

УТВЕРЖДЕН

Годовым общим  
собранием акционеров  
ОАО «Северсталь»  
13 июня 2013 г.

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**открытого акционерного общества**  
**«СЕВЕРСТАЛЬ»**  
**за 2012 год**

Составлен в соответствии с требованиями, установленными Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Приказом ФСФР от 04.10.2011 № 11-46/пз-н. Финансовая информация, приведенная в Годовом отчете, базируется на данных бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, и не содержит информации о консолидированной финансовой отчетности

Генеральный директор ОАО «Северсталь»

\_\_\_\_\_

(подпись)

А.А. Мордашов

Генеральный директор  
ООО «Северсталь - Единый Центр Обслуживания»,  
специализированной организации,  
осуществляющей ведение бухгалтерского  
учета ОАО «Северсталь» на основании  
договора № ФД 1128 от 01.10.2011

\_\_\_\_\_

(подпись)

К.А. Лапина

## Оглавление

Основные направления деятельности ОАО «Северсталь».....	3
Основные финансовые показатели деятельности ОАО «Северсталь» в 2012 году.....	3
Отчет Совета директоров ОАО «Северсталь» о результатах развития Общества в 2012 году.....	5
Положение акционерного общества в отрасли.....	8
Антидемпинговые расследования и торговые ограничения.....	12
Перспективы развития Общества.....	13
Закупочная политика.....	14
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.....	18
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества .....	31
Акционерный капитал .....	33
Состав Совета директоров акционерного Общества.....	34
Исполнительный орган акционерного Общества.....	40
Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2012 году .....	41
Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными .....	41
Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.....	41
Охрана труда, промышленная безопасность и защита окружающей среды.....	42
Трудовые отношения.....	44
Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения за 2012 год.....	46
Сведения об Обществе.....	59
Приложение 1 «Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность».....	61

## Основные направления деятельности ОАО «Северсталь»

Открытое акционерное общество «Северсталь» (далее по тексту «Эмитент», «Общество», «Компания» – предприятие полного металлургического цикла, специализирующееся на выпуске листового и сортового проката черных металлов широкого сортамента.

Общество является правопреемником Череповецкого металлургического комбината, который был основан в 1955 году.

24 сентября 1993 года в соответствии с Указом Президента Российской Федерации государственное предприятие «Череповецкий металлургический комбинат» в процессе приватизации преобразовано в акционерное общество открытого типа «Северсталь». В соответствии с Законом Российской Федерации «Об акционерных обществах» Общество было перерегистрировано в открытое акционерное общество.

## Основные финансовые показатели деятельности ОАО «Северсталь» в 2012 году

ОАО «Северсталь» в 2012 году выполнило текущий план по производству товарного проката и реализовало потребителям 9,8 миллионов тонн металлопродукции, что к уровню 2011 года составляет 94%.

По большинству видов передельной продукции произошло снижение объемов производства к уровню прошлого года: агломерату, чугуну и стали на 1%, 5% и 6% соответственно, что обусловлено снижением спроса на металлопродукцию. По коксу объем производства вырос к уровню прошлого года на 2%.

### Выручка

Выручка от реализации товарной продукции в 2012 году по сравнению с 2011 годом снизилась на 30,7 млрд. руб. или 12% за счет снижения цен, как на внутреннем рынке, так и внешнем, а также за счет падения спроса на металлопродукцию, вследствие чего снизился объем продаж.

### Себестоимость продукции

Себестоимость реализованной продукции за 2012 год по сравнению с 2011 годом снизилась на 9%, в основном за счет снижения цен на основные виды сырья и материалов (угли, ЖРК, окатыши, кокс, лом, ферросплавы), а также за счет падения объемов производства.

Затраты на сырье и топливно-энергетические ресурсы являются основными составляющими себестоимости. В отчетном году доля этих затрат составила 80%:

### Структура себестоимости реализованной продукции ОАО «Северсталь» (без коммерческих и управленческих расходов)

	2012	2011
Уголь	15%	17%
Железорудный концентрат и руда	14%	15%
Железорудные окатыши	9%	11%
Металлолом	16%	16%
Ферросплавы	7%	8%
Прочие материалы	8%	9%

Топливо и электроэнергия	11%	9%
Запчасти и сменное оборудование	2%	1%
Фонд оплаты труда и отчисления	7%	6%
Амортизация	4%	4%
Изменение остатков НЗП, ПФ и готовой продукции	1%	-2%
Прочие расходы	6%	6%
Итого	100%	100%

**Чистая прибыль** Общества (по РСБУ) по итогам 2012 года увеличилась по сравнению с показателем за 2011 год на 16,5 млрд. руб. главным образом за счет сокращения прочих расходов и увеличения доходов от участия в других организациях, и составила 14,6 млрд. рублей.

### Общее потребление основных видов энергетических ресурсов ОАО «Северсталь»

№ п/п	Наименование энергоресурса	Ед.изм.	Общее потребление в 2012 году
1	Электроэнергия	тыс.кВтч	5 725 082
2	Природный газ	тыс.м <sup>3</sup>	2 274 433
3	Уголь энергетический	Т	45 953
4	Доменный газ	тыс.м <sup>3</sup>	11 958 732
5	Коксовый газ	тыс.м <sup>3</sup>	1 802 247
6	Пар	Гкал	3 505 071
7	Теплофикационная вода	Гкал	1 094 031
8	Химочищенная вода	Т	6 185 390
9	Питьевая вода	тыс.м <sup>3</sup>	7 997
10	Оборотная вода	тыс.м <sup>3</sup>	549 480
11	Свежая вода	тыс.м <sup>3</sup>	112 240
12	Кислород технический	тыс.м <sup>3</sup>	723 472
13	Кислород технологический	тыс.м <sup>3</sup>	820 720
14	Сжатый воздух	тыс.м <sup>3</sup>	2 116 768
15	Азот	тыс.м <sup>3</sup>	832 041
16	Аргон	м <sup>3</sup>	6 275 456
17	Дутье доменное	тыс.м <sup>3</sup>	9 172 993

### Основные производственные и финансовые показатели ОАО «Северсталь»

Показатель	Ед.изм.	2012	2011
Производство кокса 6 % влажности	тыс.т	4 089,5	4 017,7
Производство агломерата	тыс.т	8 920,8	9 004,6
Производство чугуна	тыс.т	8 406,9	8 815,0
Производство стали (сдача), в т.ч.	тыс.т	10 566,0	11 267,7
Конвертерной	тыс.т	9 288,5	9 484,2
Электростали	тыс.т	1 277,6	1 783,5
Прокат	тыс.т	9 901,6	10 435,7

Выручка от реализации	млн.руб	223 611	254 272
Чистая прибыль	млн.руб	14 638	-1 909
Соотношение чистой прибыли (+)/убытка (-) к выручке	%	6,5	-0,8
Чистые активы на конец года	млн.руб.	188 131	251 412
Чистая прибыль на одну акцию	руб.	15,62	-1,89

### Финансовые коэффициенты

	2012	2011
Рентабельность собственного капитала	7,8%	-0,8%
Оборачиваемость оборотных активов	2,32	2,18
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,38	0,66
Коэффициент текущей ликвидности	0,81	1,53

### Финансовое положение

За 12 месяцев 2012 г. имущество предприятия уменьшилось на 28,9 млрд. руб., что составляет 6%, за счет снижения суммы внеоборотных активов на 8,9 млрд. руб. или на 3% и оборотных активов на 20 млрд. руб. или 17%.

Большую часть в общей стоимости имущества составляют внеоборотные активы, доля которых за 2012 год выросла с 74,2% до 77,2%, в главной степени за счет роста основных средств на 4,8 млрд. руб. По сравнению с 2011 годом рост произошел также по прочим внеоборотным активам +1,6 млрд. руб., нематериальным активам +0,5 млрд. руб. и по отложенным налоговым активам +0,4 млрд. руб.

В течение 2012 года доля оборотных активов в структуре имущества уменьшилась с 25,8% до 22,8%. По сравнению с 2011 годом снижение стоимости оборотных активов произошло, главным образом, за счет уменьшения суммы финансовых вложений (-41%), дебиторской задолженности (-27%) и запасов (-23%). Этот факт в совокупности с ростом краткосрочных долговых обязательств повлиял на снижение коэффициентов ликвидности.

Оборачиваемость оборотных активов по сравнению с предыдущим годом увеличилась, что обусловлено снижением суммы оборотных активов.

В 2012 году экономическая ситуация в отрасли оставалась сложной. Несмотря на ухудшение рыночной конъюнктуры, Компания продемонстрировала в целом хорошие результаты, удалось обеспечить фактически полную загрузку мощностей по производству стали на протяжении всего года, увеличить чистую прибыль.

Несмотря на то, что нестабильность мировой экономики будет оказывать негативное влияние на цены на сталь в течение 2013 года, Компания видит некоторые признаки восстановления. Эффективная бизнес-модель и концентрация на контроле над издержками позволяют быть уверенными в отношении будущего развития ОАО «Северсталь».

### Отчет Совета директоров ОАО «Северсталь» о результатах развития Общества в 2012 году

ОАО «Северсталь» сохраняет приверженность высоким стандартам корпоративного управления, которые способствуют повышению эффективности и результативности работы Компании, обеспечивают должную степень подотчетности и прозрачности, а также гарантируют в долгосрочной перспективе повышение рыночной стоимости акций ОАО «Северсталь» и получение акционерами прибыли.

В процессе формирования стандартов корпоративного управления руководство ОАО «Северсталь» учитывало и продолжает учитывать требования Объединенного кодекса корпоративного управления, Кодекса корпоративного управления Великобритании (в редакции 2012 года), а также рекомендации Кодекса корпоративного поведения ФСФР (в редакции 2002 года).

Многие базовые требования перечисленных документов положены в основу принципов корпоративного управления Компании, в том числе те, которые регулируют состав Совета директоров, комитетов Совета директоров, функции председателя Совета директоров, генерального директора, определяют ведущую роль Совета директоров в формировании стратегии развития Компании, создании управления внутреннего аудита и риск-менеджмента, регулируют выпуск финансовой отчетности, подготавливаемой по МСФО, и публикацию годового отчета, как того требуют международные стандарты.

В основе системы корпоративного управления ОАО «Северсталь» лежат следующие принципы:

- обеспечение соблюдения интересов всех акционеров;
- единая и четкая структура компании с опорой на корпоративную стратегию;
- взвешенная стратегия слияний и поглощений, поддерживаемая квалифицированным большинством Совета директоров;
- опора на надежную команду опытных и профессиональных управленцев;
- применение лучших практик раскрытия информации и прозрачной системы корпоративной отчетности;
- обеспечение прибыли для акционеров.

ОАО «Северсталь» является членом Российского Института Директоров, ведущего экспертно-ресурсного центра в области корпоративного управления, созданного крупнейшими российскими компаниями-эмитентами с целью разработки, внедрения и мониторинга стандартов корпоративного управления в России.

Основным приоритетом Компании является сотрудничество с акционерами. На общих собраниях акционеров они избирают Совет директоров, принимают решения о выплате дивидендов, об одобрении сделок и по другим вопросам, а также принимают активное участие в операционной деятельности Компании. Основная цель системы корпоративного управления ОАО «Северсталь» заключается в обеспечении всесторонней защиты интересов акционеров Компании. Такой подход признан наиболее оптимальным: он лежит в основе управления бизнес-процессами Компании, обеспечивая самое пристальное внимание повышению рыночной стоимости ее акций и усилению прозрачности, и гарантирует стабильность процесса принятия управленческих решений.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании, включая рассмотрение, анализ и утверждение ее стратегии и бизнес-модели, а также непосредственно контролирует ее финансовую и хозяйственную деятельность – как по отдельным сегментам, так и в целом.

Главная цель Совета директоров – управлять Компанией таким образом, чтобы обеспечить повышение стоимости ее акций в средне- и долгосрочной перспективе. Совет директоров также уделяет большое внимание решению вопросов краткосрочного

финансового и операционного характера, таких как величина и стоимость обслуживания задолженности.

Он наделен полномочиями решать вопросы, касающиеся важнейших аспектов деятельности Компании, за исключением тех, которые относятся к компетенции Общего собрания акционеров, которое является высшим органом управления Компании.

Совет директоров Компании обеспечивает взаимодействие между Независимыми, Неисполнительными и Исполнительными директорами. В соответствии с Уставом Общества Совет директоров Компании состоит из десяти человек. В настоящее время пять членов Совета директоров являются Независимыми директорами, что обеспечивает необходимый баланс для принятия решений и эффективного управления, а также гарантирует защиту интересов всех акционеров Общества.

При Совете директоров Компании созданы комитет по аудиту и комитет по кадрам и вознаграждениям. Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и предназначены для решения поставленных Советом директоров задач, предварительной проработки отдельных вопросов, выносимых на заседание Совета. Комитеты не вправе действовать от имени Совета директоров, не являются органами Общества и не обладают полномочиями по управлению делами Общества.

Комитет по аудиту обеспечивает участие Совета Директоров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, включая наблюдение за состоянием (эффективностью) систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления Общества. Комитет по аудиту состоит из трех независимых директоров. Членами комитета по аудиту в настоящее время являются Мартин Энгл (Председатель комитета), Рональд Фримен и доктор Питер Кралич.

Комитет по кадрам и вознаграждениям способствует привлечению к управлению Обществом квалифицированных специалистов и созданию необходимых стимулов для их успешной работы. В состав комитета по кадрам и вознаграждениям входят три члена Совета директоров: доктор Рольф Стомберг (председатель комитета), Кристофер Кларк и Алексей Мордашов.

В 2012 году было проведено 47 заседаний Совета директоров Общества (в форме совместного присутствия, в форме принятия решения заочным голосованием и посредством телефонных конференций) по различным вопросам, таким как:

- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- созыв и проведение годового и внеочередных общих собраний акционеров;
- утверждение рекомендаций по размеру дивидендов для выплаты акционерам компании;
- избрание Председателя Совета директоров, Старшего независимого директора и членов комитетов Совета директоров;
- утверждение консолидированной отчетности ОАО Северсталь, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за год и по итогам каждого отчетного квартала;
- рассмотрение результатов производственной деятельности ОАО «Северсталь» по итогам каждого отчетного квартала и за год;
- рассмотрение и обсуждение стратегических направлений развития Общества и формирование его стратегии;

– обсуждение вопросов промышленной безопасности и охраны труда.

В 2012 году было проведено четыре Общих собрания акционеров: одно годовое и три внеочередных.

На внеочередном общем собрании акционеров 10 апреля 2012 года рассматривался вопрос об уменьшении уставного капитала ОАО «Северсталь» путем приобретения части размещенных акций в целях сокращения их общего количества.

Повестка дня годового общего собрания акционеров 28 июня 2012 года включала следующие вопросы повестки дня:

1. Избрание членов Совета директоров ОАО «Северсталь».
2. Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках Общества за 2011 год.
3. Распределение прибыли Общества по результатам 2011 финансового года. Выплата (объявление) дивидендов по результатам 2011 года.
4. Выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала 2012 года.
5. Избрание членов ревизионной комиссии ОАО «Северсталь».
6. Утверждение аудитора ОАО «Северсталь».
7. Одобрение сделки (нескольких взаимосвязанных сделок), в совершении которой имеется заинтересованность и которая может быть совершена в будущем в процессе осуществления ОАО «Северсталь» его обычной хозяйственной деятельности.

На внеочередном общем собрании акционеров 27 сентября 2012 года рассматривался вопрос о выплате (объявлении) дивидендов по результатам полугодия 2012 года.

На внеочередном общем собрании акционеров 20 декабря 2012 года рассматривался вопрос о выплате (объявлении) дивидендов по результатам 9 месяцев 2012 года.

Компания ежеквартально публикует финансовую отчетность как по РСБУ, так и консолидированную отчетность по МСФО. Регулярно проводятся встречи представителей Компании с аналитиками, инвесторами и СМИ.

## **Положение акционерного общества в отрасли**

Спрос на продукцию металлургической отрасли зависит от экономического роста в различных регионах мира и от состояния металлопотребляющих отраслей в этих регионах. Традиционно экономическая деятельность эмитента особенно зависит от спроса на внутреннем рынке России в строительстве, металлопереработке, машиностроении, а также в отрасли производства труб, так как предприятия именно этих отраслей – основные клиенты ОАО «Северсталь».

В 2012 году экономический спад в Европе и зависимых от нее регионах привел к значительному снижению темпов роста спроса на сталь в мире. По последней оценке World Steel Association, мировое потребление стальных продуктов в 2012 году выросло лишь на 2,1% (6,1% в 2011 году).

В России рост спроса на сталь также замедлился до 2,4% (14,7% в 2011 году), как благодаря снижению мирового спроса, так и таким событиям, как президентские выборы и вступление России в ВТО, вызвавших периоды неопределенности в спросе



государства и других конечных пользователей продукции отраслей – потребителей стального металлопроката.

Кризис еврозоны не только снизил потребление металлопроката на основном экспортном рынке эмитента, но и увеличил давление на остальные рынки, в том числе рынок РФ, со стороны производителей, традиционно поставлявших металлопрокат на рынок Европы. В результате почти на всех рынках металлопроката возник избыток предложения, и цена на металлопрокат снизилась.

Под влиянием снижения спроса производство стали в России в 2012 году сбавило темп роста до 2,5% (2,9% в 2011 году).

В сложившихся условиях ОАО «Северсталь» концентрирует усилия на улучшении продуктового портфеля и перераспределении поставок между рынками для получения лучших финансовых результатов, успешно реализуя свои конкурентные преимущества. Также компания продолжает работу по развитию конкурентоспособности через повышение эффективности использования существующих мощностей эмитента за счет снижения себестоимости производства продукции.

В частности, продолжается повышение доли продуктов с высокой добавленной стоимостью. Повышение доли такого проката в товарном портфеле – одна из стратегий компании. Общество активно работает над разработкой и продвижением новых для отрасли продуктов – успешно развиваются продажи высококачественного автомобильного оцинкованного листа, арматуры класса А600, листа с полимерным покрытием, труб конструкционного назначения и штрипса для производства нефтегазовых труб.

Основным стратегическим направлением развития в России компания считает усиление своего присутствия в качестве производителя металлопроката для инфраструктурных отраслей (строительство, трубные предприятия), а также для автомобилестроения, как в части отечественных автопроизводителей, так и в части компаний, локализуя производство иностранных автомобилей в России, включая штамповочные компании.

В целом результаты 2012 года оцениваются эмитентом как положительные и соответствующие тенденциям развития отрасли. Следуя за снижением спроса на металлопрокат в мире, эмитент незначительно снижает объемы производства, направляя усилия на оптимизацию портфеля продаж для максимизации прибыли.

Положительные результаты деятельности ОАО «Северсталь» можно объяснить успешной реализацией стратегии компании, которая характеризуется следующими параметрами:

1. Повышение клиентоориентированности компании (как в развитии новых видов продукции, так и в повышении уровня сервиса).
2. Постоянная работа над повышением качества продукции.

В долгосрочном плане ОАО «Северсталь» будет продолжать следовать данной стратегии. Однако в краткосрочном плане, в условиях ухудшения конъюнктуры, возможно временное перераспределение продаж с внутреннего рынка в пользу альтернативных рынков сбыта.

Возможные факторы, которые могут негативно повлиять на сбыт продукции:

- Рецессия мировой экономики

- Снижение мировых цен на нефть или резкое повышение цен, способное замедлить экономический рост
- Снижение размеров федерального и региональных бюджетов
- Повышение транспортных тарифов
- Снижение платежеспособного спроса на металлопрокат и изделий из него по причине отсутствия доступных кредитов
- Рост цен на сырье
- Агрессивные действия конкурентов.

Возможные сбытовые действия эмитента по уменьшению такого влияния:

- Развитие аффилированных сервис-центров с целью обеспечения потребностей мелких потребителей. Увеличение продаж через существующие сервис-центры
- Поиск и внедрение новых видов продукции совместно с клиентами
- Использование доставки альтернативными (речной, автомобильный) видами транспорта
- Расширение технической поддержки клиентов, развитие прочих сервисов
- Эффективное управление оборотным капиталом.

На внутреннем рынке ОАО «Северсталь» традиционно конкурирует с ОАО «НЛМК», ОАО «ММК» и ОАО «Уральская Сталь» (часть ОАО «ХК «Металлоинвест») в сегментах автомобилестроения, производства труб, машиностроения и секторе строительства и металлопереработки по листовому прокату. В сегментах строительства, метизной отрасли, машиностроения эмитент конкурирует с ОАО «ММК», ОАО «ЗСМК», ОАО «Мечел» и ОАО «НСММЗ» (НЛМК-сорт) по сортовому прокату. На экспорте основными конкурентами ОАО «Северсталь» являются те же предприятия, а также предприятия Украины.

В 2012 году ОАО «Северсталь» по совокупности факторов сохранило конкурентоспособность на внутреннем рынке. Основные факторы - это высокое качество продукции, широкий сортамент, надежность поставок и гибкий привлекательный сервис. Постоянная работа над снижением себестоимости позволяет улучшить свои финансовые результаты и выходить на новые рынки. Помимо этого, чтобы соответствовать возрастающим требованиям клиентов, Компания продолжает проводить работу по постоянному совершенствованию производства, клиентоориентированности, изменению культуры, улучшению бизнес-стандарта и повышению уровня безопасности труда.

На экспортных рынках эмитент в большинстве случаев работает в сегменте продуктов базового качества, поэтому основным фактором конкуренции здесь является цена. Отдельно в экспорте эмитента стоят продажи на мировые транснациональные корпорации, планирующие открытие производства в России, и реализация продукции с высокой добавленной стоимостью (автолист, штрипсы для производства нефтегазовых труб большого диаметра), в данном сегменте кроме цены важный фактор конкурентоспособности – это постоянное и высокое качество проката и сервиса.

По данным эмитента, в настоящее время российские потребители во многих случаях при принятии решения о закупке продукции у того или иного поставщика помимо цены руководствуются качеством конечного продукта и сервисом, который этот продукт сопровождает. Сохранение конкурентоспособности конечной продукции в условиях сложной ситуации с кредитованием операционной деятельности требует от потребителя металлопроката минимизации запасов проката на складах и повышения эффективности использования ресурсов, а от поставщика, в свою очередь, соблюдения

сроков поставки и предоставления удобных условий платежа, технической поддержки и консультирования. Поэтому эмитент считает, что то серьезное внимание, которое уделяется данным факторам в ОАО «Северсталь», вполне оправдано и, как следствие, позволяет иметь сильные конкурентные позиции как при равенстве цен с конкурентами, так и в условиях более высокого ценового предложения.

Существенными факторами, которые могут улучшить результаты деятельности, прежде всего, являются:

- Усиление государственной поддержки российского автомобилестроения, машиностроения и других металлопотребляющих отраслей, в том числе реализация инфраструктурных и строительных объектов федерального значения
- Повышение конкурентоспособности российских металлопотребляющих отраслей и металлургии за счёт ограничения доступа недобросовестных зарубежных конкурентов
- Реализация государственных программ по развитию банковской сферы и увеличения доступности кредитования (как для предприятий, так и для частных лиц) и долгосрочности предоставляемых кредитов на развитие.

### **Сбытовая политика**

Сбытовая политика эмитента не претерпела в 2012 году серьезных изменений – приоритетным остался внутренний рынок, акцент сделан на инфраструктурные отрасли, имеющие государственную поддержку и достаточную ликвидность.

Сбытовая политика на 2013 год также не предполагает резких изменений – продолжится работа над усилением конкурентных позиций в отраслях наибольшего долгосрочного роста – строительство и металлопереработка, трубные предприятия, автомобилестроение. Большое внимание будет уделяться тесной работе с клиентами, чтобы максимально использовать возможности по улучшению своих конкурентных позиций.

### **Распределение выручки от продаж на внутреннем рынке по отраслям-потребителям**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Трубные предприятия	28%	27%
Автомобилестроение	8%	7%
Машиностроение	15%	15%
Строительство и металлопереработка	45%	47%
Сопутствующая продукция	4%	4%

В целом структура продаж на внутреннем рынке в 2012 году не претерпела значительных изменений. Основные отрасли-потребители продукции ОАО «Северсталь» на внутреннем рынке – это по-прежнему трубные предприятия, автомобилестроение, машиностроение и строительство и металлопереработка (региональная дистрибуция). Все 4 сегмента имеют высокую стратегическую важность для Общества.

### **Распределение объема экспортных продаж по географическим регионам**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Европа	21%	24%

СНГ + страны Балтии	34%	31%
Северная Америка	7%	10%
Ближний Восток	11%	11%
Центральная и Южная Америка	11%	7%
Центральная и Юго-Восточная Азия	13%	13%
Африка	3%	4%

В 2012 году в целом структура продаж на экспорт не сильно изменилась. Продажи на наиболее важные рынки были сохранены. Снижение доли Европы в связи с экономическим спадом в данном регионе было компенсировано увеличением доли стран СНГ и Балтии, что стало результатом успешной реализации долгосрочной стратегии Компании по усилению позиции на данном рынке. Снижение доли в Северную Америку, вызванное паузой в поставках на время пересмотра антидемпингового соглашения, также было компенсировано увеличением продаж в Центральную и Южную Америку, регион с одним из наибольших темпов экономического развития в 2012 году.

По прогнозам эмитента, в 2013 году неустойчивая экономическая ситуация в мире продолжится, а значит спрос и цены на металлопродукцию не будут демонстрировать тенденции к значительному росту. Поэтому Компания продолжит работу над повышением эффективности своей деятельности, укрепляя свою конкурентоспособность.

### **Антидемпинговые расследования и торговые ограничения**

2012 год можно назвать удачным как с точки зрения защиты интересов ОАО «Северсталь» в области торговых ограничений против импорта металлопродукции, действующих на внешних рынках, так и в части защиты внутреннего рынка РФ от недобросовестной конкуренции со стороны зарубежных производителей.

### **Защита интересов ОАО «Северсталь» на внутреннем рынке Таможенного Союза**

25.05.2012 г. завершено антидемпинговое расследование против импорта проката с полимерным покрытием из Китая на территорию Таможенного Союза. При активном участии ОАО «Северсталь» с 01.07.2012 г. Евразийской Экономической Комиссией (ЕЭК) введены антидемпинговые пошлины против импорта проката с полимерным покрытием из Китая в размере 8,1-22,6% сроком до 30.06.2017 года, что уже во 2 полугодии 2012 г. привело к снижению недобросовестного импорта, а в перспективе должно привести к увеличению доли высокомаржинального продукта производства ОАО «Северсталь» на стратегическом рынке Таможенного Союза.

### **Защита интересов ОАО «Северсталь» на внешних рынках**

В 2012 году выделенные России квоты для поставок в Европу составили более 3,3 млн. тонн. Традиционно ОАО «Северсталь» получило примерно 35% от общей российской квоты, и активно использовало ее, поскольку европейский рынок является одним из ключевых рынков компании. В августе 2012 года Россия присоединилась к Всемирной Торговой Организации (ВТО), что явилось причиной того, что Соглашение между РФ и ЕС о торговле некоторыми изделиями из стали прекратило свое действие, ограничительные квоты были отменены. С этого момента ОАО «Северсталь» оперирует на рынке ЕС в режиме свободной торговли.

В 2012 году продолжили действовать антидемпинговые меры в отношении российских поставщиков горячекатаных рулонов и г/к тонкого листа в США в форме Соглашения о приостановлении антидемпингового расследования. В 2012 г. ОАО «Северсталь» осуществляло поставки данной металлопродукции на рынок США в рамках выделенных годовых квот и ежеквартально устанавливаемых минимальных цен. В ноябре 2012 года в результате пересмотра вышеуказанного Соглашения, минимальные цены были пересчитаны (значительно увеличены) Министерством торговли США, что в настоящий момент является препятствием для осуществления дальнейших поставок.

При активном участии ОАО «Северсталь» в декабре 2012 г. было завершено без введения мер повторное антидемпинговое расследование в Бразилии против импорта горячекатаного толстого листа происхождением из России.

04.04.2012 г. в Индонезии был инициирован пересмотр антидемпинговых мер по горячекатаным рулонам. Для ОАО «Северсталь» в настоящий момент действует антидемпинговая пошлина в размере 5,58%, наименьшая среди всех российских компаний.

### **Перспективы развития Общества**

ОАО «Северсталь» продолжит воплощать долгосрочную стратегию по превращению в одного из самых эффективных вертикально-интегрированных производителей стали в мире. Эффективная бизнес-модель и концентрация на контроле над издержками позволяет быть уверенными в отношении будущего развития Северстали.

#### **По сегменту «Сталь»**

Череповецкий металлургический комбинат планирует произвести в 2013 году около 10 млн.тонн готовой продукции, из них 6,7 млн.тонн для продажи в РФ. Основными потребителями металлургической продукции ОАО «Северсталь» на внутреннем рынке остаются предприятия автомобильной промышленности, трубные предприятия, машиностроение и строительство.

Дочернее предприятие компании ЗАО «Северсталь-ТПЗ Шексна» - уникальное для Северо-Запада России производство по составу оборудования и возможностям исполнения заказов, начало производство в 2010 году. В 2013 году ЗАО «Северсталь-ТПЗ Шексна» планирует произвести около 247 тыс.тонн замкнутых профилей для строительной промышленности, большую часть объема планируется продать на внутреннем рынке.

Ижорский трубный завод специализируется на производстве труб большого диаметра из штрипса Череповецкого металлургического комбината. Магистральные трубы большого диаметра предназначены, главным образом, для крупнейших трубопроводных проектов, направленных на реализацию энергетической стратегии Российской Федерации. Ключевыми потребителями являются ОАО «Газпром», ОАО «АК «Транснефть» и другие нефтегазовые компании ближнего и дальнего

зарубежья. Ижорский трубный завод планирует произвести в 2013 году около 363 тыс. тонн труб большого диаметра, практически весь объем готовой продукции предназначен для продаж на внутреннем рынке.

В 2013 году завершится строительство сортового завода в г. Балаково Саратовской области. Это современное производство, сочетающее выплавку высококачественной стали в шахтной печи из металлического лома и производство сортового проката на высокоскоростном прокатном стане. Планируемые мощности ЗАО «Северсталь-Сортовой завод Балаково» рассчитаны на выпуск 1 млн. тонн сортового проката строительного назначения.

#### **По сегменту «Метизы»**

В 2013 году сегмент «Метизы» планирует произвести около 697 тыс. тонн готовой продукции, из них около 502 тыс. тонн предназначены для продаж на рынке России. Ожидается увеличение объема реализации в крепежном и сеточном направлениях за счет развития новых видов продукции. По остальным направлениям ожидается небольшое увеличение объема продаж за счет роста рынка при удержании текущей доли.

#### **По сегменту «Сервисные металлоцентры»**

Продолжится развитие сети сервисных металлоцентров и штамповочных предприятий для обеспечения автомобильной промышленности. В 2013 году предполагается строительство ряда специализированных сервисных металлоцентров.

Приоритетным направлением развития дивизиона «Северсталь Российская Сталь» в долгосрочной перспективе останется дальнейшее совершенствование «Бизнес-системы», направленной на оптимизацию работ в масштабах всей Компании, унификацию целей, создание сильной корпоративной культуры и улучшение ключевых показателей эффективности, охватывающих все сферы, включая как прибыльность и эффективность, так и вопросы охраны здоровья и труда.

#### **Новые виды продукции**

В течение 2012 г. Центром технического развития и качества совместно с производствами и цехами проводились работы по освоению 146 новых видов металлопродукции. Освоено 34 новых вида продукции. Общество активно работает над разработкой и продвижением новых для отрасли продуктов, таких как новые виды проката для автомобильной промышленности, прокат для эмалирования, термоупрочненная арматура класса А600С и штрипсы для производства труб (коррозионностойкие и повышенной прочности).

#### **Закупочная политика**

В соответствии со стратегией снабжения, определяющей коммерческие отношения с поставщиками и управление внутренними процессами Общества, все закупки товарно-материальных ценностей (ТМЦ) и услуг распределяются по типам:

- сырьевые закупки – угли, железорудное сырье, металлолом, ферросплавы, энергоресурсы;
- проектные закупки – нестандартное оборудование и материалы для капитального строительства, строительные услуги;
- регулярные – стандартное оборудование, огнеупоры, материалы, запчасти, ГСМ, транспортные услуги, ремонтные услуги.

Главная цель закупочной политики: бесперебойное обеспечение подразделений Общества товарно-материальными ценностями, оборудованием и услугами по

операционной и инвестиционной деятельности в соответствии с требованиями потребителей и положительное влияние на EBITDA компании путем снижения общей стоимости закупок.

По сырьевым закупкам заключаются годовые рамочные договоры. Выбор поставщика осуществляется на тендерной основе согласно оптимальному соотношению «цена-качество».

Основным способом закупки стандартного оборудования и материалов является тендер, он позволяет оперативно реагировать на изменение потребности, производства и рынков сбыта.

На тендерной основе закупается дорогостоящее оборудование, материалы и услуги.

Одной из составляющих закупочной политики является реализация мероприятий по снижению общей стоимости владения (TCO Total Cost Ownership), которая включает снижение внешних затрат (поиск альтернативных поставщиков, новых продуктов, исключение посредников), внутренних затрат (транспортировка, расходы на хранение, правильность приемки и т.д.), совместных затрат (затраты поставщика и покупателя), расчет эксплуатационных затрат на содержание покупаемого оборудования в периоде, а также расчет удельных затрат на единицу произведенной продукции.

Основные направления по снижению внешних затрат:

- анализ рынка, разработка категорийных стратегий и поиск альтернативных поставщиков;
- консолидация и централизация стратегических закупок;
- использование тендерного подхода в закупках;
- исключение посредников в цепочке поставщиков основных товарно-материальных ценностей;
- поиск новых продуктов;
- претензионная работа с контрагентами;
- использование аналитических инструментов и моделей расчета затрат для выбора оборудования, сырья, материалов;
- развитие и аудит поставщиков;

Основные направления по снижению внутренних затрат:

- оптимизация бизнес-процессов;
- управление запасами, снижение затрат на внутреннюю логистику.

В 2013 году основными направлениями закупочной политики являются:

- развитие категорийного подхода в закупках основных затратных категорий;
- развитие и обучение ключевых сотрудников функции «снабжение и логистика»;
- оптимизация закупочных процессов и обслуживающих закупочную инфраструктуру систем;
- централизации функции логистики;
- управление запасами технологического сырья, материалов, оборудования в зависимости от объемов производства;
- повышение эффективности закупки металлолома за счет оптимизации логистики доставки;
- закупка электроэнергии на оптовом рынке. Повышение эффективности закупки электроэнергии за счет повышения точности планирования потребности и заключения биржевых договоров на закупку электроэнергии.
- использование потенциала производственных и коммерческих команд.

## Основные сырьевые рынки Компании

### Рынок железорудного сырья

В первом квартале цена по контрактам на поставку руды из Бразилии повысилась до 142 долларов за тонну или на 5% к предыдущему кварталу. Причиной тому стало пополнение запасов руды в портах Китая и перебои с поставками руды, вызванными наводнением в Австралии.

Во втором квартале спотовые цены на железную руду в Китае снизились до 141 доллара за тонну или на 1,5% к предыдущему кварталу. Причиной тому стал слабый спрос на сталь на внутреннем рынке Китая, что повлияло на снижение спроса на руду, а также избыток предложения руды на спотовом рынке. В конце второго квартала наблюдался рост спотовых цен на руду, вызванный объявленными мерами по стимулированию экономического роста в Китае.

В третьем квартале спотовые цены на железную руду резко снизились. Средняя спотовая цена руды в Китае в 3 квартале снизилась на 20% по отношению к предыдущему кварталу до 113 долларов за тонну, в середине сентября опускаясь до 90 долларов. Причиной снижения цены послужило падение цен на сталь на внутреннем рынке Китая под влиянием избыточного производства; снижение складских запасов руды на металлургических предприятиях; рост предложения импортной руды на спотовом рынке.

В четвёртом квартале спотовые цены на железную руду выросли почти на 8% по отношению к предыдущему кварталу до 122 долларов за тонну. Причиной повышения цены послужило пополнение запасов руды сталелитейными заводами и стабильное производство стали в Китае. В целом же в 2012 году средняя спотовая цена на руду составила 130 долларов за тонну, что на 23% ниже предыдущего года.

Ожидается, что спотовые цены на железную руду в 1 квартале 2013 года вырастут до 135-140 долларов за тонну в связи ожидаемым ростом производства стали в Китае, а также сезонными ограничениями в экспортных поставках руды.

### Рынок углей

В первом квартале 2012 г. контрактная цена на поставку ФОБ коксующегося угля из Австралии понизилась на 18% по сравнению с ценой в 4 квартале 2011 г. и достигла 235 долларов за тонну. Это произошло в связи со снижением спроса и влиянием увеличения предложения угля со стороны США по более низкой стоимости.

Контракты на коксующийся уголь на 2 квартал 2012 г. были заключены по цене 210 долларов за тонну, что на 10% ниже уровня первого квартала. При этом спотовая цена на поставку ФОБ коксующегося угля из Австралии росла в течение всего квартала и достигла 221 доллара за тонну, что на 3% выше средней спотовой цены 1 квартала. Это произошло в связи с пополнением запасов угля, сбоями в поставках из-за забастовок и сезона дождей в Австралии.

Контракты на коксующийся уголь в 3 квартале 2012 г. были заключены по цене 225 долларов за тонну, что на 7% выше уровня второго квартала. При этом спотовая цена на поставку ФОБ коксующегося угля из Австралии снижалась в течение всего квартала и достигла 173 долларов за тонну, что на 22% ниже средней спотовой цены 2 квартала. Это произошло в связи со слабым спросом коксующегося угля из-за снижения объемов производства стали в странах Азиатского региона.

Контракты на коксующийся уголь на 4 квартал 2012 г. были заключены по цене 170 долларов за тонну, что на 25% ниже уровня третьего квартала. При этом спотовая цена на поставку ФОБ коксующегося угля из Австралии, незначительно увеличившись, достигла 165 долларов за тонну, что на 10% ниже средней спотовой цены 3 квартала. Снижение произошло в связи со слабым спросом коксующегося угля.

На Российском рынке также наблюдалось снижение цен на фоне избыточного предложения со стороны производителей угольных концентратов и сниженного спроса



со стороны металлургов. В течение года цены на различные марки углей снизились от 25 до 40%.

Основные мировые поставщики коксующегося угля уже заключили контракты на 1 квартал 2013 г. по цене 173 долларов за тонну на условиях FOB, что на 11% выше контрактов предыдущего квартала. Повышение цены обусловлено сезонным повышением спроса на коксующийся уголь, а также отменой экспортных пошлин на кокс в Китае.

### **Рынок металлолома**

В течение первого квартала 2012 года цены на металлолом шли то на спад, вызванный снижением спроса со стороны некоторых регионов и избытком предложения, то на повышение, причиной которого были сезонное уменьшение ломосбора. В последний месяц квартала цены повысились, в среднем же квартальная цена выросла от 2% до 6% в зависимости от рынка и вида лома по сравнению с 4 кварталом 2011 года.

В течение 2 квартала 2012 г. цены на металлолом показывали отрицательную динамику, вызванную слабым спросом со стороны Турции, негативной ситуацией на рынке стали США и сезонными факторами. В среднем же квартальная цена упала от 3% до 13% в зависимости от рынка и вида лома по сравнению с 1 кварталом.

В течение 3 квартала 2012 г. цены на металлолом показывали отрицательную динамику, обусловленную слабым спросом, с некоторым всплеском цены в августе из-за низкой активности поставщиков при постоянном спросе. В среднем же квартальная цена упала от 7% до 11% в зависимости от рынка и вида лома по сравнению со 2 кварталом.

В течение 4 квартала 2012 г. цены на металлолом показывали отрицательную динамику, обусловленную слабым спросом, с некоторым всплеском цены в ноябре из-за пополнением запасов лома у турецких производителей стали и ростом спроса со стороны азиатских потребителей (Япония, Тайвань). В среднем же квартальная цена упала на 1,3% по сравнению с 3 кварталом.

В 1 квартале 2013 года ожидается, что цены на лом вырастут, что будет вызвано сезонным уменьшением сбора лома.

### **Рынок ферросплавов и цветных металлов**

В первом квартале 2012 года по сравнению с четвертым кварталом 2011 года наблюдалось снижение цен как на массовые ферросплавы (ферромарганец, ферросиликомарганец, марганец металлический, ферросилиций), так и на дорогостоящие (ферромolibден, феррованадий). Среднее снижение цен на массовые ферросплавы составило 5%, на дорогостоящие 7%. Котировки LME на цветные металлы (цинк, никель, алюминий, медь), напротив, по отношению к четвертому кварталу 2011 года выросли в среднем на 7%, что обусловлено снижением запасов цветных металлов в Европе, в том числе в силу сезонности.

Во втором квартале 2012 года по отношению к первому цены на массовые и дорогостоящие ферросплавы выросли в среднем на 2%, в то время как котировки LME на цветные металлы снижались – среднее снижение по цинку, никелю, алюминию и меди составило 8%. Снижение котировок вызвано снижением потребительского спроса.

В третьем квартале 2012г. ситуация оставалась стабильной. Цены на массовые ферросплавы увеличились в среднем на 1%, котировки LME снизились на 3%. Цена на феррованадий продолжала приближаться к уровню 4 квартала 2011г. и выросла на 8%. Исключением стал ферромolibден, цена на который начала падать в третьем квартале 2012 года на 14%, и концу года снижение составило 20% по отношению к первому кварталу. Такое снижение обусловлено снижением потребления конструкционных и инструментальных марок стали.

В четвёртом квартале 2012г. цены на массовые ферросплавы снизились в среднем на 4%, на дорогостоящие ферросплавы в среднем на 8% (прежде всего за счёт снижения цены на ферромolibден). Котировки LME на цветные металлы выросли в среднем на 3%, что обусловлено сезонностью, снижением запасов на складах, увеличением потребительского спроса.

### **Рынок энергоресурсов**

Рост цены на электроэнергию в России в 2012 году составил 5% по сравнению с 2011 годом.

По данным МЭР рост цены на электроэнергию в 2013 году предполагается на уровне 12,7% по сравнению с 2012 годом.

Рост цены на природный газ в 2012 году составил 7,54 % по сравнению с 2011 годом. Закупка природного газа осуществляется по ценам, устанавливаемым Федеральной службой по тарифам РФ. Ожидается, что рост цены на природный газ в 2013 году составит 15 % по сравнению с 2012 годом.

### **Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**

Деятельность ОАО «Северсталь» подвержена ряду рисков, наиболее существенные из которых перечислены ниже. Компания последовательно предпринимает шаги по созданию эффективной системы управления рисками, направленной на обеспечение достаточного уровня уверенности в достижении стратегических и оперативных целей и предоставлении разумной гарантии защиты от возникновения возможных убытков. Корпоративная политика, стандарты и процедуры системы управления рисками распространяются на все дивизионы и предприятия ОАО «Северсталь». Ответственность за формирование и функционирование системы управления рисками несет руководство и сотрудники на всех уровнях управления компании. Для координации процесса ее внедрения на ОАО «Северсталь» создан комитет по управлению рисками. В состав комитета входят ключевые руководители ОАО «Северсталь». Совет директоров и руководство компании обеспечивают постоянный контроль над эффективностью функционирования системы управления рисками.

### **Отраслевые риски**

#### **Изменение спроса**

Спрос на сталь зависит от экономической ситуации в разных регионах и спроса со стороны отраслей потребления стали. Бизнес ОАО «Северсталь» очень чувствителен к изменениям спроса в автомобилестроении, строительстве и трубной промышленности, поскольку эти отрасли входят в число ключевых потребителей стали.

В 2012 году потребление стали в России, согласно оценкам отраслевых экспертов, выросло на 5 %, а на 2013 год прогнозируется сравнимый рост в 3 %. Объем производства стали на внутреннем рынке достиг 71 миллиона тонн, что на 3,3 % выше показателя 2011 г.

#### **Мероприятия по управлению рисками, связанными с изменением спроса**

Рост спроса на российском рынке позволил ОАО «Северсталь» увеличить поставки на свои традиционные рынки сбыта. Компания активно продвигает свою продукцию в машиностроительном и трубном сегментах Российского рынка.

Несмотря на это, Компания продолжает внимательно отслеживать конъюнктуру мирового рынка и готова к увеличению экспорта в случае необходимости. В 2009 г. ОАО «Северсталь» уже продемонстрировала способность оперативно перенаправлять

товарные потоки с внутреннего на внешний рынок, пользуясь своим преимуществом в более низком уровне издержек по сравнению с международными конкурентами.

### **Изменение цен на продукцию**

Одной из особенностей металлургической и горнодобывающей отраслей является их подверженность циклическим колебаниям цен на сталь.

Результаты деятельности ОАО «Северсталь» в значительной степени зависят от изменения цены на металлопрокат и стальную продукцию как на внутреннем, так и на внешних рынках.

В 2012 году мировые цены на сталь продолжили снижение, начавшееся во втором квартале 2011 г. Цены упали на 13,4% в сравнении со средней ценой 2011 г. Основными причинами снижения цен стали низкий спрос на ключевых рынках на фоне рецессии и кризиса в ЕС, а также нестабильность на рынках сырья. Средняя цена горячекатаной рулонной стали в 2012 г. составила 645 долл. США за тонну.

### **Мероприятия по управлению рисками, связанными с изменением цен на производимую продукцию**

Реализуемые мероприятия позволяют компании сглаживать влияние неблагоприятной экономической ситуации и более эффективно преодолевать последствия кризиса. Основные усилия компании были направлены на:

- эффективное управление оборотным капиталом;
- повышение операционной эффективности;
- повышение эффективности использования сырья и энергоресурсов;
- повышение производительности труда;
- жесткий контроль над издержками;
- повышение клиентоориентированности (качество предлагаемой продукции, сервис);
- увеличение производства продукции с высокой добавленной стоимостью, цены на которую менее подвержены конъюнктурным колебаниям;
- укрепление позиций ОАО «Северсталь» в наиболее перспективных продуктовых нишах с лучшими конкурентными условиями и сбалансированным соотношением спроса и предложения.

Относительно низкая себестоимость продукции является основным фактором управления последствиями риска колебания цен на сталь. Чтобы уменьшить влияние резких колебаний рынка на доходы компании, руководство продолжает реализацию проекта «Форсайт». Этот проект способствует изучению рынков и формированию системы раннего предупреждения, что позволяет заблаговременно (за три месяца) прогнозировать краткосрочное изменение цен. Отдельное внимание уделяется прогнозированию сырьевых цен, что позволяет Компании согласовывать свою закупочную стратегию с тенденциями рынка. Компания уделяет особое внимание динамике лидирующих индикаторов, которые сигнализируют о возможном изменении характера динамики цен в ближайшем будущем.

### **Конкуренция**

Вследствие сокращения емкости внутренних рынков большинства стран-производителей стали, увеличились риски появления импортированной продукции на традиционных рынках Компании. Производители стали с низкой себестоимостью могут снижать цены с целью увеличения своей рыночной доли. Потенциальные поглощения и слияния в среде конкурентов могут привести к изменению рыночной ситуации для Компании. Консолидация производителей нишевых продуктов может привести к возникновению дополнительных барьеров для входа в отрасль, что может сказаться на возможностях Северстали по выходу на указанные рынки и развитию своего бизнеса.

Искусственные барьеры для входа в отрасль, устанавливаемые местными представителями власти, могут помешать компании входить на новые рынки и увеличивать рыночную долю на имеющихся рынках.

Существенное снижение спроса на сталь в Китае в 2012 году, высокий экспортный потенциал китайских производителей, ограничения, вводимые в других странах в отношении китайского импорта, а также территориальная близость КНР создают предпосылки для дальнейшего роста поставок китайской продукции на российский рынок. Особенно данная тенденция прослеживается в оцинкованном прокате и прокате с полимерным покрытием.

Вступление России в ВТО в августе 2012 года, кроме положительной для компании отмены квот на поставки в ЕС и обеспечения доступа к механизму по решению торговых споров, в долгосрочной перспективе должно привести к усилению конкурентоспособности российских металлургических компаний и смежных отраслей.

Появление и развитие новых технологий использования стали создает новые возможности для увеличения прибыльности Компании. Однако конкуренция в сфере выхода на новые технологические сегменты рынка возрастает.

Помимо этого, растет конкуренция со стороны товаров – заменителей (алюминия, бетона и пластика), которые по своим характеристикам могут заменять сталь в автомобильной отрасли, строительстве, производстве труб, производстве упаковочных материалов.

### **Мероприятия по управлению рисками конкуренции**

Компания продолжает проект «Развитие и удержание клиентов» для улучшения понимания компанией потребностей клиентов и улучшения имиджа Компании для более эффективной борьбы за внутренний и внешний рынки.

Проект нацелен на улучшение конкурентных возможностей компании и подразумевает непрерывную работу над сокращением издержек и усилением эффективности, ежедневном поиске новых перспективных продуктовых сегментов и поиску возможностей по своевременному выходу на них, исследовательские работы, направленные на определение и удовлетворение нужд покупателей, включая сервисную и техническую поддержку.

Компания осуществляет мониторинг деятельности зарубежных производителей продукции с высокой добавленной стоимостью и своевременно информирует Российское министерство торговли о применении ими недопустимых методов конкурентной борьбы, таких как демпинг.

### **Колебания цен на сырье, топливо и услуги**

ОАО «Северсталь» потребляет существенное количество сырья, главным образом, коксующегося угля, железорудного сырья, ферросплавов и цветных металлов, а также электроэнергии, природного газа и технического кислорода. Риски изменения цен на сырье, топливо и услуги описаны выше в разделе «Основные сырьевые рынки Компании».

Своевременность и объемы поставок сырья – важные факторы, зачастую находящиеся вне контроля ОАО «Северсталь». Особенно существенное влияние на деятельность компании оказывает значительное сокращение производства стали, связанное с падением спроса на фоне медленного изменения цен на сырье и энергетические ресурсы, а также сохраняющиеся высокие тарифы на транспортные услуги. В составе основных поставщиков ОАО «Северсталь» имеются естественные монополии (поставщики электроэнергии и природного газа, а также ОАО «Российские железные дороги»), тарифная политика которых регулируется государством. Это может привести

к повышению тарифов на природный газ, электроэнергию и росту транспортных тарифов в связи с длительными ограничениями работы железнодорожного транспорта.

### **Мероприятия по управлению рисками изменения цен на сырье, топливо и услуги**

Управление отраслевыми рисками в части обеспечения сырьем и услугами достигается за счет установления долгосрочных взаимовыгодных отношений с ключевыми поставщиками, оптимизации структуры процесса закупок и управления запасами. Использование железной руды, коксующегося угля и металлолома, приобретаемых у дочерних компаний, оказывает положительное влияние на стоимость сырья, что позволяет снизить риски увеличения цен на потребляемые сырье и топливо.

Ориентация ОАО «Северсталь» на российских поставщиков сырья позволяет компании выигрывать за счет более низких цен на сырье на внутреннем рынке.

### **Страновые и региональные риски**

#### **Политические риски**

ОАО «Северсталь» зарегистрирована в качестве налогоплательщика в России. Продажи продукции Компании осуществляются в СНГ, Северной Америке, Африке и Азии. Указанные регионы имеют различный уровень политической стабильности и различную вероятность возникновения рыночных ограничений, негативных изменений монетарной системы и прочих кризисных факторов вследствие деятельности политических и государственных структур. Существует угроза возникновения торговых ограничений, которые могут ослабить возможности ОАО «Северсталь» по наращиванию своей экспортно-импортной деятельности.

Политические риски включают также возможности возникновения военных конфликтов, террористических атак, гражданских беспорядков, вводов режимов чрезвычайного положения и проч., которые могут оказать негативное влияние на деятельность ОАО «Северсталь».

#### **Мероприятия по управлению политическими рисками**

подавляющая часть активов Компании расположена в регионах со стабильной политической системой и социальной ситуацией.

Кроме того, ОАО «Северсталь» осуществляет свою инвестиционную политику с учетом региональных политических рисков.

В странах с нестабильной политической ситуацией Компания обеспечивает дополнительные меры по снижению политических рисков, такие как установление лимита инвестиций по стране; создание международных совместных предприятий.

#### **Изменение экономической ситуации**

Прогнозы по устойчивому восстановлению глобальной экономики не оправдались: по данным Всемирного банка, мировой ВВП в 2012 году вырос на 2,3 %, что на 1,0 % ниже прогноза.

В 2012 г. ВВП США вырос на 2,2 %, однако ВВП ЕС снизился на 0,2 %. В 2012 году мировая экономика и мировой рынок стали находиться в очень сложном положении. Снижение темпов роста экономики КНР, проблемы с суверенным долгом в Европе, напряжение, связанное с фискальным обрывом в США, а также необнадеживающее положение дел в развивающихся странах (Индия, Бразилия, Россия) привели к резкому снижению цен на сырье, что, в свою очередь, тянет цены на сталь вниз за собой. Центральные банки пытались поддержать экономику путем повышения ликвидности, которое достигалось за счет снижения процентных ставок и вливания денежных средств в США, Европе и Японии. Во многих странах были снижены процентные ставки для стимулирования экономики, тогда как инфляция оставалась под контролем.

Низкие темпы роста глобальной экономики могут оказать значительное влияние на экономику России. Риск рецессии может привести к снижению спроса на нефть, газ, металлы и другие виды экспортируемого сырья; дестабилизировать рубль; спровоцировать отток капитала из России; а также способствовать росту инфляции, снижению объемов производства, росту безработицы и повышению социальных рисков. По оценкам Федеральной службы государственной статистики (Росстата), российский ВВП в 2012 году вырос на 3,4 %, что меньше, чем ожидалось. По оценкам Росстата, инфляция в России за 2012 год составила 6,6 %.

Учитывая значительную долю нефти и нефтепродуктов в структуре российского экспорта, российская экономика в значительной мере зависит от колебаний цен на эти виды сырьевых товаров. В 2012 году средняя цена нефтяной смеси Urals — основной статьи российского экспорта — составила 110,5 долларов США за баррель, что на 1,08 % выше, чем в 2011 г. Несмотря на это, по предварительной оценке Минфина, Россия закончила этот год с дефицитом бюджета в 0,02% ВВП. Министерство экономического развития России снизила прогноз по росту российского ВВП на 2013 г. до величины от 3,0 до 3,2 процента в из-за эскалации финансового кризиса в еврозоне, снижения цен на сырьевые товары и сокращения инвестиций в регионы повышенного риска. Однако Всемирный банк сохранил прогноз по росту ВВП России на уровне 3,6 %.

### **Мероприятия по управлению рисками, связанными с изменением экономической ситуации**

Географическое разнообразие потребителей продукции ОАО «Северсталь» может минимизировать негативные последствия экономических рисков. Внутренний рынок является приоритетным, однако, способность компании быстро изменять географию своих поставок позволит гибко реагировать на вызовы внешней среды и застраховать себя на случай возможных региональных кризисов.

В компании осуществляется постоянный мониторинг ряда основных показателей, которые помогут заранее спрогнозировать возможный экономический спад. Чтобы подготовиться к возможным негативным явлениям внешней среды, менеджмент компании также разрабатывает различные экономические сценарии.

### **Инфраструктурные риски**

Уровень развития инфраструктуры является важным фактором, влияющим на издержки и риски ведения бизнеса в России. Перебои с поставками электроэнергии, аварии на железнодорожном транспорте, прочие инфраструктурные кризисы и техногенные катастрофы могут сказаться на деятельности компании, прервать производственный процесс и ухудшить финансовые результаты.

### **Демографический риск, риск потери квалифицированного персонала**

Существенным риском для металлургической отрасли является кадровый дефицит, прежде всего он распространяется на высококвалифицированных работников.

В рамках управления данным риском ОАО «Северсталь» осуществляет мониторинг состояния персонала, разрабатывает и оптимизирует системы его мотивации.

Компания ответственно подходит к подготовке кадров и долгосрочному развитию персонала, используя для этого все имеющиеся возможности, в том числе потенциал зарубежных бизнес-школ, ведущих специализированных вузов России и ряда средних специальных учебных заведений.

### **Природные риски**

Климатические условия Вологодской области, региона, на территории которого расположен крупнейший металлургический завод ОАО «Северсталь», затрудняет деятельность компании в течение осенне-зимнего периода. Климатические ограничения: неблагоприятные погодные условия, невозможность использования водного транспорта за пределами летнего времени года, могут отрицательно повлиять на своевременность поставок сырья и энергоресурсов, производственную деятельность, отгрузку готовой продукции и в целом на финансово-хозяйственную деятельность ОАО «Северсталь».

Для снижения рисков перебоя в поставках компания поддерживает «буферный» запас основных видов сырья, который увеличивается в осенне-зимний период.

## **Финансовые риски**

### **Колебания процентной ставки**

Волатильность финансовых рынков и низкие темпы восстановления экономики могут ограничить доступ ОАО «Северсталь» к внешним источникам финансирования, что, в свою очередь, может повлиять на способность ОАО «Северсталь» рефинансировать текущую задолженность и создать трудности для финансирования операционной деятельности. Рост стоимости привлекаемого финансирования может негативным образом отразиться на финансовых результатах ОАО «Северсталь», а также привести к снижению рентабельности. Процентные ставки являются либо фиксированными, либо плавающими, и привязаны к ставкам LIBOR, EURIBOR или MOSPRIME.

### **Мероприятия по управлению рисками, связанными с колебаниями процентной ставки**

Для минимизации рисков колебания процентных ставок ОАО «Северсталь» диверсифицирует свой кредитный портфель. При этом осуществляется постоянный мониторинг ситуации на рынках капитала и предпринимаются необходимые меры в ответ на изменения рыночных показателей. ОАО «Северсталь» обладает необходимыми инструментами для преобразования плавающих процентных ставок в фиксированные и наоборот по основным финансовым соглашениям в случае такой необходимости.

Также ОАО «Северсталь» имеет возможность использовать существующий запас денежных средств для досрочных погашений кредитов в случае резкого увеличения плавающих процентных ставок.

### **Колебания валютных курсов**

ОАО «Северсталь» владеет активами и обязательствами, совершает сделки и осуществляет расчеты не только в российских рублях, но и в различной иностранной валюте: долларах США, ЕВРО и других валютах.

Обменный курс рубля к этим валютам нестабилен и подвержен постоянным колебаниям. Изменения обменного курса могут оказывать негативные воздействия на финансовое состояние и операционные результаты Компании. В частности, рентабельность операций может снижаться при укреплении рубля, вследствие роста рублевых издержек относительно доходов, выраженных в иностранной валюте. Также укрепление рубля снижает стоимость активов, выраженных в иностранной валюте, и уменьшает доходы от таких активов. В случае ослабления рубля Компания подвержена риску увеличения стоимости обязательств, выраженных в иностранной валюте, и расходов, связанных с обслуживанием этих обязательств. В свою очередь, ослабление рубля может привести к увеличению расходов на приобретение активов, выраженных в иностранной валюте.

### **Мероприятия по управлению рисками, связанными с колебаниями валютного курса**

ОАО «Северсталь» осуществляет постоянный мониторинг ситуации на валютных рынках и учитывает возможные колебания курсов при краткосрочном и среднесрочном планировании. Обязательства компании в иностранной валюте в основной своей массе сбалансированы денежными поступлениями иностранной валюты от экспорта. Компания обладает способностью и при необходимости использует инструменты срочного рынка для выстраивания этих потоков в соответствии друг с другом.

### **Влияние инфляции на выплаты по ценным бумагам эмитента.**

Увеличение инфляции может привести к ценовой нестабильности, удорожанию кредита, сокращению покупательной способности потребителей. Это может привести к уменьшению спроса на продукцию ОАО «Северсталь». Инфляция может вызвать рост цен на сырье, материалы и рабочую силу, который приведет к увеличению себестоимости проданных товаров, работ, услуг, и, соответственно, на уровень платежеспособности эмитента.

В краткосрочной перспективе ОАО «Северсталь» считает маловероятным кратный рост инфляции с достижением ею критического уровня.

### **Кредитный риск**

#### **Кредитные риски покупателей**

ОАО «Северсталь» осуществляет продажи готовой продукции на условиях отсрочки платежа, что влечет за собой возникновение соответствующих кредитных рисков (рисков неоплаты со стороны покупателя).

#### **Мероприятия по управлению кредитными рисками покупателей**

ОАО «Северсталь» разработала и использует политики и процедуры для управления кредитными рисками, включающие установление кредитных лимитов на контрагентов с учетом их финансового состояния и наблюдение за ними, условия по ценовой политике кредитования, процедуру одобрения сделок кредитным комитетом. При осуществлении отгрузки продукции покупателям на условиях оплаты после поставки товара ОАО «Северсталь» требует от покупателя предоставления банковской гарантии от банков из одобренного перечня, либо осуществляет страхование рисков неплатежа. Также ОАО «Северсталь» использует схему расчетов через банковские аккредитивы. По решению кредитного комитета, возможно принятие решения об отгрузке продукции ключевым контрагентам на условиях оплаты после поставки товара.

#### **Кредитные риски банков-контрагентов**

Банкротство или неплатежеспособность банков, с которыми сотрудничает компания, может негативно повлиять на ее бизнес. Банковский кризис, банкротство или неплатежеспособность любого банка, в котором ОАО «Северсталь» держит свои средства, может привести к потере доходов на несколько дней и сказаться на способности компании осуществлять банковские операции. Кроме того, любой недостаток средств или иная помеха для деятельности банков, которыми пользуется ОАО «Северсталь», может оказать существенное негативное влияние на способность компании осуществить намеченные планы или получить финансирование в поддержку запланированного роста. Все вышеперечисленные факторы могут оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое положение, результаты деятельности и будущие перспективы ОАО «Северсталь».



### **Мероприятия по управлению кредитными рисками банков-контрагентов**

В целях минимизации кредитных рисков Компания осуществляет казначейские операции централизованно, проводит анализ состояния банков – контрагентов на предмет финансовой устойчивости и ежеквартально устанавливает и пересматривает лимиты риска на банки по различным операциям.

В целях диверсификации кредитных рисков Компания размещает денежные средства на расчетных счетах и депозитах в банках в соответствии с установленными лимитами, ориентируясь при этом на сотрудничество с надежными банками - контрагентами, зарекомендовавшими себя на рынке.

### **Условия кредитных договоров**

Кредитные договоры, подписанные ОАО «Северсталь», включают возможность для кредиторов объявить компании дефолт в случае нарушения прописанных в договорах условий.

### **Мероприятия по управлению рисками, связанными с условиями кредитных договоров**

Компания контролирует возможные нарушения условий кредитных договоров на основании бизнес-плана и, в случае необходимости, обращается к кредиторам за внесением изменений в условия договоров для избежания невыполнения обязательств и предотвращения отрицательного влияния на финансовые отчеты. В краткосрочной перспективе риск таких нарушений оценивается как низкий.

### **Показатели финансовой отчетности эмитента, наиболее подверженные изменению в результате влияния указанных финансовых рисков.**

Наиболее подвержены изменению в результате влияния указанных финансовых рисков:

- Выручка от продажи товаров, работ, услуг (статья отчета о прибылях и убытках) - риск изменения обменного курса, вероятность возникновения – средняя, характер изменений - снижение выручки от реализации в рублевом выражении.
- Денежные средства (статья бухгалтерского баланса) - кредитный риск, вероятность возникновения – низкая, характер изменений - уменьшение остатка денежных средств; риск изменения обменного курса, вероятность возникновения – средняя, характер изменений - уменьшение остатка денежных средств в рублевом выражении.
- Проценты к уплате (статья отчета о прибылях и убытках) - риск изменения процентных ставок, вероятность возникновения - средняя, характер изменений - увеличение расходов по указанной статье.
- Себестоимость проданных товаров, работ, услуг (статья отчета о прибылях и убытках) - риск увеличения инфляции, вероятность возникновения - низкая, характер изменений - увеличение расходов по указанной статье.

### **Правовые риски**

#### **Правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования**

С 1 января 2007 г. вступили в силу изменения и дополнения в Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле», которые отменяют практически все ограничения на совершение валютных операций между резидентами и нерезидентами, существовавшие ранее.

Данное обстоятельство в сочетании с проводимой государством политикой, направленной на повышение конвертируемости рубля, позволяет оценивать риски возможного ужесточения валютного регулирования в Российской Федерации как незначительные.

Поскольку ОАО «Северсталь» является экспортером и импортером, существует риск наступления негативных последствий в случае введения валютных ограничений государствами, с резидентами которых ОАО «Северсталь» осуществляет расчетные операции. Вместе с тем, наиболее значимые иностранные контрагенты ОАО «Северсталь» являются резидентами государств с устоявшейся и относительно либеральной системой валютного регулирования, риск изменения которой маловероятен.

#### **Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства**

Российское налоговое законодательство изменяется практически каждый год. Изменения могут оказывать как положительный, так и отрицательный эффект на коммерческую деятельность. Например, Федеральный закон № 227 от 18 июля 2011 г. расширил перечень взаимозависимых лиц, их характеристик, а также контролируемых сделок (сделок между взаимозависимыми и приравненными к ним лицами).

Действующее налоговое законодательство России содержит эффективные инструменты защиты налогоплательщиков, и «Северсталь» активно пользуется этими инструментами.

В глобальных масштабах «Северсталь» может подвергаться действию рисков как на внутреннем, так и на внешнем рынке, поскольку налоговое законодательство любых стран может меняться со временем. Однако риски, связанные с изменением иностранного налогового законодательства, частично нейтрализуются тем, что в целях налогообложения «Северсталь» зарегистрирована в России. Краткосрочные риски в США ограничены наличием значительных убытков к переносу на будущие периоды.

#### **Правовые риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин**

Таможенный кодекс Таможенного союза (ТК ТС), который начал применяться с 1 июля 2010 г. в отношениях между Россией и Казахстаном (с 6 июля 2010 г. – и в отношениях с Белоруссией), а также международные соглашения, решения Комиссии Таможенного союза/Евразийской экономической комиссией закрепили правовые основы таможенного регулирования в Таможенном союзе (ТС) Белоруссии, Казахстана и России.

В соответствии с вышеуказанными актами таможенное регулирование в ТС осуществляется также внутренним (национальным) законодательством стран ТС. В России таким национальным законодательством является вступивший в силу 29 декабря 2010 г. Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации» (далее - ФЗ), который заменил Таможенный кодекс Российской Федерации.

Данный ФЗ нацелен на урегулирование вопросов, связанных с осуществлением таможенного декларирования и таможенного контроля, уплатой и взысканием таможенных платежей.

ТК ТС и ФЗ, а также иные принятые в соответствии с ними нормативные правовые акты существенных изменений, ухудшающих каким-либо образом положение юридических лиц в части осуществления таможенного декларирования и таможенного контроля товаров, перемещаемых через таможенную границу ТС, не внесли. Напротив, в связи с окончанием формирования 1 июля 2011 года ТС, на единой территории ТС начали действовать единые правила таможенного декларирования и таможенного контроля, единые ставки ввозных таможенных пошлин, единые формы разрешительных документов, в пределах ТС стали свободно перемещаться произведенные в ТС товары и иностранные товары после прохождения ими таможенного оформления в одной из стран ТС, исключена необходимость прохождения юридическими лицами таможенного, фитосанитарного и других видов контроля (за исключением пограничного и миграционного) на межгосударственных границах стран ТС.

С учетом того, что подавляющее большинство положений ТК ТС и ФЗ имеют прямое действие и исключают свободу действия подзаконного регулирования со стороны Федеральной таможенной службы России, правовые риски, связанные с самопроизвольным изменением актов таможенного законодательства без учета интересов хозяйствующих субъектов и требований международных конвенций и права ВТО, незначительны, а сами изменения в случае их внесения не будут носить неожиданный, стихийный характер.

Осуществление ОАО «Северсталь» внешнеэкономической деятельности, прежде всего, экспорта, приводит к тому, что определенные риски для него могут нести также изменения существующих или установление новых инструментов торговой защиты против импорта из России (изменения ставок пошлин, установление дополнительных требований к готовой продукции и т.п.) в тех странах, в которые ОАО «Северсталь» экспортирует свою продукцию, принимая во внимание то, что Россия стала членом Всемирной торговой организации.

### **Лицензирование**

ОАО «Северсталь» осуществляет множество видов деятельности, часть из которых подлежит лицензированию. При этом с организационной и технических точек зрения, производственные и бизнес-процессы в ОАО «Северсталь» соответствует самым высоким стандартам, в связи с чем ужесточение лицензионных требований и условий не представляет для него существенной угрозы. Нельзя не отметить и то обстоятельство, что государство проводит планомерную и последовательную политику по сокращению общего числа лицензируемых видов деятельности и упрощению связанных с лицензированием административных процедур.

В связи с изложенным, изменение требований по лицензированию отдельных видов деятельности эмитента, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), может привести лишь к некоторым дополнительным расходам эмитента, связанным с получением новых, либо изменением уже имеющихся лицензий, однако риск возникновения даже таких неблагоприятных последствий минимален.

Риск введения требований о лицензировании какой-либо деятельности ОАО «Северсталь», осуществляемой им на внешних рынках, также представляется незначительным.

### **Правовые риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент**

Становление российской законодательной системы, последнее (в течение последнего десятилетия) принятие большого количества новых законов и связанное с этим ускоренное развитие правоприменительной деятельности являются причинами некоторой неопределенности и противоречивости судебной практики, в том числе по вопросам, затрагивающим ОАО «Северсталь».

Однако, поскольку ОАО «Северсталь» стремится осуществлять свою деятельность в строгом соответствии с законом, предельно осторожно относясь к любым юридическим рискам, такое изменение судебной практики (в том числе по вопросам лицензирования), которое могло бы существенно повлиять на результаты его деятельности или на результаты судебных процессов, в которых оно может участвовать, видится маловероятным.

Также незначительна вероятность возникновения какой-либо негативной для ОАО «Северсталь» судебной практики за пределами Российской Федерации в связи с его

деятельностью на внешних рынках. Кроме того, в связи с тем, что эмитент крайне редко становится участником судебных процессов в зарубежных судах, влияние изменения судебной практики на его деятельность на внешних рынках вряд ли вообще может быть значительным.

### **Меры, предпринимаемые ОАО «Северсталь» для минимизации правовых рисков (политика в области управления правовыми рисками)**

ОАО «Северсталь» строит свою деятельность как на внутреннем, так и на внешнем рынке, на четком соответствии любому применимому налоговому, таможенному, валютному и иному законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулируемыми органами в вопросах интерпретации правовых норм.

В частности, в России «Северсталь» сотрудничает с федеральными и региональными органами власти и принимает участие в работе Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) и различных правительственных комиссий. Международную деятельность компании анализируют собственные юристы и авторитетные местные и международные юридические компании. Компания также активно сотрудничает со всеми компетентными органами, включая антимонопольные службы и комитеты по финансовому регулированию и регулированию оборота ценных бумаг, стремясь неукоснительно соблюдать все правовые нормы и поддерживать конструктивный диалог в долгосрочной перспективе.

### **Риски, связанные с деятельностью эмитента**

#### **Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует эмитент**

В течение трех лет, предшествующих дате утверждения проспекта ценных бумаг, и на настоящий момент ОАО «Северсталь» не участвовало и не участвует в судебных процессах, которые могли бы существенно отразиться на его финансово-хозяйственной деятельности.

#### **Риски, связанные с возможной ответственностью эмитента по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ эмитента**

ОАО «Северсталь» в соответствии с российским законодательством может быть обязано нести ответственность по обязательствам его дочерних обществ, если:

- дочернее общество оказалось неплатежеспособным или несостоятельным из-за виновных действий или бездействия ОАО «Северсталь»;
- дочернее общество в ходе осуществления своей финансово-хозяйственной деятельности исполняло обязательные к применению указания ОАО «Северсталь» (в последнем случае ответственность ОАО «Северсталь» ограничивается исключительно обязательствами по сделкам, заключенным во исполнение соответствующих обязательных указаний).

В любом из этих случаев другие акционеры или участники такого дочернего общества могут потребовать компенсацию от ОАО «Северсталь» за понесенные соответствующим обществом убытки.

#### **Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)**

Изменение требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), может привести к некоторым дополнительным расходам эмитента, связанным с получением новых либо изменением уже имеющихся лицензий. Однако эмитент прогнозирует риск возникновения таких событий как маловероятный.

**Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) эмитента**

Риск потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее, чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) эмитента, не рассматривается эмитентом, как могущий оказать существенное влияние на деятельность эмитента, в связи с тем, что у эмитента нет конечных потребителей металлопродукции, на которых приходилось бы более 10 % от объема поставок.

**Инвестиционная эффективность**

Мировой рынок металлопроката характеризуется постоянно растущими требованиями к качеству и ассортименту продукции. ОАО «Северсталь» продолжает инвестиционную программу, направленную на снижение себестоимости и увеличение производительности, улучшение качества, расширение сортамента стальной продукции. Инвестиционная программа реализуется за счет как собственных, так и заемных средств. Изменения рыночной ситуации либо положения на финансовых рынках могут привести к недофинансированию инвестиционных программ, что негативно сказывается на сроках исполнения и масштабах их исполнения. Разработка, производство, установка и запуск металлургического оборудования – сложная задача, требующая как внутренних инженерных и трудовых ресурсов предприятия, так и привлечения сил поставщиков оборудования, инженерных и монтажных организаций, поставщиков запасных частей. Недочеты в процессе проектирования, установки и запуска оборудования могут вести к срывам плановых сроков ввода мощностей в строй, а также увеличению издержек и, как следствие, ухудшению финансовых результатов Компании.

Запуск нового производственного оборудования требует соответствующей подготовки работников. Начальный этап эксплуатации оборудования традиционно характеризуется большой долей непреднамеренных ошибок по причине отсутствия у персонала опыта эксплуатации оборудования. Подобные ошибки могут вести к поломкам, простоям, увеличенной доле брака, что негативно влияет на финансовую отчетность компании.

**Мероприятия по управлению рисками, влияющими на инвестиционную эффективность**

С целью снижения технологических рисков Северсталь тщательно выбирает поставщиков оборудования. Уровень подготовки персонала регулярно оценивается, проводятся регулярные тренинги, кроме того, в Компании действует программа развития персонала.

Вследствие кризисных явлений компания сократила инвестиционную деятельность и сосредоточилась на починке и модернизации оборудования, а также проектах с наиболее близким сроком завершения.

**Промышленная безопасность и охрана окружающей среды**

Металлургическая промышленность является потенциально опасной для окружающей среды и людей, поскольку производство включает высокотемпературные процессы,

наличие агрессивных химических сред, выбросы побочных летучих продуктов, а также необходимость утилизации твердых и жидких промышленных отходов. В связи с этим, металлургические предприятия входят в реестр особо опасных производственных объектов, к которым предъявляются повышенные требования в части соблюдения охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, а также защиты окружающей среды.

Охрана труда, промышленная безопасность и защита окружающей среды являются основными приоритетами для ОАО «Северсталь» на всех направлениях и стадиях трудовой деятельности, начиная с процесса производства кокса до выплавки чугуна и стали, включая выход готовой высокотехнологичной металлопродукции. Компания прилагает огромные усилия для снижения риска нанесения вреда здоровью Работников и обеспечения безопасных и здоровых условий труда.

### **Мероприятия по управлению рисками, связанными с промышленной безопасностью и охраной окружающей среды**

В 2008 году принята Политика ОАО «Северсталь» в области Охраны здоровья, труда и окружающей среды (ОЗТС), согласно которой ОАО «Северсталь» приняла на себя обязательства:

- стремиться устойчиво работать без несчастных случаев со смертельным исходом на производстве.
- снизить количество несчастных случаев с потерей трудоспособности на производстве на 30%.
- снизить количество потерянного времени при получении травм.
- к 2014-2015 гг. по основным показателям травматизма выйти на мировой уровень.
- разработать и внедрить эффективные системы управления охраной труда и экологической безопасностью;
- создать систему внутреннего контроля функционирования охраны труда.

Для соответствия Политике в области Охраны здоровья, труда и окружающей среды (ОЗТС) ОАО «Северсталь» будет проводить следующие мероприятия:

- ежегодно ставить цели и определять задачи для достижения поставленных целей;
- повышать культуру безопасности посредством системы поведенческих аудитов безопасности, направленных на исправление опасных действий работников, устранение опасных условий на рабочих местах;
- повышать ответственность руководителей всех уровней управления за организацию безопасной работы и поддержание на высоком уровне системы управления охраной труда;
- использовать передовой опыт, технологии и оборудование для проведения профилактической работы, снижения неблагоприятных воздействий на окружающую среду;
- проводить обучение работников способам безопасного труда, в том числе использовать инструменты наставничества для производственной адаптации вновь прибывших работников и т.д.

В ОАО «Северсталь» организован централизованный мониторинг и анализ эффективности выполнения необходимых мероприятий в области охраны труда и экологической безопасности. При выявлении каких-либо несоответствий или низкой эффективности мер проводится немедленная корректировка.

ОАО «Северсталь» строит свою деятельность на четком соответствии законодательству стран присутствия, международным требованиям, а также условиям заключенных договоров и ожиданиям клиентов. В этой связи ОАО «Северсталь» осуществляет:

- обязательное страхование персонала от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- обязательное страхование своей ответственности (в том числе экологических рисков) как предприятие, эксплуатирующее опасные производственные объекты;
- страхование рисков, связанных с выходом из строя производственного оборудования, включая риск неполучения доходов.

### **Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

20 декабря 2010 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2010 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 4,29 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 4 323 038 812,95 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2012: 4 314 666 974 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 18.02.2011.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

27 июня 2011 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2010 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 2,42 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 2 438 637 279,1 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2012: 2 434 397 889 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 26.08.2011.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

27 июня 2011 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам первого квартала 2011 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 3,90 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 3 930 035 284,5 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2012: 3 923 104 718 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 26.08.2011.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

30 сентября 2011 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам полугодия 2011 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 4,37 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 4 403 654 921,35 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2012: 4 095 211 761 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 29.11.2011.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

30 декабря 2011 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2011 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 3,36 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 3 385 876 552,8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2012: 3 165 724 449 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 28.02.2012.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

28 июня 2012 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2011 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 3,56 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 3 587 416 823,8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2012: 2 960 438 404 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 27.08.2012.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

28 июня 2012 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам первого квартала 2012 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 4,07 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 4 101 344 514,85 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2012: 3 384 543 984 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 27.08.2012.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

27 сентября 2012 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам полугодия 2012 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 1,52 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 1 273 332 363,2 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2012: 1 264 117 890 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 26.11.2012.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

20 декабря 2012 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2012 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 3,18 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 2 663 945 338,8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории



(типа) по состоянию на 31.12.2012: 0 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 18.02.2013.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: срок выплаты дивидендов не истек.

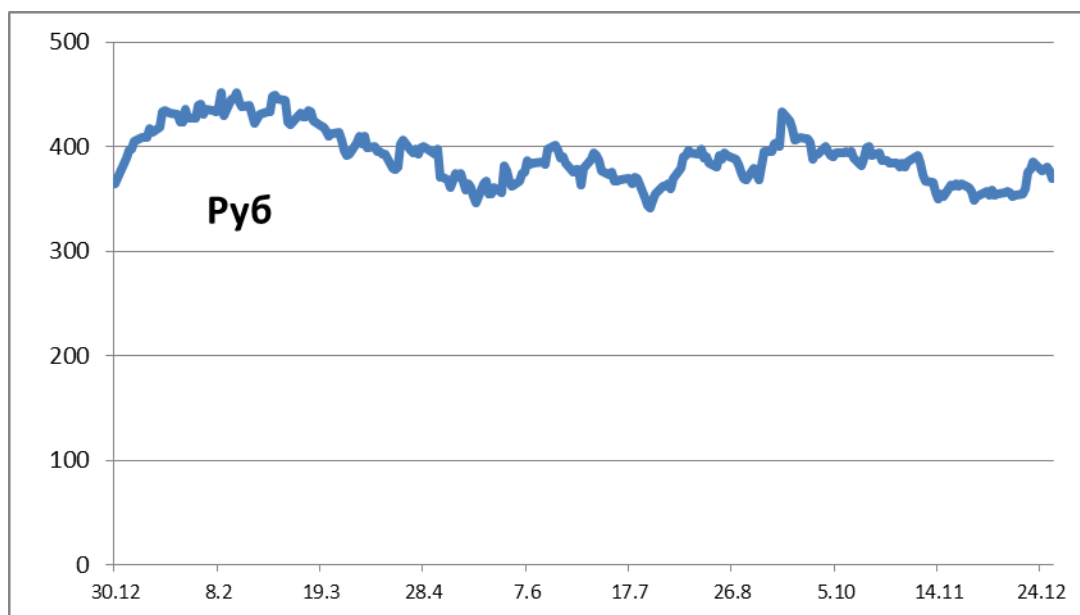
### Акционерный капитал

Размер уставного капитала Компании на 31 декабря 2012 года составляет 8 377 186,6 рублей. Уставный капитал разделен на 837 718 660 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая.

В 2012 году завершился процесс выделения сегмента Золото, владельцем которого являлось ООО «Холдинговая горная компания» (100% которой принадлежит ОАО «Северсталь»), в отдельную группу компаний. Выделение происходило путем обмена 100% доли в Норд Голд Н.В., холдинговой компании сегмента, на акции и глобальные депозитарные расписки (ГДР) ОАО «Северсталь». В ходе данной операции ОАО «Северсталь» произвело выкуп 169 982 695 собственных акций. 30 июля 2012 года уставный капитал Компании был уменьшен за счет аннулирования 169 982 695 выкупленных акций, в результате чего уставный капитал снизился на 1 700 тыс. руб.

В 2012 году акции ОАО «Северсталь» успешно обращались на площадках ММВБ и РТС объединенной «Московской биржи». За отчетный год на ММВБ было заключено сделок с акциями ОАО «Северсталь» на сумму 160,6 млрд. руб. Максимальная цена на закрытие торговой сессии была зафиксирована 15.02.2012 и составила 451,60 рублей; минимальная цена на закрытие торговой сессии была отмечена 25.07.2012 и составила 341,30 рублей. За 2012 год рыночная цена акций ОАО «Северсталь», обращающихся на ММВБ, выросла на 1,2% и на конец года составила 369,30 рублей.

### Динамика курса акций ОАО «Северсталь» в 2012 году на ММВБ (цены на закрытие торговой сессии)



На РТС в 2012 году с акциями ОАО «Северсталь» было заключено сделок на сумму 3 млн. долларов США. Максимальная цена на закрытие торговой сессии была зафиксирована 29.02.2012 и составила 15,35 долларов США, минимальная цена на

закрытие торговой сессии в 2012 году в РТС была отмечена 18.05.2012 и составила 11,00 долларов США. Цена акций ОАО «Северсталь», обращающихся в РТС, снизилась за отчетный год на 2,2% и составила к концу года 12,22 долларов США за одну акцию.

В 2006 году ОАО «Северсталь» были выпущены в обращение глобальные депозитарные расписки (GDR). В результате международного размещения обыкновенных акций Общества, произошедшего в октябре-ноябре 2006 года, 14 ноября 2006 года GDR Компании были включены в Основной список Управления по финансовым услугам Великобритании. Все прошлые выпуски GDR были конвертированы в GDR новой программы. В настоящее время 1 депозитарная расписка включает 1 обыкновенную акцию. GDR по правилу Reg S обращаются на Лондонской Фондовой Бирже под символом «SVST». GDR по правилу 144А обращаются в системе PORTAL. В качестве доверительного управляющего по программе выступает Компания «Deutsche Bank Trust Company Americas».

Всего на 31 декабря 2012 года выпущены в обращение глобальные депозитарные расписки в количестве 138 640 224 штук, что составляет 16,55% от акционерного капитала. Максимальная цена глобальной депозитарной расписки Компании на Лондонской фондовой бирже в 2012 году составила 15,46 долларов США (02.03.2012), минимальная цена - 10,43 долларов США (25.07.2012).

### **Состав Совета директоров акционерного общества**

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 28 июня 2012 г. в Совет директоров были избраны:

#### **Кларк Кристофер**

**Должность:** Председатель Совета Директоров, независимый, неисполнительный директор, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров

**Опыт работы:** Год рождения: 1942. Кристофер Кларк известный промышленник, привнес в работу Совета Директоров свой обширный опыт и знание бизнеса. В течение 42 лет он занимал ряд руководящих должностей в компании Johnson Matthew plc, специализирующейся на химической промышленности и драгоценных металлах, а в 1998 году стал ее генеральным директором. Под его руководством в 2002 году компания вошла в индекс FTSE 100. С момента своего выхода на пенсию в 2004 году Кристофер Кларк работает независимым директором в ряде компаний. Ранее Кристофер Кларк занимал пост председателя Совета Директоров в таких компаниях, как Associated British Ports, ведущая группа портов в Великобритании; Urenco Limited, ведущий международный поставщик обогащенного урана для атомной энергетики; и Wagon PLC, европейский производитель металлических изделий для автомобильной промышленности.

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Председатель Совета директоров RusPetro plc, независимой нефтегазовой компании, занимающейся разведкой и добычей нефти на Красноленинском месторождении в Западной Сибири, одном из крупнейших нефтедобывающих регионов Российской Федерации.

**Образование:** Кристофер Кларк имеет профильное металлургическое образование, учился в Тринити-Колледж (Trinity College) (Кембридж) и Брунельском университете (Brunel University) (Лондон).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00955%.

**Мордашов Алексей Александрович**

**Должность:** Генеральный директор ОАО «Северсталь», член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров

**Опыт работы:** Год рождения: 1965. Алексей Мордашов работает в компании «Северсталь» с 1988 года. Начал свою карьеру старшим экономистом цеха, в 1992 году стал директором по финансам и экономике. В декабре 1996 года был назначен генеральным директором «Северстали». В июне 2002 года Алексей Мордашов был избран председателем Совета Директоров «Северстали». С 2002 года он является генеральным директором «Северсталь-групп», с декабря 2006 года – генеральным директором ОАО «Северсталь».

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Член Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства «Русская сталь» (с июня 2010 года). Председатель Всемирной ассоциации производителей стали (с октября 2012 года), штаб-квартира которой расположена в г. Брюсселе, Бельгия. Руководитель Комитета по торговой политике и ВТО Российского совета промышленников и предпринимателей (РСПП). Сопредседатель Группы «Торговля как фактор роста» «Деловой Двдцатки» (B20) в рамках председательства России в «Группе Двдцати» (G20), стартовавшего 1 декабря 2012 года. Входит в Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ. Член Российско-германской рабочей группы по стратегическим вопросам в области экономики и финансов. С марта 2006 года является членом Совета делового сотрудничества России и ЕС. Член Международного консультативного комитета при президенте Атлантического совета США. Председатель Совета Директоров ОАО «Силовые Машины». Член Совета Директоров Nord Gold N.V. Председатель Совета Директоров ЗАО «СВЕЗА».

**Образование:** Алексей Мордашов окончил Ленинградский инженерно-экономический институт, имеет диплом МВА бизнес-школы университета Нортумбрии в Ньюкасле (Великобритания). Является почетным доктором наук Санкт-Петербургского инженерно-экономического университета (с 2001 года) и Университета Нортумбрии, Великобритания (с 2003 года).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

**Грубман Александр Дмитриевич**

**Должность:** Генеральный директор дивизиона «Северсталь Российская Сталь»

**Опыт работы:** Год рождения: 1962. Александр Грубман пришел в компанию «Северсталь» в 2006 году на должность операционного директора горнодобывающего дивизиона «Северсталь Ресурс». Позднее в том же году стал исполнительным директором дивизиона «Северсталь Ресурс». В июне 2009 года Александр Грубман стал генеральным директором «Северстали Ресурс». В сентябре 2010 года он был назначен генеральным директором дивизиона «Северсталь Российская Сталь». До прихода в «Северсталь» Александр занимал высокие руководящие посты в компаниях Coca-Cola, Sun Interbrew и «Юнимилк».

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Член Совета Директоров Iron Mineral Beneficiation Services (Pty) Ltd.

**Образование:** Александр окончил Московский технологический институт пищевой промышленности по специальности «инженер-механик».

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

**Кузнецов Сергей Александрович**

**Должность:** Генеральный директор дивизиона «Северсталь Интернэшнл», Генеральный директор «Северсталь Северная Америка»

**Опыт работы:** Год рождения: 1971. Сергей Кузнецов начал профессиональную деятельность в 1994 году в качестве специалиста по торговым операциям со сталью и стальной продукцией в государственном внешнеэкономическом объединении «Промсырьеимпорт» (Импорт/Экспорт Промышленных Материалов). В 1995–2001 гг. работал коммерческим представителем в отделе черных металлов московского представительства Cargill Enterprises, Inc.

В 2002 году возглавил группу бизнес-планирования компании «Северсталь», задачей которой являлось приобретение зарубежных активов и разработка международных проектов. В 2004 году занял пост финансового директора «Северсталь Северная Америка». В 2008 году был назначен заместителем генерального директора ОАО «Северсталь» по финансам и экономике. В июле 2009 года стал генеральным директором дивизиона «Северсталь Интернэшнл» и генеральным директором «Северсталь Северная Америка».

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Генеральный директор и член Совета Директоров Severstal Investments LLC и Severstal Dearborn LLC. Член Совета Директоров Severstal US Holdings LLC, Severstal Columbus Holding, LLC и Severstal US Holdings II LLC. Главный казначей Charnwood 1, LLC.

**Образование:** В 1994 году Сергей окончил Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана с дипломом инженера. В 1998 году получил степень MBA по направлению «Финансы» в филиале Университета штата Калифорния в г. Хэйуорде.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

#### **Куличенко Алексей Геннадьевич**

**Должность:** Заместитель генерального директора по финансам и экономике ОАО «Северсталь»

**Опыт работы:** Год рождения: 1974. С 1996 по 2003 год работал в Sun Interbrew, пройдя путь от экономиста по денежным потокам Омского завода «Росар» до директора по планированию и управлению эффективностью Sun Interbrew. С 2003 по 2005 год работал финансовым директором компании «Юнимилк», второго крупнейшего производителя молочных продуктов в России. С декабря 2005 года по июль 2009 года исполнял обязанности финансового директора ЗАО «Северсталь Ресурс». С 2006 года по 2010 год являлся членом Совета Директоров ОАО «Воркутауголь». В июле 2009 года Алексей Куличенко был назначен заместителем генерального директора по финансам и экономике ОАО «Северсталь».

**Должности, занимаемые в других компаниях:** нет.

**Образование:** Алексей Куличенко окончил Омский институт мировой экономики по специальности «экономист».

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

#### **Носков Михаил Вячеславович**

**Должность:** Неисполнительный директор

**Опыт работы:** Год рождения: 1963. С 1989 по 1993 год Михаил Носков работал в Международном Московском Банке. В 1994 году стал директором по торговому финансированию банка Credit Suisse в Москве. В феврале 1997 года пришел в ОАО «Северсталь» на должность начальника департамента корпоративных финансов, а в 1998

году стал директором по экономике и финансам. В июне 2002 года был назначен заместителем генерального директора «Северсталь-групп» по финансам и экономике, а с 2007 по 2008 год был заместителем генерального директора по финансам и экономике «Северстали».

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Заместитель генерального директора по финансам и экономике ЗАО «Севергрупп». Председатель Совета Негосударственного пенсионного фонда «СтальФонд». Член Совета Директоров в Nord Gold N.V., ОАО «АБ «Россия», ОАО «Мостотрест», ЗАО «СВЕЗА», ЗАО «Национальная медиа группа», ЗАО «ГК «Видео Интернэшнл», ЗАО «АБР Менеджмент», TUI Aktiengesellschaft, Негосударственный пенсионный фонд «Газфонд».

**Образование:** Михаил - выпускник Московского финансового института.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

### **Энгл Мартин**

**Должность:** Независимый, неисполнительный директор, председатель Комитета по аудиту Совета директоров.

**Опыт работы:** Год рождения: 1950. Ранее Мартин Энгл занимал ряд высоких руководящих должностей в сфере инвестиционного банкинга, промышленности и прямых инвестиций. Он был управляющим директором по операционным вопросам Terra Firma Capital Partners, а также директором в ряде ее портфельных компаний. До этого Мартин несколько лет работал финансовым директором TI Group plc, специализированной инжиниринговой компании, включенной в индекс UK FTSE 100 и работающей более чем в 50 странах мира. Ранее Мартин Энгл более 20 лет работал в различных инвестиционных банках, в том числе на руководящих должностях в SG Warburg & Co Ltd, Morgan Stanley и Dresdner Kleinwort Benson.

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Неисполнительный председатель National Exhibition Centre Group Ltd. Старший независимый директор и председатель Комитета по аудиту Savills plc. Неисполнительный директор и председатель Комитета по вознаграждениям Pennon Group plc. Неисполнительный директор и председатель Комитета по аудиту Shuaa Capital psc. Заместитель Председатель Совета директоров и председатель Комитета по инвестициям Фонда FIA.

**Образование:** Мартин Энгл дипломированный физик, сертифицированный бухгалтер, член Института фондового рынка и Королевского общества искусств.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,000597%.

### **Фримен Рональд**

**Должность:** Независимый, неисполнительный директор, член Комитета по аудиту Совета директоров

**Опыт работы:** Год рождения: 1939. С 1991 по 1997 год

Рональд Фримен занимал пост главы Банковского департамента Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Он отвечал за долговое и акционерное финансирование в частном секторе стран региона бывшего СССР с общим годовым бюджетом 2 млрд. евро. До этого он занимал должность заместителя председателя европейского подразделения инвестиционного банка Citigroup, а также являлся управляющим партнером в Salomon Brothers. Рональд Фримен занимал руководящие посты в таких компаниях, как Troika Dialog, KAMAZ Inc., Polish Telecom и т.д.

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Неисполнительный член Совета директоров Volga Gas. Член Исполнительного Комитета Atlantic Council. Член

Международного Консультативного комитета Columbia Law School. Председатель Исполнительного Комитета Pilgrims Society (Великобритания). Неисполнительный член наблюдательного совета и член комитета по стратегическому планированию ОАО Сбербанк России.

**Образование:** Рональд окончил Лихайский университет (Lehigh University) со степенью бакалавра по специальности «юриспруденция» и Школу права Колумбийского университета по специальности «правоведение» и является членом Нью-Йоркской коллегии адвокатов.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00479%.

### **Стомберг Рольф**

**Должность:** Старший независимый директор, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

**Опыт работы:** Год рождения: 1940. В течение 30 лет своей профессиональной карьеры занимал руководящие посты в British Petroleum (British Petroleum Co plc), где его последней должностью была должность управляющего директора и генерального директора перерабатывающего и сбытового бизнеса BP. Занимал руководящие посты в крупных международных компаниях Европы, включая Smith & Nephew plc, Reed Elsevier Group, TNT NV, Scania AB, John Mowlem plc и Management Consulting Group plc, а также входил в состав советов директоров нескольких частных компаний.

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Председатель наблюдательного совета LANXESS AG, Кельн, международной химической компании. Старший независимый директор и председатель Комитета по вознаграждениям RusPetro plc, Лондон. Заместитель председателя Консультативного Комитета HOYER GmbH, Гамбург. Заместитель председателя наблюдательного совета Biesterfeld AG, Гамбург. Член Консультативного Комитета KEMNA Bau Andrea GmbH + Co. KG, Пиннеберг.

**Образование:** Рольф Стомберг окончил Гамбургский университет по специальности «экономика», имеет докторскую степень этого университета по этой же специальности. Кроме того, он также был преподавателем Гамбургского университета. Рольф является почетным профессором бизнес-школы Империял-Колледж (Imperial College) в Лондоне и Institut Francais de Petrol в Париже.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00179%.

### **Кралич Питер**

**Должность:** Независимый, неисполнительный директор, член Комитета по аудиту Совета директоров

**Опыт работы:** Год рождения: 1939. Питер Кралич является почетным директором McKinsey, где он проработал 32 года и занимал ряд руководящих должностей до выхода на пенсию в 2002 году. Специализировался в основном на работе с компаниями химической, фармацевтической, автомобильной, металлургической и алюминиевой промышленности. Он также являлся членом Комитета по связям с акционерами и развитию персонала и в качестве генерального директора руководил деятельностью McKinsey во Франции. Питер Кралич автор ряда научных и деловых публикаций для таких серьезных изданий, как Harvard Business Review и Le Figaro Economic. Участвовал в управлении несколькими специальными проектами, направленными на ускорение экономического роста и создание новых рабочих мест в Германии и Бразилии. Питер Кралич был членом консультативного совета в нескольких компаниях, в том числе Wolfsburg AG, GEMPLUS, Lek d.d., Gorenje и SID.

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Член консультативного совета Business School Bled.

**Образование:** Питер Кралич окончил факультет металлургии в университете Любляны (Словения) и Политехнический университет в Ганновере (Германия) со степенью PhD. Он также получил степень MBM в бизнес-школе INSEAD (Франция).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00107%.

До избрания Совета директоров на годовом общем собрании акционеров 28 июня 2012 года в Обществе действовал Совет директоров, избранный на годовом общем собрании акционеров 27.06.2011, в следующем составе:

**Председатель Совета директоров:**

**Кларк Кристофер**

Год рождения: 1942

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 27.06.2011: 0,00793%.

**Члены Совета директоров:**

**Мордашов Алексей Александрович**

Год рождения: 1965

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 27.06.2011: доли не имеет.

**Грубман Александр Дмитриевич**

Год рождения: 1962

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 27.06.2011: доли не имеет.

**Носков Михаил Вячеславович**

Год рождения: 1963

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 27.06.2011: доли не имеет.

**Кузнецов Сергей Александрович**

Год рождения: 1971

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 27.06.2011: доли не имеет.

**Куличенко Алексей Геннадьевич**

Год рождения: 1974

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 27.06.2011: доли не имеет.

**Стомберг Рольф**

Год рождения: 1940

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 27.06.2011: 0,00149%.

**Энгл Мартин**

Год рождения: 1950

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 27.06.2011: 0,000992%.

**Фримен Рональд**

Год рождения: 1939

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 27.06.2011: 0,00398%.

**Кралич Питер**

Год рождения: 1939

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 27.06.2011: 0,00089%.

В течение 2012 года членом Совета директоров была совершена следующая сделка с обыкновенными именными бездокументарными акциями общества (представленными Глобальными депозитарными расписками):

Фамилия, имя, отчество члена Совета директоров	Дата сделки	Содержание сделки, совершенной с акциями общества (покупка/ продажа/ дарение/ иное)	Количество акций, являвшихся предметом сделки
Мартин Энгл	09.10.2012 г.	Продажа	5 000 штук

**Исполнительный орган акционерного Общества**

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом общества.

На основании решения годового общего собрания акционеров ОАО «Северсталь» от 11.06.2010 г, генеральным директором ОАО «Северсталь» является Мордашов Алексей Александрович.

**Мордашов Алексей Александрович**

**Должность:** Генеральный директор ОАО «Северсталь», член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров

**Опыт работы:** Год рождения: 1965. Алексей Мордашов работает в компании «Северсталь» с 1988 года. Начал свою карьеру старшим экономистом цеха, в 1992 году стал директором по финансам и экономике. В декабре 1996 года был назначен генеральным директором «Северстали». В июне 2002 года Алексей Мордашов был избран председателем Совета Директоров «Северстали». С 2002 года он является генеральным директором «Северсталь-групп», с декабря 2006 года – генеральным директором ОАО «Северсталь».

**Должности, занимаемые в других компаниях:** Член Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства «Русская сталь» (с июня 2010 года). Председатель Всемирной ассоциации производителей стали (с октября 2012 года), штаб-квартира которой расположена в г. Брюсселе, Бельгия. Руководитель Комитета по торговой политике и ВТО Российского совета промышленников и предпринимателей (РСПП). Сопредседатель Группы «Торговля как фактор роста» «Деловой Двадцатки» (B20) в рамках председательства России в «Группе Двадцати» (G20), стартовавшего 1 декабря



2012 года. Входит в Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ. Член Российско-германской рабочей группы по стратегическим вопросам в области экономики и финансов. С марта 2006 года является членом Совета делового сотрудничества России и ЕС. Член Международного консультативного комитета при президенте Атлантического совета США. Председатель Совета Директоров ОАО «Силовые Машины». Член Совета Директоров Nord Gold N.V. Председатель Совета Директоров ЗАО «СВЕЗА».

**Образование:** Алексей Мордашов окончил Ленинградский инженерно-экономический институт, имеет диплом MBA бизнес-школы университета Нортумбрии в Ньюкасле (Великобритания). Является почетным доктором наук Санкт-Петербургского инженерно-экономического университета (с 2001 года) и Университета Нортумбрии, Великобритания (с 2003 года).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

### **Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2012 году**

Вознаграждение генеральному директору Компании выплачивается в размере и на условиях, определенных трудовым договором.

Критерии определения размера вознаграждения, выплаченного членам органов управления общества, и порядок их выплаты регулируются внутренними положениями общества и решениями общих собраний акционеров.

Основными критериями определения размера вознаграждения членов Совета директоров и единоличного исполнительного органа Общества являются результаты деятельности Общества и оценка вклада каждого члена органов управления Компании в их достижение.

В течение 2012 года общий размер вознаграждения, выплаченного лицам, входящим в органы управления общества, составил 650 040 681,69 рублей.

### **Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными**

За отчетный год сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными, не совершалось.

### **Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность**

В течение 2012 года Советом директоров общества одобрено 1303 сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, на общую сумму 404 271 845 408, 68 рублей. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении, представлен в Приложении 1 к настоящему Годовому отчету.

## **Охрана труда, промышленная безопасность и защита окружающей среды**

### **Охрана труда**

В 2012 году в Обществе зафиксировано 20 несчастных случаев, что на 5 меньше, чем в 2011 году.

За 2012 год в Обществе реализовано 433 мероприятия, направленных на улучшение и оздоровление условий труда работников и снижение уровня травматизма.

Затраты на реализацию мероприятий (включая затраты на обеспечение работников спецодеждой, спецобувью и другими СИЗ, обучение по вопросам охраны труда, проведение аттестации рабочих мест по условиям труда) за 2012г. составили 974 324,339 тыс.руб.

В рамках проекта «Безопасность труда» охвачен 61 участок, новым методикам по безопасности труда обучено 1854 руководителя и лиц, их замещающих.

Улучшено качество обеспечения работников Череповецкой пломплощадки спецодеждой, спецобувью, другими средствами индивидуальной защиты:

- испытано 72 вида новых СИЗ;
- введено 38 новых видов СИЗ.

Затраты на обеспечение СИЗ работников основного производства возросли на 69 % по сравнению с 2011 годом и составили 377 223,785 тыс. руб.

В 2012 году рейтинговыми аудитами СУОТиПБ охвачено около 80% участков на предприятиях дивизиона.

В 2012 г. организована работа по выявлению и тиражированию «лучших практик» в области охраны труда. В подразделениях ЧерМК и на предприятиях дивизиона внедрены 65 «лучших практик».

Разработано и внедрено Положение о порядке взаимодействия УОТ, ПБ и Э дивизиона и охранных организаций по вопросам безопасности труда.

Упрощена система отчетности при проведении производственного контроля посредством внедрения программного комплекса ППК «Поведенческий аудит безопасности».

ППК «Поведенческий аудит безопасности» занял 1-ое место среди представленных разработок в области безопасности труда на «Первой объединенной конференции по безопасности труда», которая проходила в мае 2012 года в г. Костомукша.

ППК «ПАБ» функционирует на 97% участков, на которых внедрен проект «Безопасность труда». Комплексом пользуются более 3000 работников.

Повысилась вовлеченность работников в вопросы безопасности труда, они стали более открыты к диалогу.

Так, в течение 2012 года в дивизионе в рамках проведения ПАБ работниками было подано 15 275 предложений по вопросам безопасности.

### **Промышленная безопасность.**

Чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера за 2012 год не возникало.

В полном объеме обеспечено проведение экспертизы промышленной безопасности технических устройств, зданий и сооружений, технического освидетельствования объектов котлонадзора, грузоподъемных машин, осмотров зданий и сооружений.

Выполнение запланированных мероприятий позволило в течение 2012 года не допустить аварий с оборудованием при эксплуатации опасных производственных объектов и снизить ущерб от инцидентов на 40% по сравнению с уровнем 2011 года.

Всего за отчетный период выполнено мероприятий, направленных на обеспечение промышленной и пожарной безопасности, а также противоаварийной устойчивости, на общую сумму 1 165 млн.руб.

### **Охрана окружающей среды**

В 2012 году в рамках «Программы мероприятий по достижению экологических задач на 2012 г.» реализовано 80 мероприятий, в т.ч. по снижению сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

Затраты на выполнение природоохранных мероприятий составили 1,17 млрд. руб. (в 2011 году - 722,78 млн. руб.).

Начата реализация мероприятий, направленных на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух и сбросов в водные объекты:

1. в агломерационном производстве:
  - реконструкция аспирационной установки Д-7;
  - реконструкция аспирационной установки Д-7А;
  - реконструкция аспирационной установки от корпуса коксовых дробилок и шихтового отделения АГЦ-2;
  - реконструкция аспирационной установки АТУ-4;
  - реконструкция аспирационных установок В-1, В-2 корпуса первичного смешивания АГЦ-2;
  - реконструкция оборотного водоснабжения гаража размораживания № 4;
2. в сталеплавильном производстве:
  - реконструкция газоочистки шахтной печи № 1;
  - строительство установки улавливания неорганизованных выбросов от конвертеров №№ 1-3;
  - реконструкция газоочистки вращающейся печи № 7;
3. в управлении главного энергетика:
  - реконструкция единой фильтровальной станции.

Кроме мероприятий Плана, реализуются мероприятия, направленные на:

- поддержание технического состояния природоохранного оборудования (ремонт);
- снижение размещения отходов производства (переработка отходов производства (доменное производство, коксохимическое производство, производство горячего проката), реализацию отходов производства сторонним потребителям (сталеплавильное производство), передачу отходов другим подразделениям Общества для обезвреживания и использования в технологическом процессе (сталеплавильное производство));
- предотвращение аварийных ситуаций;
- повышение осведомленности персонала по экологическим вопросам.

Основные успехи и достижения Общества в области охраны окружающей среды в 2012 году:

- завершена реконструкция ЗШН № 2 на р. Кошта;
- начаты опытно-промышленные плавки с использованием шламоугольных брикетов, изготовленных из отходов и нерезализованной продукции сталеплавильного производства;
- приступили к реализации программы по поэтапной замене и утилизации свтолсодержащего оборудования до 2024 года;
- успешно пройден надзорный аудит системы экологического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ИСО 14001.

## Трудовые отношения

За 2012 год среднесписочная численность уменьшилась с 22804 чел. до 21786 чел. Снижение количества работающих на 1018 чел. обусловлено оптимизацией численности персонала и рабочих мест, в том числе передачей работ на сервис и аутсорсинг. В течение 2012 года создано 82 новых рабочих места в связи с реализацией инвестиционных мероприятий.

Среднемесячная зарплата работников основных производств и функциональных дирекций ОАО «Северсталь» и предприятий отрасли в 2012 году в сравнении с 2011 годом составила, руб.<sup>1</sup>:

Предприятие	2012г	2011г	2012г к 2011г, %
ОАО «Северсталь» (основные производства и функциональные дирекции)	46 890	39 250	119,5
ОАО «Магнитогорский МК»	43 410	39 561	109,7
ОАО «Новолипецкий МК»	39 005	35 431	110,1

В апреле 2012 года фонд оплаты труда был увеличен на 10%. Увеличен фонд доплат за результаты деятельности. При этом изменение заработной платы каждого работника зависит от результата деятельности в прошедшем году, от оценки его непосредственного руководителя.

В рамках проекта «Организационная эффективность» в 2012 году производственные подразделения за исключением тех, кто в рамках пилотных проектов сделали это в 2011 году (Сталеплавильное производство, Производство горячего проката, Копровый цех), перешли на новую организационную структуру и новую систему оплаты труда.

Основные элементы проекта:

- организационное разделение производственной и экспертной деятельности;
- устранение дублирования ответственности;
- увеличение размера постоянной части заработной платы;
- ежемесячное премирование с постановкой базовых и амбициозных целей;
- понятные и объективные показатели для расчета премии.

Разработана политика по оплате труда ОАО «Северсталь», которая включает следующие разделы:

- структура оплаты труда;
- принципы оплаты труда;
- базовая часть заработной платы;
- переменная часть заработной платы;
- контроль соответствия практики по оплате труда требованиям политики.

Цели на 2013 год:

- реализация плана внедрения компенсационной политики в дивизионе СРС;
- оптимизация управленческих расходов;

<sup>1</sup> По информации открытых источников, оценка ОАО «Северсталь».

– оптимизация численности персонала по мероприятиям проекта «Организационная эффективность – 2».

В 2012 году текучесть персонала составила 3% и по сравнению с 2011 годом снизилась на 12%.

В течение 2012 года проводились мероприятия по совершенствованию организации труда и управления, результатами которых стали новые, более эффективные, организационные структуры управления, оптимальная расстановка персонала по рабочим местам.

В рамках реализации Программы развития руководителей и специалистов Общества в 2012 году обучены 3142 работника Общества, что составляет 70% от среднесписочной численности работников по данным категориям. Многие из них участвовали в двух, трех и более обучающих мероприятиях.

Программы управленческой подготовки в основном были направлены на поддержку проектов по развитию Бизнес Системы Северсталь, развитие функциональных и менеджерских компетенций работников. В январе 2012 года стартовала корпоративная программа «Шаги к успеху» для производственных руководителей уровня ТОП- 4000, целями которой является повышение качества и скорости внедрения Миссии, Видения, Ценностей, создание команды единомышленников и единой корпоративной культуры, улучшение горизонтальных и вертикальных коммуникаций, повышение согласованности действий руководителей. Обучение по данной программе прошли 313 линейных руководителей компании.

Завершилось обучение второй и третьей волны производственных и функциональных руководителей по программе «Достичь Большого Вместе», в которых приняли участие 202 человека. В 4-ом квартале стартовали четвертая и пятая волны обучения, в которых принимают участие 206 руководителей компании.

В рамках проекта «Постоянное совершенствование» продолжилось обучение навигаторов и линейных руководителей участков мини-трансформаций, а также обучение руководителей уровня ТОП-300 и резерва на эти должности по программам «Инструменты БСС» и «Управление мини-трансформацией». Всего прошли обучение 406 работников Общества.

Продолжена подготовка резерва руководителей уровня ТОП-4000. В программе приняли участие 50 работников Общества, состоящих в резерве на должность мастера либо назначенных на данную должность.

В течение года проводилось обучение руководителей на семинарах и тренингах по рекомендации Кадрового комитета и по результатам Диалога о целях, в соответствии с индивидуальным планом развития.

Проведено обучение руководителей и специалистов Дирекции по маркетингу и продажам по программе «Эффективное взаимодействие с клиентами -2», направленное на поддержку проекта «Клиентоориентированность». Стартовала модульная программа «Market development strategy», направленная на профессиональное развитие сотрудников маркетинговой службы.

Продолжила работу HR- школа для менеджеров по персоналу и резервистов на позицию менеджера по персоналу. Прошли обучение 4 группы менеджеров по управлению инвестиционными проектами по программе «Управление проектом на основе стандарта PMI». 72 человека из числа руководителей и специалистов совершенствовали навыки владения английским языком на курсах иностранного языка различных уровней.

С целью повышения эффективности работы управленческих команд в 2012 году проведено 39 командных сессий руководителей уровней ТОП -50 и ТОП - 300, в которых приняло участие 530 сотрудников компании.

Значительное внимание уделялось совершенствованию технических и технологических знаний сотрудников компании. В течение года в рамках данного направления было реализовано 23 учебные программы по всем технологическим переделам, по которым прошли обучение 354 человека.

Одним из приоритетных направлений обучения является обучение, связанное с обеспечением безопасности на производстве. На курсах и семинарах этого направления прошли подготовку 3030 руководителей и специалистов компании.

Затраты на развитие РСС в 2012 году составили 48722,24 тыс. рублей, что на 43% больше, чем в предыдущем.

Программы обучения рабочих нацелены на профессиональную подготовку, переподготовку, обучение дополнительным специальностям, в которых есть потребность на производстве, и повышение профессиональной квалификации.

В 2012 году получили рабочую профессию 2075 человек, из них 1352 рабочих - дополнительную специальность. За этот период 10971 рабочий повысил квалификацию, а 555 рабочим присвоены более высокие квалификационные разряды.

В рамках реализации проектов Бизнес Система Северстали на технологических участках ЧерМК было обучено 977 рабочих по программам «Проведение мини-трансформации», «Методики по безопасности труда», «Поведенческие аудиты безопасности».

С целью внедрения изменений и повышения эффективности руководства бригадой в 2012 году обучено на курсах бригадиров 596 рабочих.

Значительное внимание уделяется подготовке наставников. С целью освоения методов передачи знаний и навыков молодым рабочим, обучения способам коммуникаций, построению отношений в компании и предоставлению обратной связи в течение года по данному направлению прошли обучение 267 наставников.

Для повышения ответственности старших рабочих, усиления контроля за соблюдением требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности 684 рабочих прошли предаттестационную подготовку по охране труда и промышленной безопасности.

В 2012 году с целью повышения профессионального уровня и престижа рабочей профессии проведено 34 цеховых, 2 общих по ОАО и 4 дивизиональных конкурса профессионального мастерства рабочих по 27 рабочим профессиям.

Расходы на обучение рабочих в 2012 году составили 14,2 млн. рублей.

**Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ РФ (распоряжение № 421/р от 04.04.2002), за 2012 год**

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	1) П.10.5. статьи 10 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.) 2) Дата проведения годового общего собрания акционеров – 28.06.2012. Дата раскрытия информации о проведении годового общего собрания акционеров (дата раскрытия решения Совета

			директоров)- 17.04.2012. Дата публикации сообщения о проведении годового общего собрания акционеров- 25.05.2012.
2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, предоставляется обществом для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список в соответствии с нормами действующего законодательства РФ
3	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается частично	На сайте компании в сети Интернет размещается сообщение о проведении Общего собрания акционеров и Отчет об итогах голосования
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	П.10.8 статьи 10 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	Устав и внутренние документы Общества не содержат требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров членов органов управления и контроля Общества, но, по сложившейся практике, указанные лица обычно присутствуют на общих собраниях акционеров Общества.
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Соблюдается	По сложившейся практике, члены органов управления и контроля Общества обычно присутствуют на общих собраниях акционеров Общества.
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	П 3.5 Положения о порядке проведения общего собрания акционеров ОАО «Северсталь»
<b>Совет директоров</b>			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному	Соблюдается	В рамках полномочий, определенных уставом Общества, Совет директоров имеет право утверждать как финансово-

	утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества		хозяйственные, так и другие планы Общества
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается	П.2.4. Положения о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью (утверждено Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005)
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	П.11.6.2. статьи 11 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	П.11.2.19. статьи 11 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	П.11.2.19. статьи 11 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Соблюдается	П. 5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь» . Протокол №28-2008 от 25.06.2008). П.3.2. Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность (утверждено Советом директоров 1 июля 2005 года. Протокол № 35-2005)
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	В состав Совета директоров входит 5 независимых директоров: 1. Christopher Clark (Кристофер Кларк) 2. Rolf Stomberg (Рольф Стомберг) 3. Martin Angle (Мартин Энгл) 4. Ronald Freeman (Роналд Фримен) 5. Peter Kraljic (Питер Кралич)  Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 29.06.2012 г. (протокол № 22-2012 от 29.06.2012) определен статус данных членов Совета директоров как независимых.
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в	Соблюдается	В составе совета директоров Компании отсутствуют лица, указанные в данном подпункте



	области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг		
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В составе совета директоров Компании отсутствуют лица, указанные в данном подпункте
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	П.11.1.4. статьи 11 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	<p>Пп.4 и 5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь» . Протокол №28-2008 от 25.06.2008). П. 2. Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность (утверждено Советом директоров 1 июля 2005 года. Протокол № 35-2005)</p> <p>Пп.11.1-18 Положения о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 21.11. 2011 года, протокол № 36-2011 от 21.11.2011, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № 24 от 30.11.2011)</p>
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими	Соблюдается	Данное требование предусмотрено пунктом 2.1.4. Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005, от 01.07.2005). А также пп.12.2-18 Положения о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований

	ценными бумагами		Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 21.11.2011 года, протокол № 36-2011 от 21.11.2011, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № 24 от 30.11.2011)
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается частично	Устав и внутренние документы Общества не содержат требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель, но, по сложившейся практике, заседания совета директоров проводятся не реже двух раз в месяц.
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	Фактически заседания совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, проводились с периодичностью не реже двух раз в месяц
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Пункты 2 и 3 Положения о Совете директоров ОАО «Северсталь» ( утверждено общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 27.06.2008 , протокол № 1 от 01.07.2008.)
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Пункт 11.2.16 статьи 11 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членом совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	П.5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь» . Протокол №28-2008 от 25.06.2008).
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	Вопросы формирования стратегии Общества и планы его стратегического развития относятся к компетенции Совета директоров общества и регулярно обсуждаются на всех очных заседаниях.
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и	Соблюдается	Положение о комитетах Совета директоров, утверждено решением Совета директоров от 15-16.05.2008 г. (Протокол № 22-2008, от 16.05.2008)

	взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества		
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 29.06.2012 г. (протокол № 22-2012 от 29.06.2012) в Совете директоров общества сформирован комитет по аудиту, в состав которого вошли три независимых директора: Martin Angle (Мартин Энгл), Peter Kraljic (Питер Кралич), Ronald Freeman (Роналд Фримен).
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	Председателем комитета по аудиту избран независимый директор - Martin Angle (Мартин Энгл).
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	П.5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь» . Протокол №28-2008 от 25.06.2008).
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 29.06.2012 г. (протокол № 22-2012 от 29.06.2012) в Совете директоров общества сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям, в состав которого вошли: Рольф Стомберг — Председатель Кристофер Кларк А.А. Мордашов
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	Председателем комитета по кадрам и вознаграждениям избран независимый директор Рольф Стомберг
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	В соответствии с п.3.2. Положения о комитетах Совета директоров (утверждено решением Совета директоров от 15-16.05.2008 г. Протокол № 22-2008, от 16.05.2008) в составе комитета по кадрам и вознаграждениям из трех членов комитета как минимум два должны быть независимыми директорами, не являющимися должностными лицами общества, В отчетном периоде в состав комитета по кадрам и вознаграждениям входил генеральный директор Общества
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	В Обществе (в соответствии с внутренними документами общества) сформирован комитет по рискам, который регулярно представляет отчеты комитету по аудиту при Совете директоров
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	При корпоративном секретаре общества создана группа по работе с акционерами, которая рассматривает поступающие обращения и заявления акционеров.

35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не применимо	
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не применимо	
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положение о комитетах Совета директоров, утверждено решением Совета директоров от 15-16.05.2008 г. (Протокол № 22-2008, от 16.05.2008)
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Соблюдается	Пункт 11.3.3. статьи 11 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
<b>Исполнительные органы</b>			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен уставом общества
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не применимо	
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Операции, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества, бюджетов, иных планов и программ общества, рассматриваются органами управления общества либо исполнительными директорами общества в зависимости от суммы сделки в соответствии с уставом и внутренними документами общества.
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Пп.4 и 5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь» . Протокол №28-2008 от 25.06.2008).

43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не применимо	Единоличным исполнительным органом общества является генеральный директор.
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	Данное требование предусмотрено пунктом 2.1.4. Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005, от 01.07.2005). А также пп.12.2-18 Положения о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 21.11. 2011 года, протокол № 36-2011 от 21.11.2011, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № 24 от 30.11.2011)

46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Соблюдается	Пункт 12.5-12.6.. статьи 12 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается	Пункт 12.4 9 абзац статьи 12 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	В договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором, установлена ответственность за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации
<b>Секретарь общества</b>			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Должностным лицом общества, задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества, является Корпоративный секретарь.
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	П.11.3.5 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.), П. 1.7. Положения о Совете директоров ОАО «Северсталь» (утверждено общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 27.06.2008, протокол № 1 от 01.07.2008.) П.6. Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь», утвержденного Советом директоров ОАО «Северсталь» (Протокол № 28-2008 от 25.06.2008)
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается частично	В уставе и внутренних документах общества указаны функции корпоративного секретаря.
<b>Существенные корпоративные действия</b>			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Пункт 10.2 15 абзац статьи 10 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Не применимо	За отчетный период крупных сделок в обществе не совершалось

54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не применимо	Указанные в данном пункте ограничения установлены ст. 84.6 ФЗ «Об акционерных обществах» в отношении всех открытых акционерных обществ и действуют независимо от их наличия в уставе общества.
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не применимо	Указанное в данном пункте требование установлено статьями 84.7-84.8 ФЗ «Об акционерных обществах» в отношении всех открытых акционерных обществ и действует независимо от его наличия в уставе общества.
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Соблюдается частично	Обязательное привлечение независимого оценщика осуществляется обществом в случаях, установленных действующим законодательством
<b>Раскрытие информации</b>			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «Северсталь» (утверждено решением Совета директоров от 01.07.2005, протокол №35-2005)
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Соблюдается частично	Указанная информация раскрывается в виде сообщений, раскрываемых на этапах процедуры эмиссии, а также в эмиссионных документах, размещаемых на сайте общества, в соответствии с законодательством РФ и Положением об информационной политике общества, утвержденным Советом директоров ОАО «Северсталь» 01.07.2005 (Протокол № 35-2005)

60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	П. 10.5., п.11.2.4 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.). Перечень материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров, определяется решением Совета Директоров при подготовке к проведению общего собрания акционеров
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	<a href="http://www.severstal.com">http://www.severstal.com</a>
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Положение о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005, от 01.07.2005). А также Положение о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 21.11.2011 года, протокол № 36-2011 от 21.11.2011, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № 24 от 30.11.2011)
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Положение о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005, от 01.07.2005). А также Положение о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 21.11.2011 года, протокол № 36-2011 от 21.11.2011, введено в действие Приказом Генерального



			директора ОАО «Северсталь» № 24 от 30.11.2011)
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 21.11. 2011 года, протокол № 36-2011 от 21.11.2011, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № 24 от 30.11.2011)
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью утверждено Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Протоколом Совета директоров ОАО «Северсталь» № 40-2005 от 10.08.2005 утверждено создание управления внутреннего аудита для обеспечения деятельности Комитета по аудиту Совета директоров. 20.09.2005 вышел приказ Генерального директора ОАО «Северсталь» № 595 о создании управления внутреннего аудита; с 1 февраля 2011 г Управление внутреннего аудита переименовано в Управление внутреннего аудита и риск-менеджмента Генеральной дирекции ОАО «Северсталь».
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	Положение о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью утверждено Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов,	Соблюдается	В составе Управления внутреннего аудита и риск-менеджмента Компании отсутствуют лица, указанные в данном подпункте

	налогов и сборов, рынка ценных бумаг		
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В составе Управления внутреннего аудита и риск-менеджмента Компании отсутствуют лица, указанные в данном подпункте
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается частично	Срок представления в Управление внутреннего аудита и риск-менеджмента документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственность должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок регулируются действующим законодательством и принципом разумности.
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	П.3.3.4 Положения о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью утверждено Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Соблюдается частично	Указанное в данном пункте требование не предусмотрено Уставом общества, но на практике является одной из функций комитета по аудиту общества
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается	П.2 Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005, от 01.07.2005).
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положения о ревизионной комиссии ОАО «Северсталь» (утверждено общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 15.12.2006 (Протокол №5 от 15.12.2006)
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на	Соблюдается	П.2.4. Положения о комитетах Совета директоров, утверждено решением Совета директоров от 15-16.05.2008 г. (Протокол

	общем собрании акционеров		№ 22-2008, от 16.05.2008)
<b>Дивиденды</b>			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Дивидендная политика ОАО «Северсталь» (Утверждена Советом директоров ОАО «Северсталь» 16.07.2003. Протокол № 26-2003 от 16.07.2003)
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	<a href="http://www.severstal.com/rus/about/corporate_governance/dividends/">http://www.severstal.com/rus/about/corporate_governance/dividends/</a>

### Сведения об Обществе

Полное фирменное наименование общества: Открытое акционерное общество «Северсталь».

Местонахождение и почтовый адрес общества: 162608, Россия, Вологодская область, г. Череповец, ул. Мира, 30.

Сведения о регистрации: Зарегистрировано постановлением мэрии города Череповца № 1150 от 24 сентября 1993 года.

Аудитором общества является закрытое акционерное общество «КПМГ».

Место нахождения: 129110, г. Москва, Олимпийский проспект, дом 18/1, комната 3035.

Почтовый адрес: 123317, г. Москва, Пресненская набережная, дом 10, комплекс «Башня на набережной», блок «С», этаж 31.

ЗАО «КПМГ» является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России». Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций: 10301000804.

Реестродержателем общества является закрытое акционерное общество «ПАРТНЁР».

Юридический адрес: 162606, Российская Федерация, Вологодская область, г. Череповец, проспект Победы, дом 22.

Данные о лицензии регистратора на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

Номер лицензии: 10-000-1-00287

Дата выдачи: 04.04.2003 г.

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России.

Информация об обществе публикуется в газете «СЕВЕРСТАЛЬ Российская сталь» и в «Российской газете».