

## Операционные и финансовые результаты Северстали за 3 кв. и 9 мес. 2026 года

**Москва, Россия – 20 октября 2026** – «Северсталь» (МОЕХ: CHMF) объявляет консолидированные операционные и финансовые результаты за 3 квартал и 9 месяцев 2026 года. В 3 квартале 2026 года компания продемонстрировала улучшение рентабельности, сохранив высокий уровень операционной активности. Производство стали составило 2 723 тыс. тонн, а продажи металлопродукции достигли 2 607 тыс. тонн. Несмотря на снижение выручки на 3% г/г до 173 535 млн рублей, компания увеличила EBITDA на 13% г/г до 39 981 млн рублей, а рентабельность по EBITDA повысилась до 23%.

### КЛЮЧЕВЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ<sup>1</sup>

|                                             | 3 кв. 2026 | 3 кв. 2025 | г/г    | 9м. 2026 | 9м. 2025 | г/г     |
|---------------------------------------------|------------|------------|--------|----------|----------|---------|
| <b>Финансовые показатели, млн руб.</b>      |            |            |        |          |          |         |
| Выручка                                     | 173 535    | 179 118    | -3%    | 488 410  | 543 328  | -10%    |
| EBITDA <sup>2</sup>                         | 39 981     | 35 500     | 13%    | 82 321   | 114 154  | -28%    |
| Рентабельность по EBITDA, %                 | 23%        | 20%        | 3 п.п. | 17%      | 21%      | -4 п.п. |
| Инвестиции <sup>3</sup>                     | 23 183     | 40 208     | -42%   | 77 244   | 127 323  | -39%    |
| Свободный денежный поток (СДП) <sup>4</sup> | 42 618     | 7 272      | >100%  | (27 577) | (21 843) | 26%     |
| Чистая прибыль                              | 15 174     | 12 993     | 17%    | 19 293   | 49 739   | -61%    |
| Чистый долг / EBITDA <sup>5</sup>           | 0,47       | -0,01      |        | 0,47     | -0,01    |         |
| <b>Производство, тыс. т</b>                 |            |            |        |          |          |         |
| Чугун                                       | 2 737      | 2 690      | 2%     | 8 467    | 8 292    | 2%      |
| Сталь                                       | 2 723      | 2 720      | 0%     | 8 241    | 8 061    | 2%      |
| <b>Продажи, тыс. т</b>                      |            |            |        |          |          |         |
| Стальная продукция, вкл.:                   | 2 607      | 2 860      | -9%    | 8 262    | 8 303    | 0%      |
| Полуфабрикаты                               | 114        | 311        | -63%   | 823      | 731      | 13%     |
| Коммерческая сталь                          | 1 140      | 1 112      | 3%     | 3 477    | 3 347    | 4%      |
| ВДС <sup>6</sup>                            | 1 353      | 1 437      | -6%    | 3 963    | 4 225    | -6%     |
| Железная руда                               | 895        | 280        | >100%  | 2 058    | 1 265    | 63%     |

Примечания:

- Здесь и далее процентные изменения и общие суммы приведены для неокругленных данных.
- Показатель EBITDA представляет собой сумму прибыли от операционной деятельности и расходов на амортизацию производственных активов (с учетом доли Группы в амортизации ассоциированных компаний и совместных предприятий), скорректированную на величину прибыли/(убытков) от выбытия основных средств и нематериальных активов, а также на долю в неоперационных доходах/(расходах) ассоциированных компаний и совместных предприятий. Подробнее см. примечание 9 в раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности «Северстали».
- Инвестиции – денежные средства, направленные на приобретение основных средств и нематериальных активов.
- Свободный денежный поток рассчитан как сумма следующих компонентов: чистые денежные потоки от операционной деятельности, денежные потоки на капитальные инвестиции, поступления от выбытия основных средств и нематериальных активов, проценты и дивиденды полученные. Формула пересчета свободного денежного потока в чистые денежные потоки от операционной деятельности приведена в примечании 9 в раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности «Северстали».
- Коэффициент Чистый долг/EBITDA представляет отношение чистого долга к показателю EBITDA за последние 12 месяцев.
- Продукция с высокой добавленной стоимостью включает в себя: отдельные виды горячекатаного проката, холоднокатаный прокат, оцинкованный прокат, прокат с полимерным покрытием, метизы, трубы большого диаметра, прочие трубы и профили, стальные решения.

### АНАЛИЗ 3 КВ. 2026 ГОДА В СРАВНЕНИИ С 3 КВ. 2025 ГОДА:

#### Консолидированные операционные результаты

- Производство:** Производство чугуна в 3 квартале 2026 года составило 2,74 млн тонн (+2% г/г), а выплавка стали составила 2,72 млн тонн (на уровне прошлого года).
- Продажи металлопродукции** составили 2,61 млн тонн, что на 9% ниже уровня 3 квартала 2025 года в основном на фоне перенаправления полуфабрикатов на производство готовой продукции и связанным с этим увеличением запасов готовой и незавершенной продукции. Продажи чугуна и слябов снизились на 63% г/г до 0,11 млн тонн, в том числе продажи чугуна снизились на 36% до 87 тыс. тонн, а реализация слябов упала на 85% до 26 тыс. тонн, в связи с перераспределением продаж в пользу домашнего рынка и увеличением переработки в готовую продукцию. Продажи коммерческой стали увеличились на 3% г/г до 1,14 млн тонн за счет роста поставок горячекатаного тонколистового проката на 2% г/г и сортового проката (+4% г/г). Продажи продукции с высокой добавленной стоимостью (ВДС) составили 1,35 млн тонн (-6% г/г) в основном из-за снижения продаж труб большого диаметра на фоне слабого спроса и снижения производства оцинкованного проката из-за технического переоснащения агрегата непрерывного горячего алюминирования.

- **Доля продукции ВДС** в общем объеме продаж выросла на 2 п.п. г/г до 52% на фоне снижения продаж полуфабрикатов.
- **Продажи железной руды** третьим лицам составили 0,9 млн тонн против 0,28 млн тонн годом ранее, преимущественно за счёт роста продаж концентрата. Рост внешних продаж связан с изменением баланса потребления железорудного сырья на ЧерМК: при неизменном производстве стали увеличение потребления окатышей снижает потребность комбината в концентрате.

### Консолидированные финансовые результаты

- **Выручка** за 3 квартал 2026 года снизилась на 3% и составила 173 535 млн рублей против 179 118 млн рублей годом ранее. Снижение связано с уменьшением объема продаж, что было частично компенсировано ростом средних цен реализации за счёт улучшения продуктовой структуры.
- **Показатель EBITDA** за 3 квартал 2026 года вырос на 13% до 39 981 млн рублей. Рентабельность по EBITDA увеличилась до 23% против 20% годом ранее. Рост рентабельности обусловлен ростом цен и оптимизацией затрат, проведённой компанией в 1 полугодии 2026 года.
- **Свободный денежный поток** за 3 квартал 2026 года составил 42 618 млн рублей против 7 272 млн рублей за аналогичный период прошлого года. Рост показателя связан с увеличением EBITDA и высвобождением денежных средств из оборотного капитала за счёт снижения торговой дебиторской задолженности.
- **Инвестиции** за 3 квартал 2026 года снизились на 42% и составили 23 183 млн рублей. Снижение отражает прохождение пика инвестиционных затрат и реализацию плана по сокращению капитальных затрат, объявленного компанией в начале года.
- **Чистая прибыль** за 3 квартал 2026 года выросла на 17% и составила 15 174 млн рублей. Рост показателя преимущественно обусловлен ростом прибыли от операционной деятельности.

### АНАЛИЗ 9 МЕС. 2026 ГОДА В СРАВНЕНИИ С 9 МЕС. 2025 ГОДА:

#### Консолидированные операционные результаты

- **Производство:** Производство чугуна за 9 месяцев 2026 года выросло на 2% г/г до 8,47 млн тонн, производство стали увеличилось на 2% г/г до 8,24 млн тонн на фоне низкой базы прошлого года из-за проведения крупных ремонтов.
- **Продажи металлопродукции** за 9 месяцев 2026 года составили 8,26 млн тонн, практически на уровне прошлого года. Продажи чугуна и слябов выросли на 13% до 0,82 млн тонн. Продажи коммерческой стали увеличились на 4% г/г до 3,48 млн тонн. Продажи продукции с высокой добавленной стоимостью (ВДС) составили 3,96 млн тонн (-6% г/г) главным образом из-за снижения спроса на трубы большого диаметра, а также снижения производства оцинкованного проката и проката с полимерным покрытием из-за технического переоснащения агрегата непрерывного горячего алюминирования.
- **Доля продукции ВДС** в общем объеме продаж за 9 месяцев 2026 года составила 48% (-3 п.п. г/г).
- **Продажи железной руды** третьим лицам выросли до 2,06 млн тонн (+63% г/г).

#### Консолидированные финансовые результаты

- **Выручка** за 9 месяцев 2026 года снизилась на 10% г/г и составила 488 410 млн рублей, из-за падения средних цен реализации металлопродукции и увеличения доли полуфабрикатов в структуре продаж.
- **Показатель EBITDA** за 9 месяцев 2026 года снизился на 28% г/г до 82 321 млн рублей вслед за выручкой. Рентабельность по EBITDA составила 17% против 21% годом ранее (-4 п.п. г/г).
- **Свободный денежный поток** составил -27 577 млн рублей (против -21 843 млн рублей за аналогичный период прошлого года) из-за снижения показателя EBITDA на фоне низких средних цен реализации, оттока денежных средств в оборотный капитал и масштабной инвестиционной программы. Отток денежных средств в оборотный капитал за 9 мес. 2026 года составил 14 544 млн руб. в основном из-за роста торговой дебиторской задолженности и увеличения запасов.
- **Инвестиции** за 9 месяцев 2026 года снизились на 39% г/г и составили 77 244 млн рублей. Снижение связано с прохождением пика инвестиционных затрат и выполнением плана по сокращению инвестиций, объявленного компанией в начале года.
- **Чистая прибыль** за 9 месяцев 2026 года снизилась на 61% г/г и составила 19 293 млн рублей против 49 739 млн рублей годом ранее. Снижение чистой прибыли обусловлено главным образом снижением операционной прибыли и финансовых доходов.

#### Финансовая позиция

- Денежные средства и эквиваленты на 30 сентября 2026 года составили 21 504 млн рублей (в сравнении с 38 394 млн руб. по состоянию на 31.12.2025) на фоне отрицательного свободного денежного потока.

- Общий долг вырос до 71 060 млн рублей (в сравнении с 60 059 млн руб. по состоянию на 31.12.2025). Его структура сместилась в пользу более традиционного для компании публичного долга (в июле 2026 г размещен выпуск двухлетних биржевых облигаций на сумму 25 млрд рублей с плавающей ставкой купона, привязанной к ключевой ставке Банка России и ежемесячным купонным периодом. Спред к ключевой ставке Банка России составил 110 базисных пунктов).
- Чистый долг на 30 сентября 2026 года составил 49 556 млн руб. Показатель Чистый долг/EBITDA составил 0,47.

### **Показатели по охране труда и промышленной безопасности**

- LTIFR в 3 кв. 2026 г. среди сотрудников и подрядчиков составил 0,82 (+80% г/г).
- В 3 кв. 2026 г. смертельных случаев не допущено.
- Компания последовательно реализует мероприятия, направленные на предотвращение происшествий и формирование устойчивой культуры безопасного поведения в 4 основных фокусах: «Развитие лидерства в коучинговом стиле и нетерпимости к нарушениям», «Развитие персонала», «Выстраивание механизма эскалации и решения проблем», а также «Обеспечение безопасности при работе с подрядчиками».

### **Александр Шевелев, генеральный директор АО «Северсталь Менеджмент», так прокомментировал результаты:**

«Ситуация в отрасли остаётся сложной. После резкого снижения металлопотребления в России в 2025 году примерно на 14% в 2026 году рынку пока не удастся восстановить утраченные объёмы: за 9 месяцев спрос прибавил лишь около 1% г/г. С учётом частичной реализации отложенного спроса в третьем квартале мы улучшаем прогноз на 2026 год: с -7% до примерно -0,5%. Однако уже в четвёртом квартале ожидаем сезонного охлаждения спроса; рынок остаётся ниже уровней, предшествовавших спаду.

За 9 месяцев 2026 года средние цены на сталь в России снизились на 6% г/г, что связано со слабой динамикой первого полугодия. Вместе с тем, в третьем квартале 2026 года котировки выросли на 6% к уровню второго квартала, на фоне сезонного восстановления спроса и низких запасов у переработчиков и металлотрейдеров.

В этих волатильных условиях компания сохраняет устойчивые позиции на рынке. Загрузка наших производственных мощностей по-прежнему близка к 100%, выпуск стали в третьем квартале составил 2,72 млн тонн, а снижение продаж металлопродукции на 9% г/г до 2,61 млн тонн произошло на фоне сокращения отгрузок полуфабрикатов из-за увеличения переработки в готовую продукцию, что позволило нам нарастить долю продуктов с высокой добавленной стоимостью в портфеле продаж до 52%.

Финансовая динамика в отчётном периоде улучшилась. Выручка в 3 кв. 2026 года составила 173,5 млрд рублей (-3% г/г). Снижение обусловлено уменьшением объёмов продаж, что частично было компенсировано ростом средних цен реализации на фоне улучшения продуктовой структуры. Показатель EBITDA вырос на 13% г/г до 39,98 млрд рублей, а рентабельность по EBITDA повысилась до 23% (+3 п.п. г/г) благодаря восстановлению цен и реализации программы оптимизации затрат, принятой в первом полугодии. Свободный денежный поток в третьем квартале был положительным и составил 42,6 млрд рублей в связи с высвобождением денежных средств из оборотного капитала на фоне восстановления объёмов факторинга. При этом уровень чистого долга к EBITDA снизился до 0,47х.

Мы продолжаем реализацию ключевых стратегических проектов, которые закладывают основу нашей долгосрочной конкурентоспособности. Запуск основных из них, в том числе, цеха по производству окатышей на ЧерМК, ожидается в 4 кв. 2026 года. Важным шагом в развитии дистрибуционного бизнеса стало приобретение в октябре 2026 года производственно-складского комплекса ООО «Дмитровский металлостроительный завод» в Московской области. Сделка поддерживает стратегию развития дистрибуционного бизнеса в Центральном и Северо-Западном федеральных округах, расширяет ее сервисные возможности для малого и среднего бизнеса и усиливает трубное направление компании «Северсталь Сеть». Комплекс специализируется на выпуске электросварных труб строительного назначения и переработке плоского проката, а его интеграция позволит нарастить объём реализации «Северсталь Сети» примерно на 700 тыс. тонн в год и создаст дополнительную основу для роста при восстановлении спроса.

Заглядывая немного вперёд, мы ожидаем некоторого охлаждения спроса на сталь в четвёртом квартале в связи с зимним сезоном. Наш прогноз капитальных затрат на 2026 год остаётся без изменений на уровне 112 млрд рублей. Мы ожидаем, что с учётом продолжающейся реализации инвестиционной программы и сезонного фактора свободный денежный поток по итогам года останется отрицательным. При этом компания продолжит фокусироваться на снижении себестоимости, развитии продуктов с высокой добавленной стоимостью и своевременной реализации стратегических проектов, укрепляя свою долгосрочную конкурентоспособность.

С учётом отрицательного свободного денежного потока по итогам 9 месяцев 2026 года мы приняли решение не распределять дивиденды за отчётный период. Это позволит сконцентрировать ресурсы на завершении ключевых стратегических проектов и обеспечении долгосрочной финансовой устойчивости компании».

## РЕЗУЛЬТАТЫ СЕГМЕНТОВ

### СЕВЕРСТАЛЬ РОССИЙСКАЯ СТАЛЬ

| млн руб., если не указано иное | 3 кв. 2026 | 3 кв. 2025 | г/г    | 9м. 2026 | 9м. 2025 | г/г     |
|--------------------------------|------------|------------|--------|----------|----------|---------|
| Продажи стали, тыс т           | 2 620      | 2 871      | -9%    | 8 300    | 8 335    | 0%      |
| Полуфабрикаты                  | 114        | 311        | -63%   | 825      | 731      | 13%     |
| Коммерческая сталь             | 1 151      | 1 122      | 3%     | 3 507    | 3 376    | 4%      |
| ВДС                            | 1 355      | 1 439      | -6%    | 3 969    | 4 228    | -6%     |
| Выручка                        | 169 710    | 180 112    | -6%    | 479 728  | 546 382  | -12%    |
| EBITDA                         | 31 811     | 19 409     | 64%    | 58 377   | 71 511   | -18%    |
| Рентабельность по EBITDA, %    | 19%        | 11%        | 8 п.п. | 12%      | 13%      | -1 п.п. |

- Выручка за 3 кв. 2026 года снизилась на 6% г/г до 169 710 млн руб. из-за снижения объема продаж. За 9 месяцев 2026 года выручка снизилась на 12% г/г до 479 728 млн руб. на фоне снижения средних цен.
- Показатель EBITDA за 3 кв. 2026 вырос на 64% г/г до 31 811 млн руб., рентабельность по EBITDA составила 19% (+8 п.п. г/г) на фоне улучшения структуры портфеля продаж. За 9 месяцев EBITDA снизилась на 18% г/г до 58 377 млн руб., при рентабельности 12% (-1 п.п. г/г).
- Неконсолидированная себестоимость производства тонны сляба на ЧерМК в 3 кв. 2026 года составила 27 486 руб./т (-10% г/г). Себестоимость сляба с учетом эффекта вертикальной интеграции составила 24 064 руб./т (без изменений г/г).

### СЕВЕРСТАЛЬ РЕСУРС

| млн руб., если не указано иное | 3 кв. 2026 | 3 кв. 2025 | г/г      | 9м. 2026 | 9м. 2025 | г/г      |
|--------------------------------|------------|------------|----------|----------|----------|----------|
| Продажи ЖРС, тыс т             | 4 553      | 4 097      | 11%      | 13 297   | 12 389   | 7%       |
| Окатыши                        | 2 651      | 2 469      | 7%       | 8 243    | 7 898    | 4%       |
| Концентрат                     | 1 902      | 1 628      | 17%      | 5 054    | 4 492    | 13%      |
| Выручка                        | 29 932     | 32 755     | -9%      | 87 412   | 99 164   | -12%     |
| EBITDA                         | 9 184      | 14 148     | -35%     | 24 599   | 40 794   | -40%     |
| Рентабельность по EBITDA, %    | 31%        | 43%        | -12 п.п. | 28%      | 41%      | -13 п.п. |

- Выручка в 3 кв. 2026 года снизилась на 9% г/г до 29 932 млн руб. из-за снижения средних цен реализации железорудного сырья. За 9 месяцев 2026 года выручка снизилась на 12% г/г до 87 412 млн руб.
- Показатель EBITDA за 3 кв. 2026 составил 9 184 млн руб. (-35% г/г), рентабельность по EBITDA составила 31% (-12 п.п. г/г). За 9 месяцев EBITDA снизилась на 40% г/г до 24 599 млн руб., при рентабельности 28% (-13 п.п. г/г).

За дополнительной информацией, пожалуйста, обращайтесь:

#### Отдел по работе с инвесторами

Никита Климантов

T: +7 (495) 926-77-66

[na.klimantov@severstal.com](mailto:na.klimantov@severstal.com)

Николай Морозов

T: +7 (495) 926-77-66

[nd.morozov@severstal.com](mailto:nd.morozov@severstal.com)

#### Отдел внешних коммуникаций

Анастасия Мишанина

T: +7 (495) 926-77-66

[anastasia.mishanina@severstal.com](mailto:anastasia.mishanina@severstal.com)

\*\*\*

**ПАО «Северсталь»** — вертикально-интегрированная горно-металлургическая компания, создающая новые продукты и комплексные решения из стали вместе с клиентами и партнерами. Производственные активы компании сконцентрированы в России. Акции торгуются на Московской бирже (тикер «CHMF»). В 2025 году было произведено 10,83 млн тонн стали.

## ПРИЛОЖЕНИЯ

### 1. Консолидированные продажи по продуктам

| Продажи, тыс. т                 | 3 кв. 2026   | 3 кв. 2025   | г/г             | 9м. 2026     | 9м. 2025     | г/г        |
|---------------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|------------|
| <b>Железная руда:</b>           | <b>895</b>   | <b>280</b>   | <b>&gt;100%</b> | <b>2 058</b> | <b>1 265</b> | <b>63%</b> |
| Окатыши                         | 5            | 4            | 13%             | 12           | 14           | -14%       |
| Концентрат                      | 890          | 276          | >100%           | 2 046        | 1 251        | 64%        |
| <b>Сталь:</b>                   | <b>2 607</b> | <b>2 860</b> | <b>-9%</b>      | <b>8 262</b> | <b>8 303</b> | <b>0%</b>  |
| Полуфабрикаты                   | 114          | 311          | -63%            | 823          | 731          | 13%        |
| Чугун                           | 87           | 136          | -36%            | 458          | 431          | 6%         |
| Слябы                           | 26           | 175          | -85%            | 365          | 300          | 21%        |
| Горячекатаный прокат:           | 1 058        | 994          | 6%              | 3 255        | 3 062        | 6%         |
| в т.ч. горячекатаный прокат ВДС | 191          | 145          | 32%             | 563          | 500          | 13%        |
| Холоднокатаный прокат           | 306          | 328          | -7%             | 949          | 971          | -2%        |
| Оцинкованный прокат             | 254          | 306          | -17%            | 762          | 835          | -9%        |
| Прокат с полимерным покрытием   | 91           | 113          | -20%            | 236          | 308          | -24%       |
| Сортовой прокат                 | 273          | 262          | 4%              | 785          | 785          | 0%         |
| Метизы                          | 84           | 97           | -13%            | 258          | 296          | -13%       |
| Трубы большого диаметра         | 61           | 112          | -45%            | 188          | 351          | -46%       |
| Прочие трубы и профили          | 337          | 326          | 3%              | 913          | 916          | 0%         |
| Стальные решения                | 28           | 11           | >100%           | 95           | 50           | 91%        |
| <b>В т.ч. продукция ВДС:</b>    | <b>1 353</b> | <b>1 437</b> | <b>-6%</b>      | <b>3 963</b> | <b>4 225</b> | <b>-6%</b> |
| Горячекатаный прокат ВДС        | 191          | 145          | 32%             | 563          | 500          | 13%        |
| Холоднокатаный прокат           | 306          | 328          | -7%             | 949          | 971          | -2%        |
| Оцинкованный прокат             | 254          | 306          | -17%            | 762          | 835          | -9%        |
| Прокат с полимерным покрытием   | 91           | 113          | -20%            | 236          | 308          | -24%       |
| Метизы                          | 84           | 97           | -13%            | 258          | 296          | -13%       |
| Трубы большого диаметра         | 61           | 112          | -45%            | 188          | 351          | -46%       |
| Прочие трубы и профили          | 337          | 326          | 3%              | 913          | 916          | 0%         |
| Стальные решения                | 28           | 11           | >100%           | 95           | 50           | 91%        |