008 года выполнены следующие крупные мероприятия Программы мероприятий по достижению экологических задач:

- вывод из эксплуатации и постановка на консервацию зачистного станка "Генрих-Рау" № 5 в ОЦ;
- замена шламопровода от багерной насосной до шламонакопителя (одна нитка) в ТЭЦ-ЭВС-2;
- реконструкция электрофильтра котла № 8 в ТЭЦ-ПВС-1;
- оценка влияния шламовых вод, сбрасываемых в ЗШН № 1, на качество сточных вод выпуска № 3 в р. Кошта в ЦВС;
- благоустройство и озеленение санитарно-защитной зоны.

В стадии выполнения находились следующие мероприятия (по Программе мероприятий по достижению экологических задач на 2008 год сроки окончания реализации планировались в 2009 году):

- использование части дождевых сточных вод с территории складов оборудования для подпитки оборотных циклов комбината (выпуск № 9) в ЦВС;
- реконструкция и расширение ЗШН № 2 на р. Кошта в ЦВС;
- реконструкция электрофильтра котла № 9 в ТЭЦ-ПВС-1;
- рециклинг угольных шламов в УГЭ.

Затраты на выполнение всех мероприятий Программы мероприятий по достижению экологических задач на 2008 год составили 392,8 млн. руб., в том числе затраты на благоустройство и озеленение санитарно-защитной зоны (посадка кустарников – 3700 шт., посадка деревьев – 142 шт., устройство газонов с посевом травы – 1,68 га, рекультивация земли – 5928 м<sup>3</sup>) – 1,5 млн. руб.

## **Трудовые отношения**

За 2008 год среднесписочная численность уменьшилась с 32184 человек до 29507 человек. Снижение среднесписочной численности произошло в основном за счет продолжения процесса перевода цехов на сервисное обслуживание оборудования, сокращения численности в дирекциях и цехах, в том числе в связи с реализацией мероприятий антикризисной программы. В то же время идет процесс создания новых рабочих мест. В течение 2008 года создано 200 новых рабочих мест. Кроме этого, с 1 октября 2008 г площадка Севергала стала структурным подразделением Общества, что привело к увеличению штата еще на 250 человек.

По итогам 2008 года производительность труда выросла на 2%, несмотря на значительное снижение объемов производства в 4 квартале.

В феврале 2008 года на ОАО «Северсталь» выплачено годовое вознаграждение за достигнутые результаты в 2007 году в размере 350 млн. рублей. Годовое вознаграждение выплачено в двух частях: 1 часть – 235 млн. рублей - пропорционально заработной плате работников, 2 часть – 115 млн. рублей - для поощрения наиболее отличившихся работников.

С 1 апреля 2008 года заработная плата рабочих и руководителей, специалистов и служащих цехов и дирекций была увеличена на 20%.

Система мотивации в ОАО «Северсталь» направлена на персональное признание успехов и достижений работников и соответствующее вознаграждение. Система вознаграждений ориентирована на работников, которые вносят наибольший вклад в успехи Компании.

По состоянию на декабрь 2008 года доля доплат за результаты деятельности рабочим в тарифном фонде составила 35,5%. При этом изменение заработной платы каждого работника зависит от его индивидуальных результатов труда.

Эффективность производственной деятельности любой организации зависит не только от оборудования, современных технологий, но и от людей, которые осуществляют весь производственный процесс.

Основной целью системы развития руководителей и специалистов Северстали является повышение эффективности работы компании посредством повышения профессиональной компетенции и, как следствие, результативности деятельности сотрудников.

Ежегодно порядка 70% персонала компании повышают свою квалификацию, участвуя в различных образовательных мероприятиях, проводимых как непосредственно на предприятии, так и за его пределами, в т.ч. за рубежом.

Особое место уделяется развитию менеджеров, так как качество менеджмента во многом определяет конкурентоспособность предприятия. Программы обучения менеджеров носят прикладной характер и направлены на изменение поведения руководителя через приобретение необходимых знаний, умений и навыков для повышения эффективности деятельности.

Наиболее значимыми образовательными программами управленческого направления являются программы переподготовки и бизнес-образования: MBA – «Master of Business Administration» - комплексная международная программа для подготовки менеджеров среднего и высшего уровня управления и ТОП-100 – корпоративная управленческая программа. В 2008 году обучение по данным программам завершили 30 руководителей, еще 40 человек продолжают обучение.

В рамках развития корпоративной культуры осуществлялось обучение лидеров и участников кроссфункциональных команд (103 человека).

С целью обеспечения будущей потребности в эффективных менеджерах значительное внимание уделяется подготовке резерва руководителей. Постоянно действующими являются программы подготовки резерва на должность мастера и резерва на должности начальников/ заместителей начальников цехов. 111 резервистов прошли обучение по этим программам.

Значительное внимание в компании уделяется обучению специалистов в области техники и технологии. Ежегодно реализуются программы повышения квалификации технологического персонала основных производств с привлечением ведущих специалистов отечественных ВУЗов и НИИ. ОАО «Северсталь» активно сотрудничает с МИСиС, СПбГТУ, ЦНИИЧерМет, ВГУ им. Баумана, ВГТУ, ЧГУ и другими образовательными и научными структурами. 785 сотрудников имели возможность в 2008 году совершенствовать свои знания по новым перспективным направлениям техники и технологии металлургического производства.

Приоритетное значение в компании уделяется обучению руководителей вопросам безопасности производства. В 2008 году 2522 сотрудника прошли подготовку по программам охраны труда, промышленной, энергетической, экологической и радиационной безопасности.

Всего по программам переподготовки и повышения квалификации в 2008 году прошли обучение 4462 работника из числа руководителей и специалистов.

Программы обучения рабочих кадров нацелены на профессиональную подготовку, переподготовку, обучение дополнительным специальностям, в которых есть потребность на производстве, и повышение профессиональной квалификации. В 2008 году получили рабочую профессию 4247 человек, из них 2527 рабочих – дополнительную специальность. За этот же период 18 044 рабочих повысили квалификацию, а 1 251 рабочему присвоены более высокие квалификационные разряды. Расходы на обучение рабочих в 2008 году составили 20,5 млн. рублей. В необходимом объеме осуществлена подготовка кадров для пусковых и реконструируемых объектов: агрегата продольной резки рулонной стали ЦГП, гидравлических пресс-ножниц фирмы «АКРОС» копрового цеха и других объектов.

В 2008 году проведена аттестация ключевых рабочих, в результате которой около 90 % рабочих показали высокие результаты. Для тех, кто продемонстрировал средний или низкий уровень профессиональных знаний и результатов труда составлены планы их дальнейшего развития.

Общество продолжает внедрять в процесс обучения технологического персонала мультимедийные, тренинговые, обучающие программы, моделирующие реальное оборудование и технологические процессы нашего предприятия, позволяющие получить знания и навыки, необходимые для качественного выполнения работы. В 2008 году начата разработка программы для технологов стана 2000 ЛПЦ-2.

По итогам работы за 2008 год общая текучесть персонала снизилась на 25%, по сравнению с 2007 годом. Нежелательная текучесть персонала по сравнению с 2007 годом уменьшилась на 25,8%

**Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ РФ (распоряжение № 421/р от 04.04.2002) , за 2008 год**

№	Перечень норм корпоративного поведения	Соблюдается (полностью, частично, не соблюдается)	Примечание
1.	Эмитентом должен быть сформирован совет директоров.	Соблюдается полностью	1) Пункт 11.1.4 статьи 11 Устава Общества, утвержденного годовым Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 27.06.2008 г. (протокол № 1 от 02.07.2008 г.) 2) Совет директоров Общества избран годовым Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 27.06.2008 г. (протокол № 1 от 02.07.2008 г.)



<p>2.</p>	<p>В совете директоров эмитента должно быть не менее 1 члена совета директоров, отвечающего следующим требованиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• не являться на момент избрания и в течение 1 года, предшествующих избранию, должностными лицами или работниками эмитента (управляющего);</li> <li>• не являться должностными лицами другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц этого общества является членом комитета совета директоров по кадрам и вознаграждениям;</li> <li>• не являться супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц (управляющего) эмитента (должностного лица управляющей организации эмитента);</li> <li>• не являться аффилированными лицами эмитента, за исключением члена совета директоров эмитента;</li> <li>• не являться сторонами по обязательствам с эмитентом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности совета директоров общества;</li> <li>• не являться представителями государства, т. е. лицами, которые являются представителями Российской Федерации или субъектов Российской Федерации в совете директоров акционерных обществ, в отношении которых принято решение об использовании специального права («золотой акции») и лицами, избранными в совет директоров из числа кандидатов, выдвинутых Российской Федерацией, а также субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием, если такие члены совета директоров должны голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.) соответственно субъекта Российской Федерации или муниципального образования.</li> </ul>	<p>Соблюдается полностью</p>	<p>В состав Совета директоров входит 5 независимых директоров:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Christopher Clark (Кристофер Кларк)</li> <li>2. Rolf Stomberg (Рольф Стомберг)</li> <li>3. Martin Angle (Мартин Энгл)</li> <li>4. Ronald Freeman (Роналд Фримен)</li> <li>5. Peter Kraljic (Питер Кралич)</li> </ol> <p>Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01.07.2008 г. (протокол № 29-2008 от 01.07.2008) определен статус данных членов Совета директоров как независимых.</p>
<p>3.</p>	<p>1) В совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет, исключительными функциями которого являются оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества, оценка заключения аудитора, оценка эффективности процедур внутреннего контроля эмитента и подготовка предложений по их совершенствованию (комитет по аудиту), возглавляемый директором, отвечающим требованиям, предусмотренным пунктом 2 настоящего Приложения.</p> <p>2) Комитет по аудиту должен состоять только из членов совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.</p> <p>3) Оценка заключения аудитора эмитента, подготовленная комитетом по аудиту, должна предоставляться в качестве материалов к годовому общему собранию участников эмитента.</p>	<p>Соблюдается полностью</p>	<p>1) Положение о комитетах Совета директоров, утверждено решением Совета директоров от 15-16.05.2008г. (Протокол № 22-2008, от 16.05.2008)</p> <p>2) Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01.07.2008 г. (протокол № 29-2008 от 01.07.2008) в Совете директоров общества сформирован</p>

			<p>комитет по аудиту в составе трех человек:                      Martin Angle (Мартин Энгл), Peter Kraljic (Питер Кралич), Ronald Freeman (Роналд Фримен).                      Председателем комитета по аудиту избран независимый директор - Martin Angle (Мартин Энгл).</p> <p>3) п. 2.5. Положения о комитетах Совета директоров ОАО «Северсталь», утвержденного Советом директоров от 15-16.05.2008г. (Протокол № 22-2008, от 16.05.2008)</p>
4.	<p>Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента.</p>	Соблюдается полностью	<p>Данное требование предусмотрено пунктом 2.1.4. Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005 от 01.07.2005.</p>
5.	<p>Совет директоров эмитента должен утвердить документ по использованию информации о деятельности эмитента, о ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг эмитента.</p>	Соблюдается полностью	<p>Положение об использовании внутренней информации и сделках с ценными бумагами ОАО «Северсталь» утверждено Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 30,31 марта 2007 г. Протокол № 8-2007 от 03 апреля 2007 года</p>
6.	<p>Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение</p>	Соблюдается полностью	<p>Положение о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной</p>

	<p>эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту.</p>		<p>деятельностью утверждено Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005 Протоколом Совета директоров ОАО «Северсталь» № 40-2005 от 10.08.2005 утверждено создание управления внутреннего аудита для обеспечения деятельности Комитета по аудиту Совета директоров.</p>
<p>7.</p>	<p>В уставе эмитента должно быть предусмотрено, что сообщение о проведении годового общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней до его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p>	<p>Соблюдается полностью</p>	<p>1) П.10.5. статьи 10 Устава ОАО «Северсталь» (новая редакция), утвержденного годовым общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» 27.06.2008 г. (протокол №1 от 02.07.2008 г.) 2) Дата проведения годового общего собрания акционеров – 27.06.2008 . Дата раскрытия информации о проведении годового общего собрания акционеров (дата раскрытия решения Совета директоров)- 12.03.2008. Дата публикации сообщения о проведении годового общего собрания акционеров- 23.05.2008.</p>

## **Сведения об Обществе**

Полное фирменное наименование общества: Открытое акционерное общество «Северсталь».

Местонахождение и почтовый адрес общества: 162600, Россия, Вологодская область, г. Череповец, ул. Мира, 30.

Сведения о регистрации: Зарегистрировано постановлением мэрии города Череповца № 1150 от 24 сентября 1993 года.

Аудитором общества является закрытое акционерное общество «КПМГ».

Юридический адрес: 129110, г. Москва, Олимпийский просп., д.18/1, ком.3035

Почтовый адрес: 123317, г. Москва, Краснопресненская наб., д.18, блок «С», этаж 31

Лицензия № Е 003330 , утверждена приказом Министерством финансов РФ от 17 января 2003 года.

Реестродержателем общества является закрытое акционерное общество «ПАРТНЁР».

Юридический адрес: 162606, Российская Федерация, Вологодская область, г. Череповец, проспект Победы, дом 22.

Данные о лицензии регистратора на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

Номер лицензии: 10-000-1-00287

Дата выдачи: 04.04.2003 г.

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России.

Информация об обществе публикуется в газете «Череповецкий металлург» (Регистрационный номер Т-0495, индекс 51143) и в «Российской газете».