

УТВЕРЖДЕН

Годовым общим  
собранием акционеров  
ПАО «Северсталь»  
25 мая 2015 г.

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**публичного акционерного общества**  
**«СЕВЕРСТАЛЬ»**  
**за 2014 год**

Составлен в соответствии с требованиями, установленными Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Банком России 30.12.2014 № 454-П. Финансовая информация, приведенная в Годовом отчете, базируется на данных бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, и не содержит информации о консолидированной финансовой отчетности.

Генеральный директор  
управляющей организации  
АО «Северсталь Менеджмент»,  
действующий на основании договора  
от 01.01.2015 г.

\_\_\_\_\_ А.А. Мордашов  
(подпись)

## Оглавление

Приоритетные направления деятельности ПАО «Северсталь».....	3
Основные финансовые показатели деятельности ПАО «Северсталь» в 2014 году.....	3
Отчет Совета директоров ПАО «Северсталь» о результатах развития Общества в 2014 году.....	6
Положение акционерного общества в отрасли.....	9
Антидемпинговые расследования и торговые ограничения.....	13
Перспективы развития Общества.....	15
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.....	17
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества .....	28
Акционерный капитал .....	31
Состав Совета директоров акционерного Общества.....	32
Исполнительный орган акционерного Общества.....	38
Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов. Размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2014 году .....	39
Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными .....	40
Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.....	40
Охрана труда, промышленная безопасность и охрана окружающей среды.....	40
Трудовые отношения.....	41
Сведения об Обществе.....	43
Приложение 1 «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».....	44
Приложение 2 «Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность».....	58

## Приоритетные направления деятельности ПАО «Северсталь»

Публичное акционерное общество «Северсталь» (далее по тексту «Эмитент», «Общество», «Северсталь», «Компания») – предприятие полного металлургического цикла, специализирующееся на выпуске листового и сортового проката черных металлов широкого сортамента.

Общество является правопреемником Череповецкого металлургического комбината, который был основан в 1955 году.

24 сентября 1993 года в соответствии с Указом Президента Российской Федерации государственное предприятие «Череповецкий металлургический комбинат» в процессе приватизации преобразовано в акционерное общество открытого типа «Северсталь». В соответствии с Законом Российской Федерации «Об акционерных обществах» Общество было перерегистрировано в открытое акционерное общество. В соответствии с вступившими изменениями в Гражданский Кодекс РФ, 28.11.2014 Общество было перерегистрировано в публичное акционерное общество.

## Основные финансовые показатели деятельности ПАО «Северсталь» в 2014 году

ПАО «Северсталь» в 2014 году выполнило текущий план по производству товарной металлопродукции и реализовало потребителям 10 миллионов тонн металлопродукции, что выше уровня 2013 года на 0,2%.

По всем видам передельной продукции произошло увеличение объемов производства к уровню прошлого года: по коксу на 3,9%, агломерату на 0,1%, чугуну на 3,6% и стали на 1,9%. Увеличение производства кокса связано с выходом на проектную мощность коксовой батареи № 7 после реконструкции.

### Выручка

Выручка от реализации товарной продукции в 2014 году по сравнению с 2013 годом выросла на 20,7 млрд. руб. или 9,7% за счет роста цен на внутреннем рынке и увеличения экспортной выручки из-за ослабления рубля.

### Себестоимость продукции

Себестоимость реализованной продукции за 2014 год по сравнению с 2013 годом снизилась на 1,7%, в основном за счет снижения цен на часть сырья и материалов (угли, ЖРК, окатыши) и за счет мероприятий по повышению эффективности.

Затраты на сырье и топливно-энергетические ресурсы являются основными составляющими себестоимости. В отчетном году доля этих затрат составила 79%.

### Структура себестоимости реализованной продукции ПАО «Северсталь» (без коммерческих и управленческих расходов)

	2014	2013
Уголь	14%	14%
Железорудный концентрат и руда	13%	14%
Железорудные окатыши	10%	10%
Металлолом	14%	14%

Ферросплавы	8%	7%
Прочие материалы	9%	8%
Топливо и электроэнергия	11%	11%
Запчасти и сменное оборудование	2%	2%
Фонд оплаты труда и отчисления	7%	7%
Амортизация	5%	4%
Изменение остатков НЗП, ПФ и готовой продукции	-1%	-
Прочие расходы	8%	9%
<b>Итого</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**Чистый убыток** Общества (по РСБУ) по итогам 2014 года составил 13,1 млрд. руб., главным образом, за счет убытка по прочим расходам (в основном за счет расходов, связанных с участием в других организациях, и курсовых разниц).

### Общее потребление основных видов энергетических ресурсов ПАО «Северсталь»

№ п/п	Наименование энергоресурса	Ед.изм.	Общее потребление в 2014 году
1	Электроэнергия	тыс.кВтч	5 727 750
2	Природный газ	тыс.м <sup>3</sup>	2 400 576
3	Уголь энергетический	т	16 914
4	Доменный газ	тыс.м <sup>3</sup>	12 551 986
5	Коксовый газ	тыс.м <sup>3</sup>	1 986 296
6	Пар	Гкал	3 754 433
7	Теплофикационная вода	Гкал	972 324
8	Химочищенная вода	т	6 758 958
9	Питьевая вода	тыс.м <sup>3</sup>	7 819
10	Оборотная вода	тыс.м <sup>3</sup>	552 582
11	Свежая вода	тыс.м <sup>3</sup>	123 674
12	Кислород технический	тыс.м <sup>3</sup>	741 835
13	Кислород технологический	тыс.м <sup>3</sup>	997 995
14	Сжатый воздух	тыс.м <sup>3</sup>	5 570 868
15	Азот	тыс.м <sup>3</sup>	961 248
16	Аргон	м <sup>3</sup>	5 673 946
17	Дутье доменное	тыс.м <sup>3</sup>	9 294 336

Расходы Общества на приобретение и производство энергоресурсов составили 19,9 млрд. руб.

### Основные производственные и финансовые показатели ПАО «Северсталь»

Показатель	Ед. изм.	2014	2013
Производство кокса 6 % влажности	тыс. т	4 693,0	4 518,2
Производство агломерата	тыс. т	9 086,5	9 075,1
Производство чугуна	тыс. т	9 075,6	8 759,4
Производство стали (сдача), в т. ч.	тыс. т	10 850,8	10 650,8
конвертерной	тыс. т	9 477,2	9 364,5
электростали	тыс. т	1 373,6	1 286,3

Товарная металлопродукция	тыс. т	10 026,4	9 940,2
Выручка от реализации	млн. руб.	233 634	212 898
Чистая прибыль	млн. руб.	-13 101	8 055
Соотношение чистой прибыли (+)/убытка (-) к выручке	%	-5,6	3,8
Чистые активы на конец года	млн. руб.	125 243	191 002
Чистая прибыль на одну акцию	руб.	-15,64	9,62

### Финансовые коэффициенты

Показатель	2014	2013
Рентабельность собственного капитала	-10,5%	4,2%
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	1,30	2,84
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,24	0,29
Коэффициент текущей ликвидности	2,06	1,00

### Финансовое положение

За 12 месяцев 2014 г. имущество Компании увеличилось на 60,0 млрд. руб., что составляет 15,0%, за счет увеличения суммы оборотных активов на 104,2 млрд. руб. или 139%.

Большую часть в общей стоимости имущества составляют внеоборотные активы, доля которых за 2014 год снизилась с 81,3% до 61,1%. По сравнению с 2013 годом произошло снижение главным образом по инвестициям в другие компании на 63,0 млрд. руб., а также по прочим финансовым вложениям на 7,1 млрд. руб. При этом отложенные налоговые активы выросли на 25,0 млрд. руб.

В течение 2014 года доля оборотных активов в структуре имущества увеличилась с 18,7% до 38,9%. По сравнению с 2013 годом увеличение стоимости оборотных активов произошло, в основном, за счет увеличения суммы денежных средств и денежных эквивалентов на 78,6 млрд. руб., дебиторской задолженности на 16,1 млрд. руб., финансовых вложений на 7,1 млрд. руб., запасов на 2,6 млрд. руб. Дебиторская задолженность увеличилась в основном за счет расчетов по выплате дивидендов к получению на 15,5 млрд. руб.

Повышение коэффициента текущей ликвидности обусловлено увеличением оборотных активов (+139%) несмотря на рост краткосрочных обязательств (+16%).

Коэффициент абсолютной ликвидности вырос из-за увеличения денежных средств и краткосрочных финансовых вложений в 4,9 раза.

Коэффициент оборачиваемости оборотных активов по сравнению с предыдущим годом снизился, что обусловлено ростом суммы оборотных активов в 2,4 раза.

Несмотря на сложные финансово-экономические условия в 2014 году, особенно во втором полугодии, год в целом стал успешным для Общества. Повышение эффективности бизнес-процессов, сокращение издержек, совершенствование продуктовой линейки позволило ПАО «Северсталь» повысить рентабельность продаж с 7,1% в 2013 году до 17,0% в 2014 году.

В условиях сложной ситуации на рынках и нестабильной экономической обстановки в 2015 году приоритетными станут мероприятия последовательного, комплексного снижения затрат, гибкого и разумного инвестирования, которое обеспечит значимое повышение эффективности и стабильный рост качества продукции, а также мероприятия по реализации клиентоориентированного подхода в работе как с внешними, так и внутренними клиентами.

## **Отчет Совета директоров ПАО «Северсталь» о результатах развития Общества в 2014 году**

ПАО «Северсталь» сохраняет приверженность высоким стандартам корпоративного управления. Эти стандарты играют важнейшую роль в обеспечении устойчивого развития и эффективной работы Компании в долгосрочной перспективе, а также в поддержании доверия инвесторов.

Система корпоративного управления Северстали претерпела значительные изменения в ходе подготовки Компании к выходу на Лондонскую фондовую биржу в конце 2006 года. Северсталь намерена продолжить развитие и совершенствование практики корпоративного управления, начатое в 2006 году.

С момента разработки стандартов корпоративного управления ПАО «Северсталь» соблюдает требования следующих нормативных документов:

1. Кодекса корпоративного управления ПАО «Северсталь»;
2. Британского Кодекса корпоративного управления 2014 года;
3. Рекомендаций к применению Кодекса корпоративного управления (2014 года), утвержденного Центральным Банком Российской Федерации и рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Многие базовые требования перечисленных документов положены в основу принципов корпоративного управления Компании, в том числе те, которые регулируют состав Совета директоров, комитетов Совета директоров, функции председателя Совета директоров, генерального директора, определяют ведущую роль Совета директоров в формировании стратегии развития Компании, создании функции внутреннего контроля, внутреннего аудита и управления рисками, регулируют выпуск финансовой отчетности, подготавливаемой по МСФО, и публикацию годового отчета, как того требуют международные стандарты.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлен в Приложении 1 к настоящему годовому отчету.

В основе системы корпоративного управления ПАО «Северсталь» лежат следующие принципы:

- обеспечение соблюдения интересов всех акционеров;
- единая и четкая структура компании с опорой на корпоративную стратегию;
- взвешенная стратегия слияний и поглощений, поддерживаемая квалифицированным большинством Совета директоров;
- опора на надежную команду опытных и профессиональных управленцев;
- применение лучших практик раскрытия информации и прозрачной системы корпоративной отчетности;
- обеспечение прибыли для акционеров.

ПАО «Северсталь» является членом Российского Института Директоров, ведущего экспертно-ресурсного центра в области корпоративного управления, созданного крупнейшими российскими компаниями-эмитентами с целью разработки, внедрения и мониторинга стандартов корпоративного управления в России.

Основным приоритетом Компании является сотрудничество с акционерами. На общих собраниях акционеров (ОСА) они избирают Совет директоров, принимают решения о выплате дивидендов, об одобрении сделок и по другим вопросам, а также принимают активное участие в операционной деятельности Компании. Основная цель системы корпоративного управления ПАО «Северсталь» заключается в обеспечении всесторонней защиты интересов акционеров Компании. Такой подход признан наиболее оптимальным, он лежит в основе управления бизнес-процессами Компании, обеспечивая самое пристальное внимание повышению рыночной стоимости ее акций и усилению прозрачности, и гарантирует стабильность процесса принятия управленческих решений.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании, включая рассмотрение, анализ и утверждение ее стратегии и бизнес-модели, а также непосредственно контролирует ее финансовую и хозяйственную деятельность – как по отдельным сегментам, так и в целом.

Главная цель Совета директоров – управлять Компанией таким образом, чтобы обеспечить повышение стоимости ее акций в средне- и долгосрочной перспективе. Совет директоров также уделяет большое внимание решению вопросов краткосрочного финансового и операционного характера, таких как величина и стоимость обслуживания задолженности.

Совет директоров наделен полномочиями решать вопросы, касающиеся важнейших аспектов деятельности Компании, за исключением тех, которые относятся к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров Компании обеспечивает взаимодействие между Независимыми, Неисполнительными и Исполнительными директорами. В соответствии с Уставом Общества Совет директоров Компании состоит из десяти человек. В настоящее время пять членов Совета директоров являются Независимыми директорами, что обеспечивает необходимый баланс для принятия решений и эффективного управления, а также гарантирует защиту интересов всех акционеров Общества.

По решению общего собрания акционеров члены Совета директоров могут получать вознаграждение за исполнение своих обязанностей. Расходы, понесенные членами Совета в связи с выполнением своих обязанностей в Совете, могут возмещаться Компанией. Размер вознаграждения и возмещения расходов находится исключительно в компетенции ОСА.

При Совете директоров ПАО «Северсталь» действуют следующие комитеты:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и предназначены для решения поставленных Советом директоров задач, предварительной проработки отдельных вопросов, выносимых на заседание Совета. Комитеты не вправе действовать от имени Совета директоров, не являются органами Общества и не обладают полномочиями по управлению Обществом.

Комитет по аудиту обеспечивает участие Совета Директоров в осуществлении контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества, включая наблюдение за состоянием (эффективностью) систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления Общества. Комитет по аудиту состоит из трех независимых директоров. Членами комитета по аудиту в настоящее время являются Мартин Энгл (Председатель комитета), Алан Боуэн и Филип Дэйер.

Комитет по кадрам и вознаграждениям способствует привлечению к управлению Обществом квалифицированных специалистов и созданию необходимых стимулов для их успешной работы. В состав комитета по кадрам и вознаграждениям входят три члена Совета директоров: доктор Рольф Стомберг (председатель комитета), Кристофер Кларк и Филип Дэйер.

Комитет по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды оказывает содействие Совету директоров в обеспечении функционирования надлежащей системы управления рисками, связанными с охраной здоровья, безопасностью труда и охраной окружающей среды. В состав комитета входят: Рольф Стомберг (Председатель), Филип Дэйер, Алексей Мордашов, Вадим Ларин, Владимир Лукин.

Единоличным исполнительным органом является генеральный директор компании. Акционеры Компании на внеочередном общем собрании акционеров от 10.09.2014 года приняли решение передать полномочия единоличного исполнительного органа управляющей организации (АО «Северсталь Менеджмент») с 01.01.2015 года.

В 2014 году было проведено три Общих собрания акционеров: одно годовое и два внеочередных.

Повестка дня годового общего собрания акционеров 11 июня 2014 года включала следующие вопросы:

1. Избрание членов Совета директоров Общества.
2. Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах Общества за 2013 год.
3. Распределение прибыли Общества по результатам 2013 финансового года. Выплата (объявление) дивидендов по результатам 2013 финансового года.
4. Выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала 2014 года.
5. Избрание членов ревизионной комиссии Общества.
6. Утверждение аудитора Общества.
7. Утверждение устава Общества в новой редакции.
8. Об утверждении размера вознаграждений и компенсаций расходов, выплачиваемых членам Совета директоров Общества.

Филип Дэйер и Алан Боуэн были избраны в состав Совета директоров на годовом общем собрании акционеров ПАО «Северсталь» 11 июня 2014 года. Рональд Фримен и Питер Кралич, почти восемь лет проработавшие в качестве неисполнительных независимых директоров и привнесшие значительный вклад в работу компании и развитие передовых стандартов ее корпоративного управления, вышли из состава Совета директоров по решению годового общего собрания акционеров.

На внеочередном общем собрании акционеров 10 сентября 2014 года были рассмотрены следующие вопросы:



1. О передаче полномочий единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества управляющей организации.
2. О досрочном прекращении полномочий Генерального директора Общества.
3. Выплата (объявление) дивидендов по результатам полугодия 2014 года.

На внеочередном общем собрании акционеров 14 ноября 2014 года были рассмотрены следующие вопросы:

1. Выплата (объявление) дивидендов по результатам 9 месяцев 2014 года.
2. Утверждение устава Общества в новой редакции.
3. Утверждение Положения о Совете директоров Общества в новой редакции.

В 2014 году было проведено 4 очных и 42 заочных заседания Совета директоров Общества по различным вопросам, таким как:

- Одобрение положения об инсайдерской информации, положения о комитетах совета директоров и положения о дивидендной политике общества в новой редакции,
- Утверждение корпоративного секретаря общества,
- Предложения от акционеров общества с кандидатурами в совет директоров общества,
- Предложения совета директоров по кандидатурам в совет директоров, в ревизионную комиссию и на должность аудитора компании для утверждения акционерами компании на ОСА,
- Вопросы, связанные с созывом и проведением ОСА,
- Рекомендации для ОСА по размеру выплачиваемых дивидендов,
- Предварительное утверждение годового отчета за 2013 год,
- Утверждение размера вознаграждения аудитора,
- Утверждение финансовой отчетности компании за 2013 год, 1 квартал 2014 года, 1 полугодие 2014 года и 9 месяцев 2014 года,
- Вопросы, связанные с деятельностью дивизионов Компании,
- Вопросы стратегических перспектив развития общества,
- Избрание председателя совета директоров, старшего независимого директора и членов комитетов совета директоров;
- Продажа североамериканских активов компании: Severstal Columbus LLC, Severstal Dearborn LLC и PBS Coals Inc.,
- Предложение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа компании управляющей организации,
- Вопросы, связанные с выпуском облигаций,
- Бюджет компании на 2015 год,
- Условия договора с управляющей организацией,
- Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и т.д.

Компания ежеквартально публикует финансовую отчетность как по РСБУ, так и консолидированную отчетность по МСФО. Регулярно проводятся встречи представителей Компании с аналитиками, инвесторами и СМИ.

## **Положение акционерного общества в отрасли**

Спрос на продукцию металлургической отрасли зависит от экономического роста в различных регионах мира и от состояния металлопотребляющих отраслей в этих регионах. Традиционно экономическая деятельность Эмитента зависит от спроса на внутреннем рынке России в строительстве, металлопереработке, машиностроении, а

также в отрасли производства труб, так как предприятия именно этих отраслей – основные клиенты ПАО «Северсталь».

Мировое потребление стали по последней оценке World Steel Association в 2014 году увеличилось на 2% (в 2013 году рост составил 4%). Основной рост потребления отмечен в Северной Америке (+6% к 2013 году) и в странах Европейского союза (+4% к 2013 году). В Китае видимое потребление стали в 2014 году замедлилось до 1% на фоне спада активности в экономике страны.

В целом, экономика РФ замедляется. Рост ВВП за 2014 год составил 0,6% при росте промышленного производства на 1,7%. Основным негативным фактором для российской экономики стало ухудшение условий кредитования, приведшее к нехватке оборотных средств и инвестиционных расходов. Кроме того, произошедшее в конце года резкое падение цен на нефть повлекло за собой сокращение доходов как отдельных отраслей экономики, так и государственного бюджета. Ухудшение состояния экономики привело к незначительному снижению металлопотребления РФ (по оценкам эмитента примерно на 1%). При этом производство стали в России выросло по оценке World Steel Association на 2,6%. Это привело к усилению конкуренции как на российском рынке стали, так и на экспортных рынках, где присутствуют российские производители.

В сложившихся условиях Эмитент концентрирует усилия на улучшении продуктового портфеля и перераспределении продуктов между рынками для получения лучших финансовых результатов, успешно реализуя свои конкурентные преимущества. Также Компания продолжает работу по развитию конкурентоспособности через повышение эффективности использования существующих мощностей за счет снижения себестоимости производства продукции.

Результаты 2014 года оцениваются Эмитентом как положительные и соответствующие тенденциям развития отрасли. В связи с замедлением темпов роста металлопотребления Компания сосредотачивает усилия на сохранении объемов продаж и повышении их эффективности за счет оптимизации продуктового портфеля.

В целом положительные результаты деятельности ПАО «Северсталь» можно объяснить успешной реализацией стратегии Компании, которая характеризуется следующими параметрами:

- увеличение доли в отраслевых сегментах как внутреннего, так и внешнего рынка, а также в логистически привлекательных регионах;
- постоянная работа над повышением эффективности бизнеса – как в части производства, так и продаж;
- повышение клиентоориентированности Компании (что выражается в постоянной работе по повышению качества продукции, а также по развитию новых видов продукции и повышению уровня сервиса).

В долгосрочном плане ПАО «Северсталь» будет продолжать следовать данной стратегии. Однако, в краткосрочном плане в условиях ухудшения конъюнктуры, возможно временное перераспределение продаж с приоритетных сегментов в пользу альтернативных рынков сбыта.

Факторы, которые могут негативно повлиять на сбыт продукции:

- рецессия мировой экономики;

- снижение мировых цен на нефть или резкое повышение цен, способное замедлить экономический рост;
- снижение размеров федерального и региональных бюджетов;
- повышение транспортных тарифов;
- снижение платёжеспособного спроса на металлопрокат и изделий из него по причине отсутствия доступных кредитов;
- рост цен на сырье;
- агрессивные действия конкурентов.

Возможные сбытовые действия эмитента по уменьшению такого влияния:

- увеличение продаж через сервис-центры;
- реализация новых проектов совместно с клиентами;
- повышение эффективности логистики (развитие поставок металлопроката водным и автомобильным транспортом);
- развитие клиентских сервисов (расширение технической поддержки клиентов, IT-сервисов и пр.);
- эффективное управление оборотным капиталом.

На внутреннем рынке ПАО «Северсталь» традиционно конкурирует с ОАО «НЛМК», ОАО «ММК» и ОАО «Уральская Сталь» (часть ОАО «ХК «Металлоинвест») в сегментах автомобилестроения, производства труб, машиностроения и секторе строительства и металлоторговли по листовому прокату. В сегментах строительства, метизной отрасли, машиностроения эмитент конкурирует с ОАО «ММК», ОАО «ЕВРАЗ ЗСМК», ОАО «Мечел» и ОАО «НЛМК» по сортовому прокату. На экспорте основными конкурентами ПАО «Северсталь» являются те же предприятия и предприятия СНГ.

По мнению Эмитента, в среднем ПАО «Северсталь» по совокупности факторов в 2014 году сохранило конкурентоспособность на рынке металлопроката. Основные факторы - это постоянная работа по снижению издержек, высокое качество продукции, широкий сортамент, надежность поставок и гибкий привлекательный сервис. Помимо этого, чтобы соответствовать возрастающим требованиям клиентов, Компания продолжает проводить работу по постоянному совершенствованию производства, клиентоориентированности, корпоративной культуры, улучшению бизнес-стандарта и повышению уровня безопасности труда.

Существенными факторами, которые могут улучшить результаты деятельности, прежде всего, являются:

- повышение доступности кредитов как для предприятий, так и для частных лиц;
- реализация государственной программы импортозамещения в машиностроении и сельском хозяйстве;
- усиление государственной поддержки российского автомобилестроения, машиностроения и других металлопотребляющих отраслей, в том числе реализация инфраструктурных и строительных объектов федерального значения.

### **Сбытовая политика**

Основными направлениями сбытовой политики Эмитента в 2014 году являются:

- увеличение присутствия в отраслевых сегментах (автомобилестроение, машиностроение, трубные предприятия);

- эффективное перераспределение продаж в сегмент, ориентированный на строительство, логистически привлекательные регионы;
- увеличение доли продуктов с высокой добавленной стоимостью.

Основные отрасли-потребители продукции ПАО «Северсталь» на внутреннем рынке – это трубные предприятия, автомобилестроение, машиностроение и строительство и металлопереработка.

#### Распределение выручки от продаж на внутреннем рынке по отраслям-потребителям

	2014	2013
Трубные предприятия	24%	26%
Автомобилестроение	5%	7%
Машиностроение	9%	9%
Строительство и металлопереработка	59%	56%
Сопутствующая продукция	3%	3%

В целом в 2014 году ПАО «Северсталь» сохранила отраслевую структуру продаж на внутренний рынок. Увеличение доли продаж в сегмент «Строительство и металлопереработка» связано с ростом продаж продукции «Северсталь – Сортовой завод Балаково».

Компания продолжает наращивать долю продуктов с высокой добавленной стоимостью. В 2014 году доля таких продуктов в портфеле составила 49% (47% в 2013 году). Это стало возможным благодаря активной разработке и продвижению таких продуктов, как штрипс для производства нефтегазовых труб, высококачественный автомобильный оцинкованный лист, прокат с полимерным покрытием, трубы конструкционного назначения.

В настоящее время российские потребители во многих случаях при принятии решения о закупке продукции у того или иного поставщика помимо цены руководствуются качеством конечного продукта и сервисом, который этот продукт сопровождает. Сохранение конкурентоспособности конечной продукции в условиях сложной ситуации с кредитованием операционной деятельности требует от потребителя металлопроката минимизации запасов проката на складах и повышения эффективности использования ресурсов, а от поставщика, в свою очередь, соблюдения сроков поставки и предоставления удобных условий платежа, технической и информационной поддержки. Поэтому Эмитент считает, что то серьезное внимание, которое уделяется данным факторам в ПАО «Северсталь», вполне оправдано и, как следствие, позволяет иметь сильные конкурентные позиции как при равенстве цен с конкурентами, так и в условиях более высокого ценового предложения.

Основные направления экспортных продаж ПАО «Северсталь» - это географически близкие рынки Европы, СНГ и стран Балтии.

#### Распределение объема экспортных продаж по географическим регионам

	2014	2013
Европа	26%	28%
СНГ и страны Балтии	34%	38%

Северная Америка	19%	9%
Ближний Восток	5%	7%
Центральная и Южная Америка	8%	8%
Центральная и Юго-Восточная Азия	4%	7%
Африка	5%	2%

В 2014 году произошло изменение структуры экспортных продаж. Наибольший прирост продаж произошел на рынке Северной Америки, что связано с благоприятной рыночной конъюнктурой в данном регионе. Снижение продаж в СНГ связано с ухудшением экономической и политической ситуации.

На экспортных рынках Эмитент в большинстве случаев работает в сегменте продуктов базового качества, поэтому основным фактором конкуренции здесь является цена. В экспортном портфеле Эмитента присутствуют и продажи на отраслевых клиентов. Главным образом, это продукция с высокой добавленной стоимостью: автолист, штрипсы для производства нефтегазопроводных труб, прокат для энергетического машиностроения. В данных сегментах основной фактор конкурентоспособности – это постоянное и высокое качество проката и сервиса.

По прогнозам Эмитента, в 2015 году спрос и цены на металлопродукцию не будут демонстрировать тенденции к значительному росту. Поэтому Компания продолжит работу над повышением эффективности своей деятельности, укрепляя свою конкурентоспособность.

Сбытовая политика на 2015 год предполагает продолжение работы над усилением конкурентных позиций в отраслях наибольшего долгосрочного роста – строительство и металлопереработка, трубные предприятия, а также в отдельных сегментах автомобилестроения и машиностроения с фокусировкой на высокомаржинальных продуктах. Большое внимание будет уделяться тесной работе с клиентами, чтобы максимально использовать возможности по улучшению своих конкурентных позиций.

### **Антидемпинговые расследования и торговые ограничения**

В 2014 году было принято несколько как положительных, так и негативных для ПАО «Северсталь» решений по торговым ограничениям в отношении экспорта металлопродукции. В то же время на ключевом для ПАО «Северсталь» внутреннем рынке продолжается борьба с недобросовестной конкуренцией со стороны зарубежных производителей.

#### **Защита интересов ПАО «Северсталь» на внутреннем рынке Таможенного Союза**

В ноябре 2014 года Евразийская Экономическая Комиссия подготовила доклад «О результатах антидемпингового расследования в отношении прутков, происходящих из Украины и ввозимых на единую таможенную территорию Таможенного союза», в котором сделала заключение о наличии демпингового импорта прутков, происходящих из Украины, материального ущерба отрасли экономики Таможенного Союза и причинно-следственной связи между ними.

Рассчитанная антидемпинговая маржа по результатам расследования составила:

- для ПАО «Енакиевский металлургический завод» (предприятие группы компаний «МЕТИНВЕСТ») - 10,11;
- для ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог» - 9,32;

- для прочих экспортеров и/или производителей – 10,11.

Расследование еще продолжается и будет завершено в мае 2015 года.

С 22.11.2014 начали действовать новые ставки антидемпинговых пошлин в отношении импорта проката с полимерным покрытием из КНР:

- для компании Angang Steel Co., Ltd. – 11,87% (ранее 12,9 %);

- для группы компаний POSCO – 10,34% (ранее - 11,4 %);

- для компании Shandong Guanzhou Co., Ltd. – 6,98% (ранее - 8,1 %);

- для прочих производителей Китайской Народной Республики – 20,20% (ранее – 22,6 %).

Данное решение стало следствием обращения компании Анганг в суд ЕврАзЭС в ноябре 2013 года.

Была продолжена и завершена работа по обеспечению законодательного закрепления инициатив по повышению эффективности системы мер торговой защиты внутреннего рынка Таможенного Союза от недобросовестного импорта.

29 мая 2014 года подписан Договор о Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС) в части применения специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мер, приложение №8 к которому закрепило возможность ретроактивного применения мер и сокращение процедурных сроков расследования.

#### **Защита интересов ПАО «Северсталь» на внешних рынках**

В 2014 году Министерство торговли США в одностороннем порядке вышло из Соглашения о приостановлении антидемпингового расследования в отношении российских поставок горячекатаных рулонов и горячекатаного тонкого листа в США.

С 19.12.2014 начали действовать антидемпинговые пошлины в размере 73.59% для ПАО «Северсталь» и 184.56% для остальных российских производителей. Данные запретительные пошлины были рассчитаны еще в 1999-ом году с использованием методологии, применяемой Минторгом к странам с нерыночной экономикой.

В настоящее время российский экспорт горячекатаных рулонов и тонкого листа в США полностью прекращен.

Ещё одно Соглашение о приостановлении антидемпингового расследования продолжает действовать в отношении поставок в США горячекатаных толстых листов. ПАО «Северсталь» - единственная российская компания, выполняющая условия Соглашения и осуществлявшая поставки толстого листа в США в 2014 году.

30 января 2014 г. в Таиланде было начато специальное защитное расследование в отношении горячекатаного нелегированного плоского проката, а 24 декабря 2014 г. оглашено окончательное решение: специальные защитные пошлины в размере 21-22% будут действовать до июня 2017 г. ПАО «Северсталь» принимало активное участие в данном расследовании и считает, что оно проводилось с нарушениями норм и правил ВТО. Свою позицию компания неоднократно высказывала органу, проводившему расследование, однако аргументы не были приняты во внимание.

В 2014 году Мексика завершила ряд исследований по установлению фактов обхода действующих антидемпинговых мер, касающихся горячекатаной стали в рулонах и листах. Защитные меры в отношении углеродистого проката из России действуют в Мексике уже порядка 15 лет. Теперь данные меры действуют также в отношении российских поставок легированной бором продукции.

## **Перспективы развития Общества**

ПАО «Северсталь» продолжит воплощать долгосрочную стратегию по превращению в одного из самых эффективных вертикально-интегрированных производителей стали в мире. Эффективная бизнес-модель и концентрация на контроле над издержками позволяет быть уверенными в отношении будущего развития Северстали.

### **По сегменту «Сталь»**

В 2015 году Череповецкий металлургический комбинат планирует выпустить около 10 млн. тонн готовой продукции, из них на внутренний рынок планируется поставить около 6,5 млн. тонн. Ключевыми клиентами для ЧерМК остаются, как и прежде автомобильная промышленность, трубные предприятия, машиностроение и строительство.

Дочернее предприятие Компании ООО «Северсталь-ТПЗ Шексна» - уникальное для Северо-Запада России производство по составу оборудования и возможностям исполнения заказов, начало производство в 2010 году. В 2015 году планируется произвести более 300 тыс. тонн замкнутых профилей. Большая часть продукции предназначается для продажи в Российской Федерации.

ЗАО «Ижорский трубный завод», расположенный в Колпинском районе Санкт-Петербурга, специализируется на производстве труб большого диаметра, предназначенных, главным образом, для крупнейших трубопроводных проектов, направленных на реализацию энергетической стратегии Российской Федерации. В 2015 году планируется выпустить более 440 тыс. тонн труб, что на 9% больше, чем в 2014 году. Одним из перспективных и стратегически важных заказов является обеспечение строительства газопровода «Сила Сибири». Компания поставит для данного проекта 160 тыс. тонн труб производства ЗАО «Ижорский трубный завод», из них 100 тыс. тонн в 2015 году.

ЗАО «Северсталь – Сортовой завод Балаково» является дочерним предприятием в г.Балаково Саратовской области. В настоящий момент происходит освоение линейки сортамента и выход на производственные мощности. Планируемые мощности ЗАО «Северсталь-Сортовой завод Балаково» рассчитаны на выпуск 1 млн. тонн готовой продукции. В 2015 году запланировано выпустить свыше 800 тыс. тонн сортового проката для строительной отрасли.

### **По сегменту «Метизы»**

«Северсталь-метиз» – международная группа предприятий, объединяющая метизные активы компании «Северсталь». Производственные площадки расположены в России, Украине, Казахстане и Италии.

Основными потребителями продукции Метизного сегмента являются стройиндустрия, нефте- и газодобывающая отрасли, автопром, металлургия, машиностроение. В 2015 году сегмент «Метизы» планирует произвести около 625 тыс. тонн готовой продукции. Прирост продаж планируется в калибровочном, высокоуглеродистом и крепежном направлениях за счет развития новых видов продукции. Основной фокус – рост продаж продукции с высокой добавленной стоимостью.

### **По сегменту «Сервисные металлоцентры»**

Продвижение продукции Общества конечным клиентам как на внутреннем, так и на внешних рынках осуществляется, в том числе, и через сегмент «Сервисные металлоцентры».

В 2014 году через данный сегмент реализовано 1,24 млн. тонн товарной продукции, в том числе более чем 90% объема - через дистрибуционную сеть.

В 2014 году завершены работы, связанные с расширением производственных площадок «Северсталь-Гонварри» (сервисный металлоцентр) и «Гестамп-Северсталь» (штамповочное производство) в Калуге.

В 2015 году через сегмент «Сервисные металлоцентры» планируется реализовать около 1,3 млн. тонн товарной продукции, в том числе большую часть объема через дистрибуционную сеть.

Приоритетным направлением развития дивизиона «Северсталь Российская Сталь» в долгосрочной перспективе останется дальнейшее совершенствование Бизнес-системы, направленной на оптимизацию работ в масштабах всей Компании, унификацию целей, создание сильной корпоративной культуры и улучшение ключевых показателей эффективности, охватывающих все сферы, включая как прибыльность и эффективность, так и вопросы охраны здоровья и труда.

### **Новые виды продукции**

В 2014 году Центром технического развития и качества совместно с производствами и цехами проводились работы по освоению 121 нового вида металлопродукции. Освоено 33 новых вида продукции (НВП).

В 2014 году акцент был сделан на разработке новых видов в секторе продуктов с высокой добавленной стоимостью. Велись разработки по созданию высокопрочного проката, который может быть использован в автомобилестроении и машиностроении. Была разработана линейка новых высокопрочных продуктов SeverDom (высокопрочная холоднодеформированная), SeverHard (высокопрочная износостойкая), SeverWeld (высокопрочная свариваемая). Данные продукты не уступают по механическим свойствам зарубежным аналогам.

В рамках штрипсового направления велась разработка НВП с учетом тенденций рынка: увеличения толщины проката и прочностных характеристик. Произведены опытные поставки толстого листа под производство труб для транспортировки коррозионноактивных смесей, а также труб для нефте-газовых трубопроводов, залегающих на больших глубинах.

В 2014 году ряд новых сталей Общество предложило строительному комплексу, в том числе европейскому, освоено производство и проведена сертификация арматурного проката для Финляндии и Германии. Также ряд новых сталей был предложен производителям товаров народного потребления.

В 2014 году начато освоение технологии производства проката с двусторонним полиуретановым покрытием для водосточных систем. А также проката с полиуретановым покрытием для изготовления металлочерепицы и сэндвич-панелей.



## **Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**

Деятельность ПАО «Северсталь» подвержена ряду рисков, наиболее существенные из которых перечислены ниже. Компания последовательно предпринимает шаги по созданию эффективной системы управления рисками, направленной на обеспечение достаточного уровня уверенности в достижении стратегических и оперативных целей и предоставлении разумной гарантии защиты от возникновения возможных убытков. Корпоративная политика, стандарты и процедуры системы управления рисками распространяются на все дивизионы и предприятия ПАО «Северсталь». Ответственность за формирование и функционирование системы управления рисками несет руководство и сотрудники на всех уровнях управления компании. Для координации процесса ее внедрения на ПАО «Северсталь» создан комитет по управлению рисками. В состав комитета входят ключевые руководители ПАО «Северсталь». Совет директоров и руководство компании обеспечивают постоянный контроль эффективности функционирования системы управления рисками. Информация об основных факторах рисков, которые могут повлиять на работу Компании, ее финансовое положение и операционную деятельность, а также о мерах по их снижению приводится ниже<sup>1</sup>.

### **Страновые и региональные риски**

Большая часть производственных активов и бизнес-операций ПАО «Северсталь» сосредоточена в России. Основные риски, связанные с ведением бизнеса, следующие:

#### **Политические риски**

ПАО «Северсталь» зарегистрирована в качестве налогоплательщика в России. Продажи продукции Компании осуществляются в СНГ, Северной Америке, Африке и Азии. Указанные регионы имеют различный уровень политической стабильности и различную вероятность возникновения рыночных ограничений, конфискации либо экспроприации активов, негативных изменений монетарной системы и прочих кризисных факторов вследствие деятельности политических и государственных структур. В связи с последними событиями на Украине США и Европейский Союз ввели санкции против ряда российских граждан и компаний. Согласно заявлениям официальных лиц США и ЕС в средствах массовой информации, в настоящее время рассматривается вопрос о применении дальнейших санкций в отношении различных секторов российской экономики. Политические риски включают также возможности возникновения военных конфликтов, террористических атак, гражданских беспорядков, вводов режимов чрезвычайного положения и проч., которые могут оказать негативное влияние на деятельность ПАО «Северсталь».

#### **Мероприятия по управлению политическими рисками**

Подавляющая часть активов Компании расположена в регионах со стабильной политической системой и социальной ситуацией.

Кроме того, ПАО «Северсталь» осуществляет свою инвестиционную политику с учетом региональных политических рисков.

В странах с нестабильной политической ситуацией Компания обеспечивает дополнительные меры по снижению политических рисков: установление лимита инвестиций по стране; создание международных совместных предприятий. Большая часть стальной продукции Компании поставляется на экспорт по спотовым контрактам. С учетом низкой себестоимости производства, в случае торговых ограничений в ряде стран, «Северсталь» планирует перенаправить свои экспортные объемы на другие рынки.

<sup>1</sup>

В данном разделе описаны только ключевые риски; он не содержит исчерпывающей информации обо всех рисках, с которыми сталкивается Компания.

### **Изменение экономической ситуации**

По данным Росстата, в 2014 году промышленное производство в России возросло на 1,7% по сравнению с предыдущим годом, в основном за счет подъема в декабре, когда был достигнут рост на 3,9% по отношению к декабрю 2013 года. Основными зонами роста в 2014 году были пищевая, нефтеперерабатывающая, металлургическая промышленность, производство стройматериалов, труб и железнодорожной техники; по большинству позиций в машиностроительной отрасли в целом был зафиксирован спад. В конце года наблюдалось некоторое увеличение выпуска автомобилей (при общем падении более чем на 10% по итогам года), удобрений и газовых турбин. Большинство прогнозов на 2015 носит пессимистичный характер: спад в экономике составит от 2,9% (ВБ) до 4,8% (ЕБРР).

Основные причины: падение рубля и цен на нефть, рост процентных ставок, дефицит денежных ресурсов, переход к политике жесткой экономии бюджетных расходов, отсутствие крупных государственных антикризисных инвестиций.

### **Мероприятия по управлению рисками, связанными с изменением экономической ситуации**

Географическое разнообразие потребителей продукции ПАО «Северсталь» может минимизировать негативные последствия экономических рисков. Внутренний рынок является приоритетным, однако, способность компании быстро изменять географию своих поставок позволит гибко реагировать на вызовы внешней среды и застраховать себя на случай возможных региональных кризисов.

В компании осуществляется постоянный мониторинг ряда основных показателей, которые помогут заранее спрогнозировать возможный экономический спад. Чтобы подготовить менеджмент компании к возможным негативным явлениям внешней среды также разрабатываются различные экономические сценарии.

### **Инфраструктурные риски**

Уровень развития инфраструктуры является важным фактором, влияющим на издержки и риски ведения бизнеса в России. Перебои с поставками электроэнергии, аварии на железнодорожном транспорте, прочие инфраструктурные кризисы и техногенные катастрофы могут сказаться на деятельности компании, прервать производственный процесс и ухудшить финансовые результаты.

### **Демографический риск, риск потери квалифицированного персонала**

Существенным риском для металлургической отрасли является кадровый дефицит, прежде всего, он распространяется на высококвалифицированных работников. В рамках управления данным риском ПАО «Северсталь» осуществляет мониторинг состояния персонала, разрабатывает и оптимизирует системы его мотивации. Компания ответственно подходит к подготовке кадров и долгосрочному развитию персонала, используя для этого все имеющиеся возможности, в том числе потенциал зарубежных бизнес-школ, ведущих специализированных вузов России и ряда средних специальных учебных заведений.

### **Природные риски**

Климатические условия Вологодской области, региона, на территории которого расположен крупнейший металлургический завод ПАО «Северсталь», затрудняет деятельность компании в течение осенне-зимнего периода. Климатические ограничения: неблагоприятные погодные условия, невозможность использования водного транспорта за пределами летнего времени года, - могут отрицательно повлиять на своевременность поставок сырья и энергоресурсов, производственную деятельность,

отгрузку готовой продукции и в целом на финансово-хозяйственную деятельность ПАО «Северсталь».

Для снижения рисков перебоя в поставках компания поддерживает «буферный» запас основных видов сырья, который увеличивается в осенне-зимний период.

## **Отраслевые риски**

### **Изменение спроса**

Основными факторами влияния на металлоёмкий спрос в РФ в настоящее время и на обозримую перспективу являются:

- ослабление рубля (однако, в части экспорта и импортозамещения данный фактор оказывается выгодным для российских металлургов). Негативное влияние связано с угнетающим воздействием на потребительский рынок;
- введенные против России санкции (провоцируют снижение инвестиционной активности в частном секторе, и ужесточению кредитной политики российских банков;
- сокращение кредитования, в т.ч. ипотечного, что может отрицательно сказаться на металлоёмком спросе в строительстве;
- падение цен на нефть, прочие энергоресурсы и сырьевые материалы (в т.ч. для черной металлургии);
- протекционистские меры некоторых государств по защите собственных рынков от импорта (расторжение США 15-летнего соглашения с РФ по поставкам российской г/к стали, по которому горячекатаный лист из РФ не облагался антидемпинговыми пошлинами. Возвращенные пошлины составляют от 73,59% до 184,56%).

К положительным факторам следует отнести:

- сокращение импорта (не менее чем на 25%),
- государственные программы поддержки банков и сектора недвижимости,
- программы стимулирования: утилизация старых и субсидирование покупки новых автомобилей российского производства; запрет на продление срока службы железнодорожных вагонов.
- вероятное усиление мер по защите рынка.

### **Мероприятия по управлению рисками, связанными с изменением спроса**

В условиях роста конкуренции на внутреннем рынке, ПАО «Северсталь» реализует стратегию повышения эффективности продаж, продвигая качественные продукты и сервисы на ключевых рынках (автомобиле-, машиностроение, производство труб и строительство). На случай непредвиденного сокращения внутреннего спроса, Компания готова перенаправить товарные потоки на внешние рынки (экспорт), используя преимущество низких (по сравнению с внешними конкурентами) издержек при сопоставимом качестве продукции.

### **Изменение цен на продукцию**

В 4-м квартале 2014 года падение цен на экспортный прокат СНГ по сравнению с 3-м кварталом составило почти 15% по г/к рулонам и 20% - по арматуре. В январе 2015 цены на рулоны снизились еще на 9%, в то время как на арматуру почти не изменились по сравнению с концом года.

По мнению британского аналитического агентства MEPS, мировые цены на сталь «нащупали дно», но при текущем вялом спросе их роста не ожидается до середины 2015 года.

### **Мероприятия по управлению рисками, связанными с изменением цен на производимую продукцию**

В условиях нестабильной внешней среды, Компания проводит политику по сглаживанию неблагоприятных воздействий и повышению эффективности, направляя усилия на:

- эффективное управление оборотным капиталом;
- повышение операционной эффективности;
- повышение эффективности использования сырья и энергоресурсов;
- повышение производительности труда;
- жесткий контроль издержек;
- повышение клиентоориентированности (качество предлагаемой продукции, сервис);
- увеличение производства продукции с высокой добавленной стоимостью, цены на которую менее подвержены конъюнктурным колебаниям;
- укрепление позиций ПАО «Северсталь» в наиболее перспективных продуктовых нишах с лучшими конкурентными условиями и сбалансированным соотношением спроса и предложения.

Относительно низкая себестоимость продукции является основным фактором управления последствиями риска колебания цен на сталь.

### **Конкуренция**

Основными факторами современной конкурентной среды в черной металлургии являются:

- сокращение (либо стагнация) спроса на большинстве региональных рынков;
- ужесточение конкуренции на традиционных экспортных рынках в связи с появлением новых игроков, ростом мощностей и выходом части регионов на самообеспечение в продукции черной металлургии;
- консолидационные процессы, приводящие к изменению рыночных долей и стратегического позиционирования – в региональном и корпоративном аспектах
- ужесточение торговой политики на отдельных направлениях, практикуемое в целях защиты домашних рынков;
- рост конкуренции со стороны товаров-заменителей (алюминий, пластик и пр.).

### **Мероприятия по управлению рисками конкуренции**

Компания продолжает проект «Развитие и удержание клиентов» для улучшения понимания компанией потребностей клиентов и улучшения имиджа Компании для более эффективной борьбы за внутренний и внешний рынки. Проект нацелен на улучшение конкурентных возможностей компании и подразумевает непрерывную работу над сокращением издержек и усилением эффективности, ежедневном поиске новых перспективных продуктовых сегментов и поиску возможностей по своевременному выходу на них, исследовательские работы, направленные на определение и удовлетворение нужд покупателей, включая сервисную и техническую поддержку.

Компания осуществляет мониторинг деятельности зарубежных производителей продукции с высокой добавленной стоимостью и своевременно информирует Российское министерство торговли о применении ими недопустимых методов конкурентной борьбы, таких как демпинг.

### **Колебания цен на сырье, топливо и услуги**

Контракты на поставку железорудного сырья заключены на долгосрочной основе. Цены внутреннего рынка в основном зависят от спотовых котировок рудной мелочи на рынке Китая и, частично, от курса доллара. По итогам 4 кв. 2014 г. среднее значение IODEX составило 74,28 долл/т CFR Китай против 90,21 дол/т в 3 квартале. Снижение котировок рудной мелочи в 4 кв. 2014 г. было компенсировано ростом курса

доллара. Это обеспечило стабильность рублёвых цен на железорудное сырьё в течение всего квартала.

Значительное влияние на внутренний рынок в 4 кв. 2014 г. оказала девальвация рубля, следствием чего стало увеличение экспортных альтернатив и пересмотр спотовых цен в сторону повышения. Это создаёт условия для пересмотра цен по контрактам на железорудное сырьё в 1 кв. 2015 г.

На этом фоне влияние внешних факторов в 1 кв. 2015 г. будет незначительным. На внешних рынках железорудного сырья сохранится понижающийся тренд: профицит сырья, снижение спроса со стороны Китая, замедление темпов роста мировой экономики.

Мировые спотовые цены на коксующийся уголь в 4 квартале незначительно снизились (109,96 долл/т FOB на LV НСС против 110,76 долл/т FOB в 3 квартале). В течение всего квартала мировые цены на коксующийся уголь были относительно стабильны и находились в узком диапазоне 107-112 долл/т FOB.

Стабильность мировых цен способствовала сохранению внутренних цен на уровне 3 квартала. Но резкое снижение курса национальной валюты в 4 квартале также привело к росту спотовых цен на внутреннем рынке и создало предпосылки для пересмотра цен на коксующийся уголь в 1 кв. 2015 г.

Сохранение избыточного предложения коксующегося угля на мировом рынке минимизирует риск значительного увеличения мировых цен.

4 квартал 2014 г. характеризуется сохранением неблагоприятной конъюнктуры в сегменте конечной продукции и отсутствием предпосылок ее улучшения, что негативно сказывается на котировках сырья и торговой активности в целом. За 4 квартал 2014 г. уровень экспортных цен на лом у основного импортера, Турции, снизился почти на 20 % по отношению к предыдущему кварталу. На внутреннем рынке имел место разнонаправленный ценовой тренд. В центральной части РФ цены на лом снизились в среднем на 9 % по отношению ко второму кварталу. В экспортноориентированных регионах Северо-Западного федерального округа цена на лом росла под действием девальвации рубля.

К концу 4 квартала 2014 года обозначился тренд повышения цены как следствие роста сезонного дефицита на внутреннем рынке.

Также на рост цен на лом будет влиять повышение спроса вследствие запуска и вывода на проектную мощность ряда прокатных производств (НЛМК – Калуга, Сортовой завод «СС-Балаково», Электросталь Тюмени, СтавСталь и др.)

### **Мероприятия по управлению рисками изменения цен на сырье, топливо и услуги**

Управление отраслевыми рисками в части обеспечения сырьем и услугами достигается за счет установления долгосрочных взаимовыгодных отношений с ключевыми поставщиками, оптимизации структуры процесса закупок и управления запасами. Использование железной руды, коксующегося угля и металлолома, приобретаемых у дочерних компаний, оказывает положительное влияние на стоимость сырья, что позволяет снизить риски увеличения цен на потребляемые сырье и топливо. Ориентация ПАО «Северсталь» на российских поставщиков сырья позволяет компании выигрывать за счет более низких цен на сырье на внутреннем рынке. В условиях неустойчивости курса рубля и дисбаланса на рынке сырья основными мероприятиями для обеспечения стабильной производственной деятельности являются ограничение роста рублёвых цен из-за курсовой разницы за счёт продления действующих механизмов ценообразования по железорудному сырью и увеличение периода контрактования с фиксированными ценами на угольную продукцию.

## **Финансовые риски**

### **Колебания процентной ставки**

Волатильность финансовых рынков и низкие темпы восстановления экономики могут ограничить доступ ПАО «Северсталь» к внешним источникам финансирования, что, в свою очередь, может повлиять на способность ПАО «Северсталь» рефинансировать текущую задолженность и создать трудности для финансирования операционной деятельности. Рост стоимости привлекаемого финансирования может негативным образом отразиться на финансовых результатах ПАО «Северсталь», а также привести к снижению рентабельности. Процентные ставки являются либо фиксированными, либо плавающими, и привязаны к ставкам LIBOR, EURIBOR или MOSPRIME.

Мероприятия по управлению рисками, связанными с колебаниями процентной ставки Большая часть заёмных средств ПАО «Северсталь» привлечена под фиксированную ставку, таким образом, колебания процентных ставок в экономике не имеют существенного влияния на стоимость финансирования и, соответственно, финансовые результаты компании. При этом осуществляется постоянный мониторинг ситуации на рынках капитала, и предпринимаются необходимые меры в ответ на изменения рыночных показателей. ПАО «Северсталь» обладает необходимыми инструментами для преобразования плавающих процентных ставок в фиксированные и наоборот по основным финансовым соглашениям в случае такой необходимости. Также ПАО «Северсталь» имеет возможность использовать существующий запас денежных средств для досрочных погашений кредитов в случае резкого увеличения плавающих процентных ставок.

### **Колебания валютных курсов**

ПАО «Северсталь» владеет активами и обязательствами, совершает сделки и осуществляет расчеты не только в российских рублях, но и в различной иностранной валюте: долларах США, ЕВРО и других валютах.

Обменный курс рубля к этим валютам нестабилен и подвержен постоянным колебаниям. Изменения обменного курса могут оказывать негативные воздействия на финансовое состояние и операционные результаты Компании. В частности, рентабельность операций может снижаться при укреплении рубля, вследствие роста рублевых издержек относительно доходов, выраженных в иностранной валюте. Также укрепление рубля снижает стоимость активов, выраженных в иностранной валюте, и уменьшает доходы от таких активов. В случае ослабления рубля Компания подвержена риску увеличения стоимости обязательств, выраженных в иностранной валюте, и расходов, связанных с обслуживанием этих обязательств. В свою очередь, ослабление рубля может привести к увеличению расходов на приобретение активов, выраженных в иностранной валюте.

### **Мероприятия по управлению рисками, связанными с колебаниями валютного курса**

ПАО «Северсталь» осуществляет постоянный мониторинг ситуации на валютных рынках и учитывает возможные колебания курсов при краткосрочном и среднесрочном планировании. Обязательства компании в иностранной валюте в основной своей массе сбалансированы денежными поступлениями иностранной валюты от экспорта. Компания имеет возможность и, в случае необходимости, пользуется инструментами срочного рынка для выстраивания этих потоков в соответствии друг с другом.

### **Влияние инфляции на выплаты по ценным бумагам эмитента**

Критические, по мнению эмитента, значения инфляции, а также предполагаемые действия эмитента по уменьшению указанного риска:

Увеличение инфляции может привести к ценовой нестабильности, удорожанию кредита, сокращению покупательной способности потребителей. Это может привести к уменьшению спроса на продукцию ПАО «Северсталь». Инфляция может вызвать рост цен на сырье, материалы и рабочую силу, который приведет к увеличению себестоимости проданных товаров, работ, услуг, и соответственно на уровень платежеспособности эмитента.

### **Кредитный риск**

#### **Кредитные риски покупателей**

ПАО «Северсталь» осуществляет продажи готовой продукции на условиях отсрочки платежа, что влечет за собой возникновение соответствующих кредитных рисков (рисков неоплаты со стороны покупателя).

#### **Мероприятия по управлению кредитными рисками покупателей**

Процесс коммерческого кредитования регламентируется корпоративным стандартом «Кредитная политика группы компаний «ПАО «Северсталь»». Разработаны и используются процедуры кредитного контроля и правила классификации проблемной дебиторской задолженности: «белый» список (список надежных контрагентов), «черный» список (список ненадежных и подозрительных контрагентов). Разработаны и используются политики и процедуры для управления кредитными рисками, включающие установление кредитных лимитов на контрагентов с учетом их финансового состояния и наблюдение за ними, условия по ценовой политике кредитования, процедуру одобрения сделок кредитным комитетом, использование гарантирующих инструментов. При осуществлении отгрузки продукции покупателям на условиях оплаты после поставки товара ПАО «Северсталь» требует от покупателя предоставления банковской гарантии от банков из одобренного перечня, либо осуществляет страхование рисков неплатежа. Также ПАО «Северсталь» использует схему расчетов через банковские аккредитивы, безрегресный факторинг. Принятие решения об отгрузке продукции ключевым контрагентам на условиях оплаты после поставки товара без применения гарантирующих инструментов возможно при одобрении кредитного комитета.

#### **Кредитные риски банков-контрагентов**

Кредитным риском для Компании является риск неисполнения (ненадлежащего исполнения) банком-контрагентом взятых на себя обязательств перед ПАО «Северсталь».

#### **Мероприятия по управлению кредитными рисками банков-контрагентов**

В целях минимизации кредитных рисков Компания осуществляет казначейские операции централизованно, проводит анализ состояния банков-контрагентов на предмет финансовой устойчивости и ежеквартально устанавливает и пересматривает лимиты риска на банки по различным операциям.

В целях диверсификации кредитных рисков Компания размещает денежные средства на расчетных счетах и депозитах в банках в соответствии с установленными лимитами, ориентируясь при этом на сотрудничество с надежными банками-контрагентами, зарекомендовавшими себя на рынке.

#### **Условия кредитных договоров**

Кредитные договоры, подписанные ПАО «Северсталь», включают возможность для кредиторов объявить компании дефолт в случае нарушения прописанных в договорах

условий.

### **Мероприятия по управлению рисками, связанными с условиями кредитных договоров**

Компания контролирует возможные нарушения условий кредитных договоров на основании бизнес-плана и внутренней системы контроля нефинансовых обязательств и, в случае необходимости, обращается к кредиторам за внесением изменений в условия договоров для избежания невыполнения обязательств и предотвращения отрицательного влияния на финансовые отчеты.

В краткосрочной перспективе риск таких нарушений оценивается как низкий.

Показатели финансовой отчетности эмитента, наиболее подверженные изменению в результате влияния указанных финансовых рисков. Риски, вероятность их возникновения и характер изменений в отчетности:

Наиболее подвержены изменению в результате влияния указанных финансовых рисков:

- Выручка от продажи товаров, работ, услуг (статья отчета о прибылях и убытках) - риск изменения обменного курса, вероятность возникновения – средняя, характер изменений - снижение выручки от реализации в рублевом выражении.
- Денежные средства (статья бухгалтерского баланса) - кредитный риск, вероятность возникновения – низкая, характер изменений - уменьшение остатка денежных средств; риск изменения обменного курса, вероятность возникновения – средняя, характер изменений - уменьшение остатка денежных средств в рублевом выражении.
- Проценты к уплате (статья отчета о прибылях и убытках) - риск изменения процентных ставок, вероятность возникновения - средняя, характер изменений - увеличение расходов по указанной статье.
- Себестоимость проданных товаров, работ, услуг (статья отчета о прибылях и убытках) - риск увеличения инфляции, вероятность возникновения - низкая, характер изменений - увеличение расходов по указанной статье.

### **Правовые риски**

Правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования

Несмотря на недавнее возобновление публичных дискуссий о возможности изменения валютного регулирования, действующее валютное законодательство Российской Федерации, в сочетании с общим трендом проводимой государством политики, направленным на повышение конвертируемости рубля, позволяют оценивать риски возможного ужесточения валютного регулирования в Российской Федерации как умеренные.

Поскольку ПАО «Северсталь» является экспортером и импортером, существует риск наступления негативных последствий в случае введения валютных ограничений государствами, с резидентами которых ПАО «Северсталь» осуществляет расчетные операции. Вместе с тем, наиболее значимые иностранные контрагенты ПАО «Северсталь» являются резидентами государств с устоявшейся и относительно либеральной системой валютного регулирования, риск изменения которой маловероятен.

Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства

Несмотря на практически полную кодификацию, нормы законодательства Российской Федерации о налогах и сборах постоянно изменяются. Каждый год вступает в силу целый комплекс новых положений налогового законодательства, вносятся поправки в ранее действовавшие нормы. При этом часть изменений улучшают положения налогоплательщика, а часть - ухудшают его.



Однако, в целом, действующее законодательство РФ о налогах и сборах предусматривает ряд достаточно эффективных инструментов для защиты прав и интересов налогоплательщиков, активно используемых ПАО «Северсталь». Поскольку постоянное изменение налогового законодательства свойственно всем экономически развитым государствам, связанные с таким изменением риски могут возникнуть и при осуществлении ПАО «Северсталь» деятельности на внешних рынках. Вместе с тем, поскольку ПАО «Северсталь» зарегистрировано в Российской Федерации и является налоговым резидентом Российской Федерации, влияние рисков изменения иностранного налогового законодательства на его деятельность на внешних рынках представляется ограниченным.

Правовые риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

ПАО «Северсталь» осуществляет множество видов деятельности, часть из которых подлежит лицензированию. При этом с организационной и технических точек зрения, производственные и бизнес-процессы в ПАО «Северсталь» соответствуют самым высоким стандартам, в связи с чем ужесточение лицензионных требований и условий не представляет для него существенной угрозы. Нельзя не отметить и то обстоятельство, что государство проводит планомерную и последовательную политику по сокращению общего числа лицензируемых видов деятельности и упрощению связанных с лицензированием административных процедур.

В связи с изложенным, изменение требований по лицензированию отдельных видов деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), может привести лишь к некоторым дополнительным расходам эмитента, связанным с получением новых либо изменением уже имеющихся лицензий, однако риск возникновения даже таких неблагоприятных последствий минимален.

Риск введения требований о лицензировании какой-либо деятельности ПАО «Северсталь», осуществляемой им на внешних рынках, также представляется незначительным.

#### **Риски, связанные с деятельностью эмитента**

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы) эмитент оценивает как маловероятные.

#### **Инвестиционная эффективность**

Мировой рынок металлопроката характеризуется постоянно растущими требованиями к качеству и ассортименту продукции.

ПАО «Северсталь» продолжает инвестиционную программу, направленную на снижение себестоимости и увеличение производительности, улучшение качества, расширение сортамента стальной продукции. Инвестиционная программа реализуется за счет как собственных, так и заемных средств. Изменения рыночной ситуации либо положения на финансовых рынках могут привести к недофинансированию инвестиционных программ, что негативно сказывается на сроках и масштабах их исполнения.

Разработка, производство, установка и запуск металлургического оборудования – сложная задача, требующая как внутренних инженерных и трудовых ресурсов предприятия, так и привлечения сил поставщиков оборудования, инженерных и монтажных организаций, поставщиков запасных частей. Недочеты в процессе

проектирования, установки и запуска оборудования могут вести к срывам плановых сроков ввода мощностей в строй, а также увеличению издержек и, как следствие, ухудшению финансовых результатов Компании.

Запуск нового производственного оборудования требует соответствующей подготовки работников. Начальный этап эксплуатации оборудования традиционно характеризуется большой долей непреднамеренных ошибок по причине отсутствия у персонала опыта эксплуатации оборудования. Подобные ошибки могут вести к поломкам, простоям, увеличенной доле брака, что негативно влияет на финансовую отчетность компании.

Мероприятия по управлению рисками, влияющими на инвестиционную эффективность. С целью снижения технологических рисков Северсталь тщательно выбирает поставщиков оборудования. Уровень подготовки персонала регулярно оценивается, проводятся регулярные тренинги, кроме того, в Компании действует программа развития персонала.

Для своевременной реализации корректирующих мероприятий Компания использует и развивает инструменты количественного и качественного анализа рисков, проводит постинвестиционный анализ.

Кроме того, при принятии решения о старте проекта проводится анализ чувствительности проекта и оценивается влияние макроэкономических показателей на показатели проекта.

Вследствие кризисных явлений компания сократила инвестиционную деятельность и сосредоточилась на реконструкции и модернизации производственных мощностей, а также на проектах, находящихся на стадии завершения.

Охрана труда, промышленная безопасность и охрана окружающей среды

Металлургическая промышленность является потенциально опасной для людей и окружающей среды, поскольку производство включает высокотемпературные процессы, наличие агрессивных химических сред, выбросы побочных летучих продуктов, а также необходимость утилизации твердых и жидких промышленных отходов. В связи с этим, отдельные производственные объекты металлургических предприятий входят в реестр опасных производственных объектов, к которым предъявляются повышенные требования в части соблюдения охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, а также охраны окружающей среды. Охрана труда, промышленная безопасность и охрана окружающей среды являются основными приоритетами для ПАО «Северсталь» на всех направлениях и стадиях трудовой деятельности, начиная с процесса производства кокса до выплавки чугуна и стали, включая выход готовой высокотехнологичной металлопродукции. Компания прилагает огромные усилия для снижения риска нанесения вреда здоровью работников и обеспечения безопасных и здоровых условий труда.

Мероприятия по управлению рисками, связанными с промышленной безопасностью и охраной окружающей среды (Политика ПАО «Северсталь» в области ОТ и ПБ. Мероприятия по построению эффективной системы управления охраной труда и экологической безопасностью)

В 2011 году принята Политика в области охраны труда и промышленной безопасности группы компаний «Северсталь», согласно которой:

- здоровые и безопасные условия труда – приоритет компании при достижении экономических показателей;
- безопасное поведение работников поддерживается и поощряется;
- любые травмы и происшествия на производстве могут и должны быть предотвращены;

- соблюдение требований в области охраны труда и промышленной безопасности является обязательным условием работы в компании;
- показатели компании по безопасности открыты и доступны.

В 2012 году введена в действие Политика в области охраны окружающей среды группы компаний ПАО «Северсталь», согласно которой ПАО «Северсталь» приняла на себя обязательства:

- соблюдать применимые требования законодательства, требовать этого от подрядчиков, привлекаемых на наши объекты;
- планировать развитие производства с учетом настоящей Политики;
- открыто взаимодействовать с заинтересованными сторонами в сфере охраны окружающей среды;
- направлять усилия руководителей всех уровней на выявление и оценку рисков для окружающей среды, снижение их возможных последствий.

Эффективная реализация экологической политики требует особых усилий как со стороны руководителей всех уровней, так и работников «Северстали». В частности, компания ожидает от всех своих сотрудников строгого соблюдения требований, установленных в этой сфере, и личной вовлеченности в экологические инициативы.

Для соответствия требованиям Политики в области охраны труда и промышленной безопасности, а также Политики в области охраны окружающей среды ПАО «Северсталь» проводит следующие мероприятия:

- осуществляет ежегодное планирование в сфере охраны труда, промышленной безопасности, охраны окружающей среды;
- повышает культуру безопасности посредством системы поведенческих аудитов безопасности, направленных на исправление опасных действий работников, устранение опасных условий на рабочих местах;
- повышает ответственность руководителей всех уровней управления за организацию безопасной работы и поддержание на высоком уровне системы управления охраной труда;
- использует передовой опыт, технологии и оборудование для проведения профилактической работы, снижения неблагоприятных воздействий на окружающую среду;
- проводит обучение работников способам безопасного труда, в том числе использует инструменты наставничества для производственной адаптации вновь прибывших работников и т.д.

В ПАО «Северсталь» организован централизованный мониторинг и анализ эффективности выполнения необходимых мероприятий в области охраны труда, промышленной и экологической безопасности. При выявлении каких-либо несоответствий или низкой эффективности мер проводится немедленная корректировка.

ПАО «Северсталь» строит свою деятельность на четком соответствии законодательству стран присутствия, международным требованиям, а также условиям заключенных договоров и ожиданиям клиентов. В этой связи ПАО «Северсталь» осуществляет:

- обязательное страхование персонала от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- обязательное страхование своей ответственности (в том числе экологических рисков) как предприятие, эксплуатирующее опасные производственные объекты;
- страхование рисков, связанных с выходом из строя производственного оборудования, включая риск неполучения доходов.

## **Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

30 декабря 2011 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2011 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 3,36 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 3 385 876 552,8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2014: 3 167 157 175 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 28.02.2012.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

28 июня 2012 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2011 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 3,56 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа):

3 587 416 823,8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2014: 3 294 804 452 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 27.08.2012.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

28 июня 2012 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам первого квартала 2012 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 4,07 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа):

4 101 344 514,85 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2014: 3 386 762 144 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 27.08.2012.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

27 сентября 2012 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам полугодия 2012 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 1,52 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 1 273 332 363,2 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2014: 1 265 395 086 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 26.11.2012.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

20 декабря 2012 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2012 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 3,18 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 2 663 945 338,8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2014: 2 644 948 124 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 18.02.2013.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

13 июня 2013 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2012 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 1,89 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 1 583 288 267,4 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2014: 818 240 737 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 12.08.2013.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

13 июня 2013 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам первого квартала 2013 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 0,43 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 360 219 023,8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2014: 357 769 741 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 12.08.2013.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

30 сентября 2013 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам полугодия 2013 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 2,03 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 1 700 568 879,8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2014: 1 689 178 289 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 29.11.2013.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

17 декабря 2013 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2013 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 2,01 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 1 683 814 506,6 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2014: 1 679 952 587 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 15.02.2014.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

11 июня 2014 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2013 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 3,83 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 3 208 462 467,8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2014: 3 191 715 270 рублей.

Срок выплаты дивидендов: номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров – 07.07.2014; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 28.07.2014.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских и почтовых реквизитах некоторых акционеров.

11 июня 2014 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам первого квартала 2014 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 2,43 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 2 035 656 343,8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2014: 2 025 031 131 рублей.

Срок выплаты дивидендов: номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров – 07.07.2014; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 28.07.2014.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских и почтовых реквизитах некоторых акционеров.

10 сентября 2014 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам полугодия 2014 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 2,14 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 1 792 717 932,4 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2014: 1 783 360 869 рублей.

Срок выплаты дивидендов: номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров – 06.10.2014; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 27.10.2014.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: неверные, неполные либо устаревшие сведения для осуществления почтового перевода и о банковских реквизитах некоторых акционеров.

14 ноября 2014 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2014 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 54,46 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 45 622 158 223,5 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2014: 45 394 671 606 рублей.

Срок выплаты дивидендов: номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему,

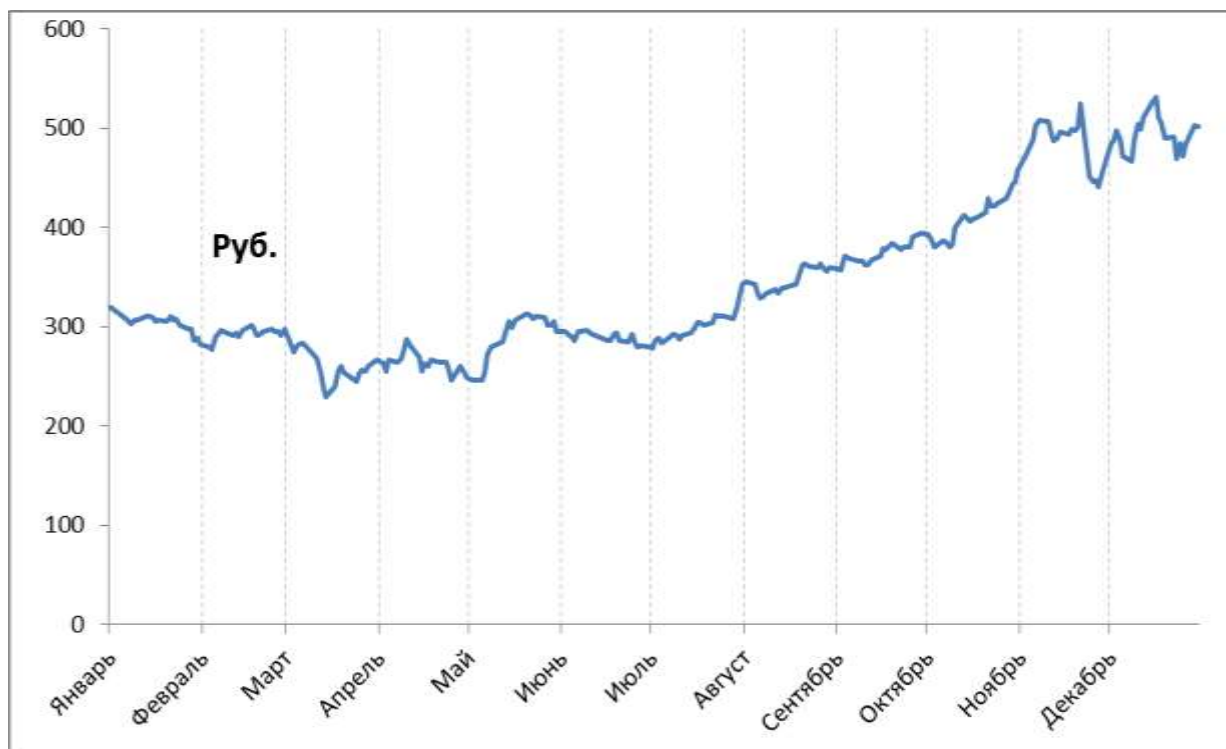
которые зарегистрированы в реестре акционеров – 09.12.2014;  
 другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 30.12.2014.  
 Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: неверные, неполные либо устаревшие сведения для осуществления почтового перевода и о банковских реквизитах некоторых акционеров.

### Акционерный капитал

Размер уставного капитала Компании на 31 декабря 2014 года составляет 8 377 186,6 рублей. Уставный капитал разделен на 837 718 660 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая.

В 2014 году акции ПАО «Северсталь» успешно обращались на ММВБ (входит в состав Группы «Московская биржа»). За отчетный год на ММВБ было заключено сделок с акциями ПАО «Северсталь» на сумму 151,1 млрд. руб. Максимальная цена на закрытие торговой сессии была зафиксирована 16.12.2014 и составила 530,50 рублей; минимальная цена на закрытие торговой сессии была отмечена 14.03.2014 и составила 228,60 рублей. За 2014 год рыночная цена акций ПАО «Северсталь», обращающихся на ММВБ, выросла на 63,0% и на конец года составила 501,90 рублей.

### Динамика курса акций ПАО «Северсталь» в 2014 году на ММВБ (цены на закрытие торговой сессии)



В 2006 году ПАО «Северсталь» были выпущены в обращение глобальные депозитарные расписки (GDR). В результате международного размещения обыкновенных акций Общества, произошедшего в октябре-ноябре 2006 года, 14 ноября 2006 года GDR Компании были включены в Основной список Управления по финансовым услугам Великобритании. Все прошлые выпуски GDR были конвертированы в GDR новой программы. В настоящее время 1 депозитарная расписка

включает 1 обыкновенную акцию. GDR по правилу Reg S обращаются на Лондонской Фондовой Бирже под символом “SVST”. GDR по правилу 144A обращаются в системе PORTAL. В качестве доверительного управляющего по программе выступает Компания «Deutsche Bank Trust Company Americas».

Всего на 31 декабря 2014 года выпущены в обращение глобальные депозитарные расписки в количестве 138 244 979 штук, что составляет 16,50% от акционерного капитала. Максимальная цена глобальной депозитарной расписки Компании на Лондонской фондовой бирже в 2014 году составила 11,04 долларов США (10.11.2014), минимальная цена - 6,14 долларов США (14.03.2014).

## **Состав Совета директоров акционерного общества**

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 11 июня 2014 г. в Совет директоров были избраны:

### **Кларк Кристофер**

**Должность:** Председатель Совета Директоров ПАО «Северсталь» (основное место работы по состоянию на 31.12.2014) , независимый, неисполнительный директор, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров.

**Опыт работы:** Год рождения: 1942. Кристофер Кларк известный промышленник, привнес в работу Совета Директоров свой обширный опыт и знание бизнеса. В течение 42 лет он занимал ряд руководящих должностей в компании Johnson Matthew plc, специализирующейся на химической промышленности и драгоценных металлах, а в 1998 году стал ее генеральным директором. Под его руководством в 2002 году компания вошла в индекс FTSE 100. С момента своего выхода на пенсию в 2004 году Кристофер Кларк работал независимым директором в ряде компаний. Ранее Кристофер Кларк занимал пост председателя Совета Директоров в таких компаниях, как: Associated British Ports, ведущая группа портов в Великобритании; Ureco Limited, ведущий международный поставщик обогащенного урана для атомной энергетики; Wagon plc, европейский производитель металлических изделий для автомобильной промышленности; RusPetro, независимая нефтегазовая компания, специализирующаяся на разведке и добыче нефтепродуктов на Красноленинском месторождении в Западной Сибири — один из крупнейших нефтедобывающих регионов в Российской Федерации.

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Советник совета директоров в Citicorp Venture Capital.

**Образование:** Кристофер Кларк имеет профильное металлургическое образование, учился в Тринити-Колледж (Trinity College) (Кембридж) и Брунельском университете (Brunel University) (Лондон).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00955%.

### **Мордашов Алексей Александрович**

**Должность:** Генеральный директор ПАО «Северсталь» (основное место работы по состоянию на 31.12.2014), член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды.

**Опыт работы:** Год рождения: 1965. Алексей Мордашов работает в компании «Северсталь» с 1988 года. Начал свою карьеру старшим экономистом, в 1992 году стал директором по финансам и экономике. В декабре 1996 года был назначен Генеральным директором «Северстали». С 2002 года по 2006 год он занимал пост Генерального



директора ЗАО «Северсталь-групп» и избирался на пост Председателя Совета директоров ОАО «Северсталь». С декабря 2006 года по декабрь 2014 года являлся Генеральным директором ОАО «Северсталь». С декабря 2014 года Алексей Мордашов является генеральным директором АО «Северсталь Менеджмент» - управляющей организации ПАО «Северсталь».

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Президент (с июня 2013 года), член Наблюдательного Совета (с июня 2010 года) некоммерческого партнерства «Консорциум «Русская сталь». Председатель (с октября 2012 года по октябрь 2013 года), заместитель председателя (с октября 2013 года) Всемирной ассоциации производителей стали со штаб-квартирой в г. Брюссель, Бельгия. Руководитель Комитета по интеграции, торгово-таможенной политике и ВТО Российского Союза промышленников и предпринимателей (РСПП). Входит в Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ.

Сопредседатель Группы «Торговля как фактор роста» «Деловой Двдцатки» (B20) «Группы Двдцати» (G20). Сопредседатель Делового Совета «Северного измерения». Вице-президент Российско-Германской внешнеторговой палаты, член Российско-Германской рабочей группы по стратегическим вопросам в области экономики и финансов. Является членом Совета делового сотрудничества России и ЕС.

Председатель Совета директоров ОАО «Силовые Машины». Член Совета директоров Nord Gold N.V. Председатель Совета директоров НАО «СВЕЗА».

**Образование:** Алексей Мордашов окончил Ленинградский инженерно-экономический институт, имеет диплом МВА бизнес-школы университета Нортумбрии в Ньюкасле (Великобритания). Является почетным доктором наук Санкт-Петербургского инженерно-экономического университета (с 2001 года) и Университета Нортумбрия, Великобритания (с 2003 года).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

#### **Ларин Вадим Александрович**

**Должность:** Первый заместитель генерального директора – директор по производству ПАО «Северсталь» (основное место работы по состоянию на 31.12.2014), член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды.

**Опыт работы:** Год рождения: 1970. Вадим Ларин пришел в «Северсталь» в 2003 году на должность генерального директора предприятия «Интауголь». В 2005 году возглавил «Кузбассуголь», а с 2007 года – «Воркутауголь». С сентября 2010 года руководил дивизионом «Северсталь Ресурс». Назначен первым заместителем генерального директора ОАО «Северсталь» и директором по производству 15 июля 2013 года. До прихода в «Северсталь» работал в консалтинговой компании McKinsey & Company.

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Первый заместитель генерального директора - директор по производству АО «Северсталь Менеджмент».

**Образование:** Окончил Московский институт радиотехники, электроники и автоматики по специальности робототехника, а также бизнес-школу INSEAD.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

#### **Лукин Владимир Андреевич**

**Должность:** Заместитель генерального директора по правовым вопросам ПАО «Северсталь» (основное место работы по состоянию на 31.12.2014), член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды

**Опыт работы:** Год рождения: 1978. Владимир Лукин с 2004 года работал старшим юрисконсультом в компании «Северсталь-групп». С 2007 года перешел на должность старшего юрисконсульта ОАО «Северсталь». В 2008 года был назначен начальником управления международных проектов. В 2009 году назначен заместителем генерального директора по правовым вопросам. Ранее работал в компании «Фрешфилдс Брукхаус Дерингер».

**Должности, занимаемые в других компаниях:** член Совета директоров ОАО «Силовые машины», первый заместитель генерального директора ЗАО «Севергрупп» и ООО «Капитал», член Совета директоров ООО "Т2 РТК Холдинг", член Совета директоров ОАО "АБ "РОССИЯ", член Совета директоров ЗАО "Группа Компаний "Видео Интернешнл", член Совета директоров ЗАО "Национальная Медиа Группа", член Совета директоров НАО «СВЕЗА».

**Образование:** окончил юридический факультет Московского государственного университета им. Ломоносова.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

#### **Куличенко Алексей Геннадьевич**

**Должность:** Заместитель генерального директора по финансам и экономике ПАО «Северсталь» (основное место работы по состоянию на 31.12.2014).

**Опыт работы:** Год рождения: 1974. С 1996 по 2003 год работал в Sun Interbrew, пройдя путь от экономиста по денежным потокам Омского завода «Росар» до директора по планированию и управлению эффективностью Sun Interbrew. С 2003 по 2005 год работал финансовым директором компании «Юнимилк». С декабря 2005 года по июль 2009 года был финансовым директором ЗАО «Северсталь Ресурс». В июле 2009 года Алексей Куличенко был назначен заместителем генерального директора по финансам и экономике ОАО «Северсталь».

**Должности, занимаемые в других компаниях:** нет.

**Образование:** Алексей Куличенко окончил Омский институт мировой экономики по специальности «экономист».

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,01432%.

#### **Носков Михаил Вячеславович**

**Должность:** Член Совета директоров ПАО «Северсталь», неисполнительный директор

**Опыт работы:** Год рождения: 1963. С 1989 по 1993 год Михаил Носков работал в Международном Московском Банке. В 1994 году стал директором по торговому финансированию банка Credit Suisse в Москве. В феврале 1997 года пришел в ОАО «Северсталь» на должность начальника департамента корпоративных финансов, а в 1998 году стал директором по экономике и финансам. С июня 2002 по декабрь 2013 года работал заместителем генерального директора «Северсталь-групп» по финансам и экономике, а с 2007 по 2008 год был заместителем генерального директора по финансам и экономике «Северстали».

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Член Совета Директоров Негосударственный пенсионный фонд «Газфонд», Независимый директор и член совета директоров ОАО «Мостотрест», Генеральный директор ООО "Управляющая Компания Т2 Рус" (основное место работы по состоянию на 31.12.2014), Генеральный директор ООО "Финансовая Компания Т2 Рус", Генеральный директор ООО "Т2 РТК Холдинг".

**Образование:** Михаил Носков - выпускник Московского финансового института.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

### **Энгл Мартин**

**Должность:** Независимый, неисполнительный директор, председатель Комитета по аудиту Совета директоров.

**Опыт работы:** Год рождения: 1950. Ранее Мартин Энгл занимал ряд высоких руководящих должностей в сфере инвестиционного банкинга, промышленности и прямых инвестиций. Он был управляющим директором по операционным вопросам Terra Firma Capital Partners, а также директором в ряде ее портфельных компаний. До этого Мартин несколько лет работал финансовым директором TI Group plc, специализированной инжиниринговой компании, включенной в индекс UK FTSE 100 и работающей более чем в 50 странах мира. Ранее Мартин Энгл более 20 лет работал в различных инвестиционных банках, в том числе на руководящих должностях в SG Warburg & Co Ltd, Morgan Stanley и Dresdner Kleinwort Benson.

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Неисполнительный председатель National Exhibition Centre Group Ltd (основное место работы по состоянию на 31.12.2014). Старший независимый директор и председатель Комитета по аудиту Savills plc. Неисполнительный директор и председатель Комитета по вознаграждениям Penpon Group plc. Неисполнительный директор и председатель Комитета по аудиту Shuaa Capital psc. Заместитель Председателя Совета директоров, член правления и директор, казначей и председатель Комитета по инвестициям Фонда FIA.

**Образование:** Мартин Энгл дипломированный физик, сертифицированный бухгалтер, член Института фондового рынка и Королевского общества искусств.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,000597%.

### **Боуэн Алан**

**Должность:** Независимый, неисполнительный директор, член Комитета по аудиту Совета директоров

**Опыт работы:** Год рождения: 1955. Алан Боуэн в течение 37 лет работал в компании КПМГ в Лондоне, Сиднее, Кардиффе, Гонконге и Казахстане. Алан обладает значительным опытом работы как в Советах директоров, так и в консультативных органах международных компаний. Присоединившись к команде Peat, Marwick & Mitchell & Co (позднее переименованной в KPMG) в 1976 году, в 1988 году он стал партнером компании, возглавив впоследствии целый ряд направлений, включая позицию управляющего партнера KPMG в Казахстане (с 2008 по 2013 гг.). Он также являлся членом комитетов по аудиту Института присяжных сертифицированных бухгалтеров Англии и Уэльса (2004 – 2007 гг.), некоммерческих организаций Business in the Community (2003–2005 гг.) и The Prince's Trust (2001 – 2007гг.).

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Неисполнительный директор, председатель комитета по рискам и поведению, член комитета по аудиту в компаниях Julian Hodge Bank Limited (основное место работы по состоянию на 31.12.2014), Hodge Life Assurance Company Limited и Carlyle Trust Limited. Попечитель и Директор в Jane Hodge Foundation. Член Наблюдательного Совета и председатель комитета по аудиту, член комитета по рискам и внутреннему контролю, член комитета по вознаграждениям JSC Eurasian Bank.

**Образование:** Алан Боуэн – магистр наук в Тринити-Колледж (Trinity College) (Кембридж), где он изучал металлургию и материаловедение, член Института

профессиональных бухгалтеров Англии и Уэльса, член Королевского общества искусств.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

### **Стомберг Рольф**

**Должность:** Старший независимый директор, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, Председатель Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды Совета директоров.

**Опыт работы:** Год рождения: 1940. В течение 30 лет своей профессиональной карьеры занимал руководящие посты в British Petroleum (British Petroleum Co plc), где его последней должностью была должность управляющего директора и генерального директора перерабатывающего и сбытового бизнеса BP. Занимал руководящие посты в крупных международных компаниях Европы, включая Smith & Nephew plc, Reed Elsevier Group, TNT NV, Scania AB, John Mowlem plc и Management Consulting Group plc, а также входил в состав советов директоров нескольких частных компаний. Занимал должность старшего независимого директора и председателя Комитета по вознаграждениям RusPetro plc.

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Председатель наблюдательного совета LANXESS AG (основное место работы по состоянию на 31.12.2014). Заместитель председателя Консультативного Комитета HOYER GmbH. Заместитель председателя наблюдательного совета Biesterfeld AG. Член Консультативного Комитета KEMNA Bau Andrea GmbH + Co. KG.

**Образование:** Рольф Стомберг окончил Гамбургский университет по специальности «экономика», имеет докторскую степень этого университета по этой же специальности. Кроме того, он также был преподавателем Гамбургского университета. Рольф является почетным профессором бизнес-школы Империял-Колледж (Imperial College) в Лондоне и Institut Francais de Petrol в Париже.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00179%.

### **Дэйер Филип**

**Должность:** независимый, неисполнительный директор, член Комитета по аудиту Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды Совета директоров

**Опыт работы:** Год рождения: 1951. Филип Дэйер имеет обширный опыт консультирования международных компаний, в том числе в СНГ. Он входит в состав Советов директоров ряда публичных компаний в энергетическом секторе, в сфере производства программного обеспечения, в секторе финансовых услуг. Филип имеет квалификацию аудитора высшей категории. Во время работы в сфере корпоративных финансов он консультировал компании по работе на фондовом рынке, в том числе по сделкам слияний и поглощений и размещению ценных бумаг. На протяжении последних пяти лет он занимал позиции неисполнительного директора в компаниях Hurricane Exploration plc, Cadogan Petroleum plc, Dana Petroleum plc, Arden Partners plc., Navigators Underwriting Agency Limited и IP Plus plc.

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Старший независимый директор, неисполнительный директор, председатель комитета по вознаграждениям AVEVA Group plc (основное место работы по состоянию на 31.12.2014). Неисполнительный директор и председатель комитета по аудиту OJSC KazMunaiGas EP.

Неисполнительный директор и председатель комитета по аудиту The Parkmead Group plc. Неисполнительный директор, член комитета по аудиту, член комитета по вознаграждениям ЗАО «ВТБ Капитал».

**Образование:** Филип окончил юридический факультет в колледже Кингс-Колледж (Лондон).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

До избрания Совета директоров на годовом общем собрании акционеров 11 июня 2014 года в Обществе действовал Совет директоров, избранный на внеочередном общем собрании акционеров 30.09.2013, в следующем составе:

**Председатель Совета директоров:**

**Кларк Кристофер**

Год рождения: 1942

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 30.09.2013: 0,00955%.

**Члены Совета директоров:**

**Мордашов Алексей Александрович**

Год рождения: 1965

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 30.09.2013: доли не имеет.

**Ларин Вадим Александрович**

Год рождения: 1970

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 30.09.2013: доли не имеет.

**Носков Михаил Вячеславович**

Год рождения: 1963

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 30.09.2013: доли не имеет.

**Лукин Владимир Андреевич**

Год рождения: 1978

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 30.09.2013: доли не имеет.

**Куличенко Алексей Геннадьевич**

Год рождения: 1974

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 30.09.2013: доли не имеет.

**Стомберг Рольф**

Год рождения: 1940

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 30.09.2013: 0,00179%.

**Энгл Мартин**

Год рождения: 1950

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 30.09.2013: 0,000597%.

**Фримен Рональд**

Год рождения: 1939

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 30.09.2013: 0,00479%.

**Кралич Питер**

Год рождения: 1939

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 30.09.2013: 0,00107%.

В течение 2014 года членом Совета директоров была совершена следующая сделка с обыкновенными именными бездокументарными акциями общества (представленными Глобальными депозитарными расписками):

Фамилия, имя, отчество члена Совета директоров	Дата совершения сделки	Содержание сделки, совершенной с акциями общества (покупка/ продажа/ дарение/ иное)	Количество акций, являвшихся предметом сделки
Куличенко Алексей Геннадьевич	26.06.2014.	Покупка	120 000 штук

**Исполнительный орган акционерного Общества**

В соответствии с Уставом Общества, по состоянию на 31.12.2014. полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

На основании решения годового общего собрания акционеров ПАО «Северсталь» от 13.06.2013 г, генеральным директором ПАО «Северсталь» является Мордашов Алексей Александрович. Решением внеочередного общего собрания акционеров ПАО «Северсталь» от 10.09.2014 полномочия единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества переданы с 01 января 2015 года управляющей организации – АО «Северсталь Менеджмент».

**Мордашов Алексей Александрович**

**Должность:** Генеральный директор ПАО «Северсталь» (основное место работы по состоянию на 31.12.2014), член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды.

**Опыт работы:** Год рождения: 1965. Алексей Мордашов работает в компании «Северсталь» с 1988 года. Начал свою карьеру старшим экономистом, в 1992 году стал директором по финансам и экономике. В декабре 1996 года был назначен Генеральным директором «Северстали». С 2002 года по 2006 год он занимал пост Генерального директора ЗАО «Северсталь-групп» и избирался на пост Председателя Совета директоров ОАО «Северсталь». С декабря 2006 года по декабрь 2014 года являлся Генеральным директором ОАО «Северсталь». С декабря 2014 года Алексей Мордашов

является генеральным директором АО «Северсталь Менеджмент» - управляющей организации ПАО «Северсталь».

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Президент (с июня 2013 года), член Наблюдательного Совета (с июня 2010 года) некоммерческого партнерства «Консорциум «Русская сталь». Председатель (с октября 2012 года по октябрь 2013 года), заместитель председателя (с октября 2013 года) Всемирной ассоциации производителей стали со штаб-квартирой в г. Брюссель, Бельгия. Руководитель Комитета по интеграции, торгово-таможенной политике и ВТО Российского Союза промышленников и предпринимателей (РСПП). Входит в Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ.

Сопредседатель Группы «Торговля как фактор роста» «Деловой Двдцатки» (B20) «Группы Двдцати» (G20). Сопредседатель Делового Совета «Северного измерения». Вице-президент Российско-Германской внешнеторговой палаты, член Российско-Германской рабочей группы по стратегическим вопросам в области экономики и финансов. Является членом Совета делового сотрудничества России и ЕС.

Председатель Совета директоров ОАО «Силовые Машины». Член Совета директоров Nord Gold N.V. Председатель Совета директоров НАО «СВЕЗА».

**Образование:** Алексей Мордашов окончил Ленинградский инженерно-экономический институт, имеет диплом МВА бизнес-школы университета Нортумбрии в Ньюкасле (Великобритания). Является почетным доктором наук Санкт-Петербургского инженерно-экономического университета (с 2001 года) и Университета Нортумбрия, Великобритания (с 2003 года).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

### **Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов. Размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2014 году**

Вознаграждение и компенсации расходов генеральному директору Компании выплачиваются в размере и на условиях, определенных трудовым договором.

Критерии определения размера вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам органов управления общества, и порядок их выплаты регулируются внутренними положениями общества и решениями общих собраний акционеров.

Основными критериями определения размера вознаграждения членов Совета директоров и единоличного исполнительного органа Общества являются результаты деятельности Общества и оценка вклада каждого члена органов управления Компании в их достижение.

В течение 2014 года общий размер вознаграждения и иных выплат лицам, входящим в органы управления общества, составил (руб.):

Наименование показателя	2014
Вознаграждение за участие в работе органа управления	101 222 516.47
Заработная плата	277 485 498.57
Премии	768 881 221.54
Комиссионные	-
Льготы	-
Компенсации расходов	-
Иные виды вознаграждений	-
<b>ИТОГО</b>	<b>1 147 589 236.58</b>

## **Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными**

За отчетный год сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными, не совершалось.

## **Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность**

В течение 2014 года Советом директоров общества одобрено 750 сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, на общую сумму 303 444 378 107 рублей. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении, представлен в Приложении 2 к настоящему годовому отчету.

## **Охрана труда, промышленная безопасность и охрана окружающей среды**

### **Охрана труда**

За 2014 год в Обществе реализовано 864 мероприятия, направленных на улучшение и оздоровление условий труда работников и снижение уровня травматизма. Затраты на реализацию мероприятий за 2014 г. составили 1,44 млрд. руб. В том числе затраты на обеспечение СИЗ работников Общества составили 297,7 млн. руб. В 2014 году внедрены 96 «лучших практик» в области охраны труда.

### **Промышленная безопасность.**

Чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера в 2014 году не возникало. В полном объеме обеспечено проведение экспертизы промышленной безопасности технических устройств, зданий и сооружений, технического освидетельствования объектов котлонадзора, грузоподъемных машин, осмотров зданий и сооружений.

Выполнение запланированных мероприятий позволило в течение 2014 года не допустить аварий с оборудованием при эксплуатации опасных производственных объектов и снизить количество инцидентов на 31% по сравнению с уровнем 2013 года. Всего за отчетный период выполнено мероприятий, направленных на обеспечение промышленной и пожарной безопасности, а также противоаварийной устойчивости, на общую сумму 36,6 млн. руб.

### **Охрана окружающей среды.**

В 2014 году в рамках «Программы мероприятий по достижению экологических задач на 2014 год» реализовано 74 мероприятия. Затраты на выполнение природоохранных мероприятий составили 2,2 млрд. руб.

На постоянной основе реализуются мероприятия, направленные на:

- поддержание технического состояния природоохранного оборудования (ремонт);



- снижение размещения отходов производства (переработка отходов производства, реализация отходов производства сторонним потребителям, передача отходов другим подразделениям Общества для обезвреживания и использования в технологическом процессе);
- предотвращение аварийных ситуаций;
- повышение осведомленности персонала по экологическим вопросам.

ПАО «Северсталь» признано победителем Национального конкурса «Природное наследие нации – 2013» в номинации «Природоохранная и экологическая деятельность на предприятиях».

## Трудовые отношения

На конец 2014 года среднесписочная численность составила 17490 человек. Снижение количества работающих обусловлено оптимизацией численности персонала и рабочих мест, в том числе передачей работ на сервис в дочерние компании и на аутсорсинг сторонним фирмам. В то же время, в течение 2014 года создано 85 новых рабочих мест в связи с созданием новых участков работ и увеличением объемов работ на существующих участках.

Среднемесячная зарплата работников основных производств и функциональных дирекций ПАО «Северсталь» и предприятий отрасли в 2014 году в сравнении с 2013 годом составила, руб.<sup>[1]</sup>:

Предприятие	2014г	2013г	2014г к 2013г, %
ПАО «Северсталь» (основные производства и функциональные дирекции)	57 121	52 747	108,3
ОАО «Магнитогорский МК»	47 190	45 560	103,6
ОАО «Новолипецкий МК»	48 085	43 090	111,6

В апреле 2014 года фонд оплаты труда был увеличен на 3,5%, в т.ч. тарифные ставки на 5%.

В течение 2014 года проводились мероприятия по совершенствованию организации труда и управления, результатом которых стала реструктуризация производственных подразделений ПАО «Северсталь» с переходом к поточному управлению производством и снижением количества уровней управления.

Цели на 2015 год:

- Обеспечение качества выполнения базовых HR функций;
- Совершенствование системы материальной и нематериальной мотивации, направленной на достижение целей;
- Совершенствование системы целеполагания – использование потоковых КПЭ;

<sup>[1]</sup> По информации открытых источников, оценка ПАО «Северсталь».

- Поиск и внедрение новых возможностей по развитию системы управления, организационной структуры, снижению затрат, росту производительности труда;
- Развитие клиентоориентированности на всех уровнях управления;
- Организация эффективного выявления, удержания и развития кадрового резерва на всех уровнях управления;
- Повышение компетенций технологического персонала.

В рамках реализации Программы развития руководителей и специалистов Общества в 2014 году был обучен 3381 работник Общества. Многие из них участвовали в двух, трех и более обучающих мероприятиях.

В 2014 году продолжилось обучение по корпоративной программе «Школа мастеров» для производственных руководителей уровня ТОП-4000, целями которой является создание условий для обмена лучшими практиками применения инструментов Бизнес Системы Северсталь, развитие мастеров как руководителей и лидеров команды. В программе приняли участие 1429 линейных руководителей компании. Завершилось обучение руководителей уровня ТОП-4000 по программе «Шаги к успеху». Всего прошло обучение 782 руководителя Общества.

В течение года на семинарах и тренингах по развитию личной эффективности, пониманию бизнеса и управленческих навыков приняли участие 1170 человек.

Продолжила работу HR- школа для менеджеров по персоналу и резервистов на позицию менеджера по персоналу. С целью повышения эффективности работы управленческих команд в 2014 году проведено 30 командных сессий руководителей всех уровней, в которых приняли участие 403 сотрудника.

С целью совершенствования технических и технологических знаний сотрудников Общества в течение года по специальным программам прошли обучение 335 человек.

Одним из приоритетных направлений остается обучение, связанное с обеспечением безопасности на производстве. На курсах и семинарах по программам направления «Промышленная безопасность» прошли подготовку 2255 руководителей и специалистов компании. В целом затраты на развитие РСС в 2014 году составили 22,93 млн. рублей.

Программы обучения рабочих направлены на профессиональную подготовку, переподготовку, обучение дополнительным специальностям, в которых есть потребность на производстве, и на повышение профессиональной квалификации.

В 2014 году получили рабочую профессию 1754 человек, из них 1189 рабочих - дополнительную специальность. За этот период 7205 рабочих повысили квалификацию, а 365 рабочим присвоены более высокие квалификационные разряды.

С целью внедрения изменений и повышения эффективности руководства бригадой в 2014 году обучено на курсах бригадиров 248 рабочих.

Значительное внимание уделяется подготовке наставников. С целью освоения методов передачи знаний и навыков молодым рабочим, обучения способам коммуникаций, построению отношений в компании и предоставлению обратной связи в течение года по данному направлению прошли обучение 127 наставников.

Для повышения ответственности старших рабочих, усиления контроля за соблюдением требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности прошли обучение по пожарно-техническому минимуму и охране труда и промышленной безопасности 197 старших рабочих.

В 2014 году с целью повышения профессионального уровня и престижа рабочей профессии проведены 17 цеховых, 1 общий по ПАО и 1 дивизиональный конкурс профессионального мастерства рабочих по 16 профессиям.

В рамках программы по внедрению нового оборудования и технологий проведено обучение технологического персонала сталеплавильного производства правилам

эксплуатации вновь введенного газоочистного оборудования. Обучение лаборантов химического анализа Центра технического контроля навыкам работы и методикам проведения испытаний на новом оборудовании - хроматографе «Кристаллюкс-4000М» позволило освоить новую точную методику анализа и сократить время испытаний. Расходы на обучение рабочих в 2014 году составили 14,62 млн. рублей.

### **Сведения об Обществе**

Полное фирменное наименование общества: Публичное акционерное общество «Северсталь».

Место нахождения и почтовый адрес общества: 162608, Россия, Вологодская область, г. Череповец, ул. Мира, 30.

Сведения о регистрации: Зарегистрировано постановлением мэрии города Череповца № 1150 от 24 сентября 1993 года.

Аудитором общества является закрытое акционерное общество «КПМГ».

Место нахождения: 129110, г. Москва, Олимпийский проспект, дом 18/1, комната 3035.

Почтовый адрес: 123317, г. Москва, Пресненская набережная, дом 10, комплекс «Башня на набережной», блок «С», этаж 31.

ЗАО «КПМГ» является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России». Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций: 10301000804.

Реестродержателем общества является общество с ограниченной ответственностью «ПАРТНЁР».

Место нахождения и почтовый адрес: 162606, Российская Федерация, Вологодская область, г. Череповец, проспект Победы, дом 22.

Данные о лицензии регистратора на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

Номер лицензии: 10-000-1-00287

Дата выдачи: 04.04.2003 г.

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: Банк России.

Информация об Обществе публикуется на сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу: [www.severstal.com](http://www.severstal.com).