

УТВЕРЖДЕН

Годовым общим
собранием акционеров
ОАО «Северсталь»
11 июня 2014 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
открытого акционерного общества
«СЕВЕРСТАЛЬ»
за 2013 год

Составлен в соответствии с требованиями, установленными Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Приказом ФСФР от 04.10.2011 № 11-46/пз-н. Финансовая информация, приведенная в Годовом отчете, базируется на данных бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, и не содержит информации о консолидированной финансовой отчетности

Генеральный директор ОАО «Северсталь»

_____ А.А. Мордашов
(подпись)

Генеральный директор
ООО «Северсталь - Центр Единого Сервиса »,
специализированной организации,
осуществляющей ведение бухгалтерского
учета ОАО «Северсталь» на основании
договора № ФД 1128 от 01.10.2011 г.

_____ К.А. Лапина
(подпись)

Оглавление

Основные направления деятельности ОАО «Северсталь».....	3
Основные финансовые показатели деятельности ОАО «Северсталь» в 2013 году.....	3
Отчет Совета директоров ОАО «Северсталь» о результатах развития Общества в 2013 году.....	6
Положение акционерного общества в отрасли.....	9
Антидемпинговые расследования и торговые ограничения.....	13
Перспективы развития Общества.....	14
Закупочная политика.....	16
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.....	20
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	36
Акционерный капитал	39
Состав Совета директоров акционерного Общества.....	40
Исполнительный орган акционерного Общества.....	47
Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2013 году	48
Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными	48
Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.....	49
Охрана труда, промышленная безопасность и защита окружающей среды.....	49
Трудовые отношения.....	51
Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения за 2013 год.....	54
Сведения об Обществе.....	66
Приложение 1 «Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность».....	68

Основные направления деятельности ОАО «Северсталь»

Открытое акционерное общество «Северсталь» (далее по тексту «Эмитент», «Общество», «Компания») – предприятие полного металлургического цикла, специализирующееся на выпуске листового и сортового проката черных металлов широкого сортамента.

Общество является правопреемником Череповецкого металлургического комбината, который был основан в 1955 году.

24 сентября 1993 года в соответствии с Указом Президента Российской Федерации государственное предприятие «Череповецкий металлургический комбинат» в процессе приватизации преобразовано в акционерное общество открытого типа «Северсталь». В соответствии с Законом Российской Федерации «Об акционерных обществах» Общество было перерегистрировано в открытое акционерное общество.

Основные финансовые показатели деятельности ОАО «Северсталь» в 2013 году

ОАО «Северсталь» в 2013 году выполнило текущий план по производству товарного проката и реализовало потребителям 9,9 миллионов тонн металлопродукции, что выше уровня 2012 года на 1%.

По всем видам передельной продукции произошло увеличение объемов производства к уровню прошлого года: по коксу на 10,5%, агломерату на 1,7%, чугуну на 4,2% и стали на 0,8%, что обусловлено ростом спроса на металлопродукцию. Увеличение производства кокса связано с запуском в эксплуатацию коксовой батареи № 7 после реконструкции.

Выручка

Выручка от реализации товарной продукции в 2013 году по сравнению с 2012 годом снизилась на 10,7 млрд. руб. или 5% за счет снижения цен как на внутреннем рынке, так и на внешнем.

Себестоимость продукции

Себестоимость реализованной продукции за 2013 год по сравнению с 2012 годом снизилась на 4%, в основном за счет снижения цен на основные виды сырья и материалов (угли, ЖРК, окатыши, кокс, лом, ферросплавы).

Затраты на сырье и топливно-энергетические ресурсы являются основными составляющими себестоимости. В отчетном году доля этих затрат составила 80%.

Структура себестоимости реализованной продукции ОАО «Северсталь» (без коммерческих и управленческих расходов)

	2013	2012
Уголь	14%	15%
Железорудный концентрат и руда	14%	14%
Железорудные окатыши	10%	9%
Металлолом	14%	16%
Ферросплавы	7%	7%
Прочие материалы	8%	8%

Топливо и электроэнергия	11%	11%
Запчасти и сменное оборудование	2%	2%
Фонд оплаты труда и отчисления	7%	7%
Амортизация	4%	4%
Изменение остатков НЗП, ПФ и готовой продукции	-	1%
Прочие расходы	9%	6%
Итого	100%	100%

Чистая прибыль Общества (по РСБУ) по итогам 2013 года уменьшилась по сравнению с показателем за 2012 год на 6,6 млрд. руб. на фоне общего ухудшения рыночной ситуации, а также за счёт снижения доходов от участия в других организациях.

Общее потребление основных видов энергетических ресурсов ОАО «Северсталь»

№ п/п	Наименование энергоресурса	Ед.изм.	Общее потребление в 2013 году
1	Электроэнергия	тыс.кВтч	5 674 904
2	Природный газ	тыс.м ³	2 246 439
3	Уголь энергетический	т	55 717
4	Доменный газ	тыс.м ³	12 425 057
5	Коксовый газ	тыс.м ³	1 945 946
6	Пар	Гкал	3 668 360
7	Теплофикационная вода	Гкал	1 024 344
8	Химочищенная вода	т	6 460 381
9	Питьевая вода	тыс.м ³	7 844
10	Оборотная вода	тыс.м ³	541 745
11	Свежая вода	тыс.м ³	111 903
12	Кислород технический	тыс.м ³	721 272
13	Кислород технологический	тыс.м ³	939 101
14	Сжатый воздух	тыс.м ³	2 194 763
15	Азот	тыс.м ³	991 506
16	Аргон	м ³	5 731 789
17	Дутье доменное	тыс.м ³	9 133 129

Основные производственные и финансовые показатели ОАО «Северсталь»

Показатель	Ед. изм.	2013	2012
Производство кокса 6 % влажности	тыс. т	4 518,2	4 089,5
Производство агломерата	тыс. т	9 075,1	8 920,8
Производство чугуна	тыс. т	8 759,4	8 406,9
Производство стали (сдача), в т. ч.	тыс. т	10 650,8	10 566,0
конвертерной	тыс. т	9 364,5	9 288,5

электростали	тыс. т	1 286,3	1 277,6
Прокат	тыс. т	9 951,1	9 901,6
Выручка от реализации	млн. руб.	212 898	223 611
Чистая прибыль	млн. руб.	8 055	14 638
Соотношение чистой прибыли (+)/убытка (-) к выручке	%	3,8	6,5
Чистые активы на конец года	млн. руб.	191 002	188 131
Чистая прибыль на одну акцию	руб.	9,62	15,62

Финансовые коэффициенты

	2013	2012
Рентабельность собственного капитала	4,2%	7,8%
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	2,84	2,32
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,29	0,38
Коэффициент текущей ликвидности	1,00	0,81

Финансовое положение

За 12 месяцев 2013 г. имущество Компании уменьшилось на 23,4 млрд. руб., что составляет 5,5%, за счет снижения суммы внеоборотных активов на 1,8 млрд. руб. или на 0,6% и оборотных активов на 21,6 млрд. руб. или 22,4%.

Большую часть в общей стоимости имущества составляют внеоборотные активы, доля которых за 2013 год выросла с 77,2% до 81,3%. По сравнению с 2012 годом произошло увеличение, главным образом, по основным средствам на 1,9 млрд. руб., прочим внеоборотным активам на 2,1 млрд. руб., инвестициям в другие компании на 5,6 млрд. руб., при этом прочие финансовые вложения снизились на 10,2 млрд. руб.

В течение 2013 года доля оборотных активов в структуре имущества уменьшилась с 22,8% до 18,7%. По сравнению с 2012 годом снижение стоимости оборотных активов произошло, в основном, за счет уменьшения суммы финансовых вложений на 9,5 млрд. руб., денежных средств и денежных эквивалентов на 14,2 млрд. руб., запасов на 0,5 млрд. руб. и НДС на 1,4 млрд. руб. Дебиторская задолженность увеличилась на 4 млрд. руб. Повышение коэффициента текущей ликвидности обусловлено уменьшением краткосрочных обязательств (-37%) при уменьшении оборотных активов (-22%). Коэффициент абсолютной ликвидности снизился из-за снижения денежных средств и краткосрочных финансовых вложений (-52%) при уменьшении краткосрочных обязательств (-37%).

Коэффициент оборачиваемости оборотных активов по сравнению с предыдущим годом увеличился, что обусловлено снижением суммы оборотных активов.

В 2013 году Компания продемонстрировала достаточно сильные результаты на фоне непростой ситуации на рынке стали и на других рынках, связанных с производством сырья для стальной промышленности. Структурные и организационные изменения, в том числе за счет реализации мероприятий в рамках Бизнес-Системы, позволили ОАО «Северсталь» сохранить рентабельность продаж на уровне 2012 года. В 2014 году усилия менеджмента будут направлены на рост прибыли за счет реализации ранее утвержденной стратегии компании, направленной на повышение эффективности, сохранение низких издержек, оптимизацию капитальных инвестиций и создание более высокой стоимости за счет большей клиентоориентированности и улучшения продуктового портфеля.

Отчет Совета директоров ОАО «Северсталь» о результатах развития Общества в 2013 году

Для ОАО «Северсталь» безупречное корпоративное управление является одним из важнейших инструментов, помогающих позиционировать компанию как представителя нового типа российских предприятий, способного эффективно взаимодействовать с акционерами по всему миру.

Компания демонстрирует приверженность высочайшим стандартам корпоративного управления и следует передовой практике в сфере работы с инвесторами, прозрачности, а также качества раскрытия информации и отчетности.

С момента разработки стандартов корпоративного управления ОАО «Северсталь» соблюдает требования следующих нормативных документов:

1. Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь»;
2. Британского Кодекса корпоративного управления 2012 года (прежнее название – «Объединенный кодекс корпоративного управления Совета по финансовой отчетности»);
3. Рекомендаций к применению Кодекса корпоративного поведения (2002 года) Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг РФ.

Многие базовые требования перечисленных документов положены в основу принципов корпоративного управления Компании, в том числе те, которые регулируют состав Совета директоров, комитетов Совета директоров, функции председателя Совета директоров, генерального директора, определяют ведущую роль Совета директоров в формировании стратегии развития Компании, создании функции внутреннего контроля, внутреннего аудита и управления рисками, регулируют выпуск финансовой отчетности, подготавливаемой по МСФО, и публикацию годового отчета, как того требуют международные стандарты.

В основе системы корпоративного управления ОАО «Северсталь» лежат следующие принципы:

- обеспечение соблюдения интересов всех акционеров;
- единая и четкая структура компании с опорой на корпоративную стратегию;
- взвешенная стратегия слияний и поглощений, поддерживаемая квалифицированным большинством Совета директоров;
- опора на надежную команду опытных и профессиональных управленцев;
- применение лучших практик раскрытия информации и прозрачной системы корпоративной отчетности;
- обеспечение прибыли для акционеров.

ОАО «Северсталь» является членом Российского Института Директоров, ведущего экспертно-ресурсного центра в области корпоративного управления, созданного крупнейшими российскими компаниями-эмитентами с целью разработки, внедрения и мониторинга стандартов корпоративного управления в России.

Основным приоритетом Компании является сотрудничество с акционерами. На общих собраниях акционеров (ОСА) они избирают Совет директоров, принимают решения о выплате дивидендов, об одобрении сделок и по другим вопросам, а также принимают активное участие в операционной деятельности Компании. Основная цель системы корпоративного управления ОАО «Северсталь» заключается в обеспечении

всесторонней защиты интересов акционеров Компании. Такой подход признан наиболее оптимальным, он лежит в основе управления бизнес-процессами Компании, обеспечивая самое пристальное внимание повышению рыночной стоимости ее акций и усилению прозрачности, и гарантирует стабильность процесса принятия управленческих решений.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании, включая рассмотрение, анализ и утверждение ее стратегии и бизнес-модели, а также непосредственно контролирует ее финансовую и хозяйственную деятельность – как по отдельным сегментам, так и в целом.

Главная цель Совета директоров – управлять Компанией таким образом, чтобы обеспечить повышение стоимости ее акций в средне- и долгосрочной перспективе. Совет директоров также уделяет большое внимание решению вопросов краткосрочного финансового и операционного характера, таких как величина и стоимость обслуживания задолженности.

Совет директоров наделен полномочиями решать вопросы, касающиеся важнейших аспектов деятельности Компании, за исключением тех, которые относятся к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров Компании обеспечивает взаимодействие между Независимыми, Неисполнительными и Исполнительными директорами. В соответствии с Уставом Общества Совет директоров Компании состоит из десяти человек. В настоящее время пять членов Совета директоров являются Независимыми директорами, что обеспечивает необходимый баланс для принятия решений и эффективного управления, а также гарантирует защиту интересов всех акционеров Общества.

При Совете директоров ОАО «Северсталь» действуют следующие комитеты:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и предназначены для решения поставленных Советом директоров задач, предварительной проработки отдельных вопросов, выносимых на заседание Совета. Комитеты не вправе действовать от имени Совета директоров, не являются органами Общества и не обладают полномочиями по управлению Обществом.

Комитет по аудиту обеспечивает участие Совета Директоров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, включая наблюдение за состоянием (эффективностью) систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления Общества. Комитет по аудиту состоит из трех независимых директоров. Членами комитета по аудиту в настоящее время являются Мартин Энгл (Председатель комитета), Рональд Фримен и доктор Питер Кралич.

Комитет по кадрам и вознаграждениям способствует привлечению к управлению Обществом квалифицированных специалистов и созданию необходимых стимулов для их успешной работы. В состав комитета по кадрам и вознаграждениям входят три

члена Совета директоров: доктор Рольф Стомберг (председатель комитета), Кристофер Кларк и Алексей Мордашов.

Комитет по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды оказывает содействие Совету директоров в обеспечении функционирования надлежащей системы управления рисками, связанными с охраной здоровья, безопасностью труда и охраной окружающей среды. В состав комитета входят: Рольф Стомберг (Председатель), Питер Кралич, Алексей Мордашов, Вадим Ларин, Владимир Лукин.

Единоличным исполнительным органом является генеральный директор компании. Генеральный директор назначается Общим собранием акционеров на трехлетний срок и может назначаться неограниченное число раз.

В 2013 году было проведено три Общих собрания акционеров: одно годовое и два внеочередных.

Повестка дня годового общего собрания акционеров 13 июня 2013 года включала следующие вопросы:

1. Избрание членов Совета директоров Общества.
2. Избрание (назначение) Генерального директора Общества.
3. Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах Общества за 2012 год.
4. Распределение прибыли Общества по результатам 2012 финансового года. Выплата (объявление) дивидендов по результатам 2012 года.
5. Выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала 2013 года.
6. Избрание членов ревизионной комиссии Общества.
7. Утверждение аудитора Общества.
8. Утверждение устава Общества в новой редакции.
9. О дополнении/изменении решения об утверждении размера вознаграждений и компенсаций расходов, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Северсталь», принятого годовым общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» 11 июня 2010 года.
10. Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления ОАО «Северсталь» его обычной хозяйственной деятельности.

На внеочередном общем собрании акционеров 30 сентября 2013 года был избран Совет директоров в новом составе (Владимир Лукин и Вадим Ларин были избраны вместо Сергея Кузнецова и Александра Грубмана), а также рассматривался вопрос о выплате (объявлении) дивидендов по результатам полугодия 2013 года.

На внеочередном общем собрании акционеров 17 декабря 2013 года рассматривался вопрос о выплате (объявлении) дивидендов по результатам 9 месяцев 2013 года.

В 2013 году было проведено 47 заседаний Совета директоров Общества (в форме совместного присутствия, в форме принятия решения заочным голосованием и посредством телефонных конференций) по различным вопросам, таким как:

- рекомендации Совета по кандидатам в Совет директоров компании, в Ревизионную комиссию, на роль Генерального директора и аудитора, подаваемые на утверждение акционерами компании на ОСА;

- предложения акционеров компании по повестке дня ОСА и кандидатам в Совет директоров компании, Ревизионную комиссию, на роль Генерального директора и аудитора, подаваемые на утверждение акционерами компании на ОСА;
- вопросы, связанные с созывом и проведением ОСА;
- рекомендации для ОСА по размеру выплачиваемых дивидендов;
- избрание председателя Совета директоров, старшего независимого директора и членов комитетов Совета директоров;
- утверждение размера вознаграждения аудитора на 2013 год;
- утверждение финансовой отчетности компании за 2012 год, 1 квартал 2013 года, 1 полугодие 2013 года и 9 месяцев 2013 года;
- вопросы, связанные с деятельностью дивизионов компании в указанные периоды;
- вопросы, связанные с выпуском облигаций;
- утверждение Кодекса корпоративного управления и Положения о комитетах Совета директоров;
- бюджет ОАО «Северсталь» на 2014 год;
- ликвидация представительства Компании в г. Тольятти;
- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и т.д.

Компания ежеквартально публикует финансовую отчетность как по РСБУ, так и консолидированную отчетность по МСФО. Регулярно проводятся встречи представителей Компании с аналитиками, инвесторами и СМИ.

Положение акционерного общества в отрасли

Спрос на продукцию металлургической отрасли зависит от экономического роста в различных регионах мира и от состояния металлопотребляющих отраслей в этих регионах. Традиционно экономическая деятельность эмитента зависит от спроса на внутреннем рынке России в строительстве, металлопереработке, машиностроении, а также в отрасли производства труб, так как предприятия именно этих отраслей – основные клиенты ОАО «Северсталь».

По данным Международного валютного фонда в 2013 году мировая экономика сохранила рост на уровне 3% (3,1% в 2012). Ускорение развития Европы было компенсировано снижением темпов развития США и РФ.

В то же время рост мирового потребления стали по данным World Steel Association составил 3,6% в 2013 (2% в 2012), в основном за счет роста потребления Китая и других стран Азии, сохранивших в 2013 году темп развития экономики выше среднемирового уровня.

Благодаря росту производства стали в Китае темп роста мирового производства стали в 2013 году почти сравнялся с темпом роста потребления и составил 3,5% (1% в 2012). Таким образом, существующий на мировом рынке стали избыток предложения сохранился, и цены на стальную продукцию продолжают держаться на низком уровне.

Экономика РФ продолжает замедлять свой рост. Рост ВВП за 2013 год составил 1,3%, промышленное производство за 2013 год выросло лишь на 0,3%. Помимо неблагоприятных явлений в мировой экономике на ситуацию в России повлияли снижение уровня государственных расходов и сокращение инвестиций, в том числе за счет замедления темпов кредитования. Тем не менее, потребление металлопроката на

внутреннем рынке за 2013 год выросло на 2% (3,6% в 2012), в основном за счет роста потребления металлопроката со стороны строительной отрасли.

Под влиянием замедления темпов роста спроса производство стали в России в 2013 году снизилось на 1% до 69,5 миллионов тонн.

В сложившихся условиях Эмитент концентрирует усилия на улучшении продуктового портфеля и перераспределении продуктов между рынками для получения лучших финансовых результатов, успешно реализуя свои конкурентные преимущества. Также Компания продолжает работу по развитию конкурентоспособности через повышение эффективности использования существующих мощностей за счет снижения себестоимости производства продукции.

В частности, продолжается повышение доли продуктов с высокой добавленной стоимостью. Повышение доли такого проката в товарном портфеле – одна из стратегий Компании. Общество активно работает над разработкой и продвижением новых для отрасли продуктов: успешно развиваются продажи высококачественного автомобильного оцинкованного листа, арматуры класса А600, листа с полимерным покрытием, труб конструкционного назначения и штрипса для производства нефтегазовых труб.

Основным стратегическим направлением развития в России Компания считает усиление своего присутствия в качестве производителя металлопроката для инфраструктурных отраслей (строительство, трубные предприятия), а также для машиностроения и автомобилестроения (как в части отечественных автопроизводителей, так и в части компаний, локализуя производство иностранных автомобилей в России, включая штамповочные компании).

В целом результаты 2013 года оцениваются Эмитентом как положительные и соответствующие тенденциям развития отрасли. Следуя уменьшающимся темпам роста спроса на металлопродукцию, Компания сосредотачивает усилия на сохранении объемов продаж и повышении их эффективности за счет оптимизации продуктового портфеля.

В целом положительные результаты деятельности ОАО «Северсталь» можно объяснить успешной реализацией стратегии Компании, которая характеризуется следующими параметрами:

- увеличение доли на внутреннем отраслевом рынке России;
- постоянная работа над повышением эффективности бизнеса – как в части производства, так и продаж;
- повышение клиентоориентированности Компании (что выражается в постоянной работе по повышению качества продукции, а также по развитию новых видов продукции и повышению уровня сервиса).

В долгосрочном плане ОАО «Северсталь» будет продолжать следовать данной стратегии. Однако, в краткосрочном плане в условиях ухудшения конъюнктуры, возможно временное перераспределение продаж с внутреннего рынка в пользу альтернативных рынков сбыта.

Факторы, которые могут негативно повлиять на сбыт продукции:

- рецессия мировой экономики;

- снижение мировых цен на нефть или резкое повышение цен, способное замедлить экономический рост;
- снижение размеров федерального и региональных бюджетов;
- повышение транспортных тарифов;
- снижение платёжеспособного спроса на металлопрокат и изделий из него по причине отсутствия доступных кредитов;
- рост цен на сырье;
- агрессивные действия конкурентов.

Возможные сбытовые действия эмитента по уменьшению такого влияния:

- развитие сети сервис-центров с целью обеспечения потребностей мелких потребителей. Увеличение продаж через существующие сервис-центры;
- поиск и реализация новых проектов совместно с клиентами;
- повышение эффективности логистики (развитие поставок металлопроката водным и автомобильным транспортом);
- расширение технической поддержки клиентов, развитие прочих сервисов;
- эффективное управление оборотным капиталом.

На внутреннем рынке ОАО «Северсталь» традиционно конкурирует с ОАО «НЛМК», ОАО «ММК» и ОАО «Уральская Сталь» (часть ОАО «ХК «Металлоинвест») в сегментах автомобилестроения, производства труб, машиностроения и секторе строительства и металлоторговли по листовому прокату. В сегментах строительства, метизной отрасли, машиностроения эмитент конкурирует с ОАО «ММК», ОАО «ЗСМК», ОАО «Мечел» и ОАО «НСММЗ» (НЛМК-сорт) по сортовому прокату. На экспорте основными конкурентами ОАО «Северсталь» являются те же предприятия, а также предприятия Украины.

По мнению Эмитента, в среднем ОАО «Северсталь» по совокупности факторов в 2013 году сохранило конкурентоспособность на внутреннем рынке. Основные факторы - это постоянная работа по снижению издержек, высокое качество продукции, широкий сортамент, надежность поставок и гибкий привлекательный сервис. Помимо этого, чтобы соответствовать возрастающим требованиям клиентов, Компания продолжает проводить работу по постоянному совершенствованию производства, клиентоориентированности, изменению культуры, улучшению бизнес-стандарта и повышению уровня безопасности труда.

На экспортных рынках Эмитент в большинстве случаев работает в сегменте продуктов базового качества, поэтому основным фактором конкуренции здесь является цена. Отдельно в экспорте Эмитента стоят продажи на мировые транснациональные корпорации, планирующие открытие производства в России, и реализация продукции с высокой добавленной стоимостью (автолист, штрипсы для производства нефтегазовых труб большого диаметра), в данном сегменте кроме цены важный фактор конкурентоспособности – это постоянное и высокое качество проката и сервиса.

По данным Эмитента, в настоящее время российские потребители во многих случаях при принятии решения о закупке продукции у того или иного поставщика помимо цены руководствуются качеством конечного продукта и сервисом, который этот продукт сопровождает. Сохранение конкурентоспособности конечной продукции в условиях сложной ситуации с кредитованием операционной деятельности требует от потребителя металлопроката минимизации запасов проката на складах и повышения эффективности использования ресурсов, а от поставщика, в свою очередь, соблюдения сроков поставки и предоставления удобных условий платежа, технической поддержки

и консультирования. Поэтому Эмитент считает, что то серьёзное внимание, которое уделяется данным факторам в ОАО «Северсталь», вполне оправдано и, как следствие, позволяет иметь сильные конкурентные позиции как при равенстве цен с конкурентами, так и в условиях более высокого ценового предложения.

Существенными факторами, которые могут улучшить результаты деятельности, прежде всего, являются:

- усиление государственной поддержки российского автомобилестроения, машиностроения и других металлопотребляющих отраслей, в том числе реализация инфраструктурных и строительных объектов федерального значения;
- повышение конкурентоспособности российских металлопотребляющих отраслей и металлургии за счёт ограничения доступа недобросовестных зарубежных конкурентов;
- реализация государственных программ по развитию банковской сферы и увеличения доступности кредитования (как для предприятий, так и для частных лиц) и долгосрочности предоставляемых кредитов на развитие.

Сбытовая политика

Сбытовая политика эмитента не претерпела в 2013 году серьезных изменений – приоритетным остался внутренний рынок, акцент был сделан на инфраструктурные отрасли, имеющие государственную поддержку и достаточную ликвидность.

Сбытовая политика на 2014 год также не предполагает резких изменений – продолжится работа над усилением конкурентных позиций в отраслях наибольшего долгосрочного роста – строительство и металлопереработка, трубные предприятия, а также в отдельных сегментах автомобилестроения и машиностроения с фокусировкой на высокомаржинальных продуктах. Большое внимание будет уделяться тесной работе с клиентами, чтобы максимально использовать возможности по улучшению своих конкурентных позиций.

Распределение выручки от продаж на внутреннем рынке по отраслям-потребителям

	2013	2012
Трубные предприятия	26%	28%
Автомобилестроение	7%	8%
Машиностроение	14%	15%
Строительство и металлопереработка	50%	45%
Сопутствующая продукция	3%	4%

В целом структура продаж на внутреннем рынке в 2013 году не претерпела значительных изменений. Основные отрасли-потребители продукции ОАО «Северсталь» на внутреннем рынке – это по-прежнему трубные предприятия, автомобилестроение, машиностроение и строительство и металлопереработка (региональная дистрибуция). Все четыре сегмента имеют высокую стратегическую важность для Общества.

Распределение объема экспортных продаж по географическим регионам

	2013	2012
Европа	28%	21%
СНГ + страны Балтии	38%	34%
Северная Америка	9%	7%
Ближний Восток	7%	11%
Центральная и Южная Америка	8%	11%
Центральная и Юго-Восточная Азия	7%	13%
Африка	2%	3%

В 2013 году в целом структура продаж на экспорт существенно не изменилась. Объемы продаж на стратегически важные рынки Европы, СНГ и стран Балтии были сохранены, но их доля выросла благодаря снижению общего объема экспортных поставок. В то же время доля поставок в Северную Америку выросла, в том числе и за счет роста поставок, обусловленного низким уровнем продаж в 2012 году из-за паузы на время пересмотра антидемпингового соглашения.

По прогнозам эмитента, в 2014 году экономическая ситуация в мире в основном не изменится, а значит спрос и цены на металлопродукцию не будут демонстрировать тенденции к значительному росту. Поэтому Компания продолжит работу над повышением эффективности своей деятельности, укрепляя свою конкурентоспособность.

Антидемпинговые расследования и торговые ограничения

В 2013 году на внешних рынках было принято несколько как положительных, так негативных для ОАО «Северсталь» решений по торговым ограничениям в отношении экспорта металлопродукции. В то же время на ключевом для ОАО «Северсталь» внутреннем рынке продолжается борьба с недобросовестной конкуренцией со стороны зарубежных производителей.

Защита интересов ОАО «Северсталь» на внутреннем рынке Таможенного Союза

20 ноября 2013 года Департамент защиты внутреннего рынка Евразийской экономической комиссии опубликовал уведомление о начале антидемпингового расследования в отношении прутков из Украины. Согласно информации, полученной Департаментом, в предшествующий период наблюдался существенный рост импортных поставок из этой страны: за 2010 – 2012 годы они выросли в 1,7 раза. Рассчитанная демпинговая маржа при поставках в 2013 г. составила 12,6%. Расследование завершится не позднее, чем через 18 месяцев с момента начала.

Отметим также обращение китайского производителя металлопроката с полимерным покрытием Angang Steel в Суд Евразийского экономического сообщества. Компания оспаривает решение Коллегии Евразийской экономической комиссии от 24 мая 2012 года № 49 «О мерах по защите экономических интересов производителей металлопроката с полимерным покрытием в Таможенном союзе» в части установления антидемпинговой пошлины в отношении металлопроката с полимерным покрытием своего производства. ОАО «Северсталь» принимает участие в процессе. Решение по делу будет принято в 2014 году.

Значительная работа была проделана в области совершенствования законодательных норм стран Таможенного союза в части повышения эффективности защиты рынка от недобросовестной конкуренции. Предложения российской промышленности - законодательно закрепить возможность ретроактивного применения мер торговой защиты - были включены в новый проект Договора ЕЭП в части применения специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мер.

Защита интересов ОАО «Северсталь» на внешних рынках

В 2013 году продолжили действовать антидемпинговые меры в отношении российских поставщиков горячекатаных рулонов и горячекатаного тонкого листа в США в форме Соглашения о приостановлении антидемпингового расследования. ОАО «Северсталь» осуществляет поставки данной металлопродукции на рынок США в рамках выделенных годовых квот и ежеквартально устанавливаемых минимальных цен.

Ещё одно Соглашение о приостановлении антидемпингового расследования продолжает действовать в отношении поставок в США горячекатаных толстых листов. ОАО «Северсталь» - единственная российская компания, выполняющая условия Соглашения и осуществлявшая поставки толстого листа в США в 2013 году.

В феврале 2013 года закончился пересмотр антидемпинговых мер по горячекатаным рулонам в Индонезии. По итогам пересмотра меры продолжают свое действие. Для ОАО «Северсталь» в настоящий момент действует антидемпинговая пошлина в размере 5,58%, наименьшая среди всех российских компаний.

В мае и июле 2013 года в Мексике была начата целая серия расследований по установлению фактов обхода действующих антидемпинговых мер. Речь идёт о горячекатаной стали в рулонах и листах. Защитные меры в отношении углеродистого проката из России действуют в Мексике уже порядка 15 лет. В текущих расследованиях мексиканские производители пытаются доказать, что поставки легированной продукции также должны подпадать под действие антидемпинговых пошлин.

В 2013 году закончился окончательный пересмотр мер в отношении импорта российских стальных канатов в ЕС, действовавшие длительное время антидемпинговые пошлины были отменены.

Перспективы развития Общества

ОАО «Северсталь» продолжит воплощать долгосрочную стратегию по превращению в одного из самых эффективных вертикально-интегрированных производителей стали в мире. Эффективная бизнес-модель и концентрация на контроле над издержками позволяет быть уверенными в отношении будущего развития Северстали.

По сегменту «Сталь»

В 2014 году Череповецкий металлургический комбинат планирует выпустить около 10 млн. тонн готовой продукции, из них на внутренний рынок планируется поставить около 6 млн. тонн. Ключевыми клиентами для ЧерМК остаются, как и прежде автомобильная промышленность, трубные предприятия, машиностроение и строительство.

Дочернее предприятие компании ООО «Северсталь-ТПЗ Шексна» - уникальное для Северо-Запада России производство по составу оборудования и возможностям исполнения заказов, начало производство в 2010 году. В 2014 году планируется произвести около 300 тыс. тонн замкнутых профилей, что на 20% больше чем в 2013 году. Большая часть продукции предназначается для продажи в Российской Федерации.

ЗАО «Ижорский трубный завод», расположенный в Колпинском районе Санкт-Петербурга, специализируется на производстве труб большого диаметра, предназначенных, главным образом, для крупнейших трубопроводных проектов, направленных на реализацию энергетической стратегии Российской Федерации. В 2014 году планируется выпустить 400 тыс. тонн труб, что на 10% больше чем в 2013 году. Одним из перспективных и стратегически важных заказов является обеспечение строительства второй нитки морского участка газопровода «Южный поток» (South Stream). В 2014 году компания поставит для данного проекта 100 тыс. тонн труб производства ЗАО «Ижорский трубный завод».

Завершилось строительство сортового завода в г. Балаково Саратовской области. В настоящий момент происходит переход от реализации инвестиционного проекта к производству. Проведены горячие испытания в сортопрокатном и электросталеплавильном цехах. Планируемые мощности ЗАО «Северсталь-Сортовой завод Балаково» рассчитаны на выпуск 1 млн. тонн готовой продукции. В 2014 году запланировано выпустить свыше 500 тыс. тонн сортового проката для строительной отрасли.

По сегменту «Метизы»

«Северсталь-метиз» – международная группа предприятий, объединяющая метизные активы компании «Северсталь». Производственные площадки расположены в России, Украине, Казахстане и Италии.

Основными потребителями продукции Метизного сегмента являются стройиндустрия, нефте- и газодобывающая отрасли, автопром, металлургия, машиностроение.

В 2014 году сегмент «Метизы» планирует произвести около 706 тыс. тонн готовой продукции, из них около 543 тыс. тонн предназначены для продаж на рынке России. Ожидается увеличение объема реализации в крепежном и сеточном направлениях за счет развития новых видов продукции. В канатном направлении ожидается увеличение продаж, связанное с расширением предоставляемого сервиса и развитием дистрибуции. По остальным направлениям ожидается небольшое увеличение объема продаж за счет роста рынка при удержании текущей рыночной доли.

По сегменту «Сервисные металлоцентры»

В 2014 году через сегмент «Сервисные металлоцентры» планируется реализовать около 1,3 млн. тонн товарной продукции, в том числе более чем 90% объема - через дистрибуционную сеть.

Продолжается развитие сети сервисных металлоцентров и штамповочных предприятий для обеспечения автомобильной промышленности.

В 2014 году планируется выход на проектные мощности нового сервисного металлоцентра «Северсталь-СМЦ -Всеволожск», запущенного в 2013 году. Завершаются работы, связанные с расширением производственных площадок «Северсталь-Гонварри» (сервисный металлоцентр) и «Гестамп-Северсталь» (штамповочное производство) в Калуге.

Приоритетным направлением развития дивизиона «Северсталь Российская Сталь» в долгосрочной перспективе останется дальнейшее совершенствование Бизнес-системы, направленной на оптимизацию работ в масштабах всей Компании, унификацию целей, создание сильной корпоративной культуры и улучшение ключевых показателей эффективности, охватывающих все сферы, включая как прибыльность и эффективность, так и вопросы охраны здоровья и труда.

Новые виды продукции

В 2013 году Центром технического развития и качества совместно с производствами и цехами проводились работы по освоению 143 новых видов металлопродукции. Освоено 20 новых видов продукции (НВП). В 2013 году акцент был сделан на разработке новых видов в секторе продуктов с высокой добавленной стоимостью. Велись разработки по созданию высокопрочного проката, который может быть использован в автомобилестроении и машиностроении. В рамках штрипсового направления велась разработка НВП с учетом тенденций рынка: увеличения толщины проката и прочностных характеристик. Произведены опытные партии толстого листа под производство труб для транспортировки коррозионноактивных смесей, а также труб для нефте-газовых трубопроводов, залегающих на больших глубинах. В 2013 году ряд новых сталей Общество предложило строительному комплексу, а также производителям товаров народного потребления. В 2013 году компания представила новый бренд - «Стальной шелк» - оцинкованный металлопрокат с полимерным покрытием, специально разработанный для изготовления кровельных материалов (металлочерепицы), с наличием гарантии долговечности.

Закупочная политика

В соответствии со стратегией снабжения, определяющей коммерческие отношения с поставщиками и управление внутренними процессами Общества, все закупки товарно-материальных ценностей (ТМЦ) и услуг распределяются по типам:

- сырьевые закупки – угли, железорудное сырье, металлолом, ферросплавы, энергоресурсы;
- проектные закупки – нестандартное оборудование и материалы для капитального строительства, строительные услуги;
- регулярные – стандартное оборудование, огнеупоры, материалы, запчасти, ГСМ, транспортные услуги, ремонтные услуги.

Главная цель закупочной политики: бесперебойное и своевременное обеспечение подразделений Общества товарно-материальными ценностями, оборудованием и услугами по операционной и инвестиционной деятельности в соответствии с требованиями потребителей и положительное влияние на EBITDA и чистый оборотный капитал Компании путем снижения общей стоимости закупок и заключения контрактов на наиболее выгодных условиях.

Закупки сырья производятся через заключение долгосрочных договоров. Выбор поставщиков осуществляется на тендерной основе с учётом оптимального соотношения «цена-качество» и оценки общей стоимости владения, принимая во внимание требования производственной программы и влияние на себестоимость производства чугуна и стали.

Основными способами закупки стандартного оборудования и материалов являются тендер, запрос предложений, редукцион с применением различных рычагов влияния на

стоимость закупки и инструментов рыночного и отраслевого анализа в управлении категориями закупок. Собственная система электронных торгов <http://supply.severstal.com>, позволяет оперативно реагировать на изменение потребности, программы производства, и рынков.

Дорогостоящее оборудование, материалы и услуги закупаются исключительно на тендерной основе.

Одной из составляющих закупочной политики является реализация мероприятий по снижению общей стоимости владения («ТСО» - Total Cost of Ownership), которая включает снижение внешних затрат (поиск альтернативных поставщиков, новых продуктов, исключение посредников), внутренних затрат (транспортировка, расходы на хранение, контроль качества, и т.д.), совместных затрат (затраты поставщика и покупателя), расчет эксплуатационных затрат на содержание закупаемого оборудования, а также расчет удельных затрат на единицу произведенной продукции.

Основные направления по снижению внешних затрат:

- анализ рынка, разработка категорийных стратегий и поиск альтернативных поставщиков;
- консолидация стратегических закупок;
- исключение посредников в цепочке поставщиков основных товарно-материальных ценностей;
- поиск новых продуктов;
- качество управления контрактами;
- развитие и аудит поставщиков.

Основные направления по снижению внутренних затрат:

- организационная эффективность;
- оптимизация бизнес-процессов;
- аналитика затрат на использование/содержание оборудования, сырья, материалов;
- управление оборотными средствами, запасами, снижение затрат на внутреннюю логистику.

В 2014 году основными направлениями закупочной политики являются:

- централизация закупок ключевых категорий на уровне Компании;
- контроль оборачиваемости денежных средств;
- оптимизация организационной структуры функции закупок;
- централизация функции логистики;
- совершенствование закупочных процессов, и обслуживающих закупочную инфраструктуру систем;
- гибкость управления запасами технологического сырья, материалов, оборудования в зависимости от объемов производства и ситуации на рынках сырья;
- снижение себестоимости аглодоменной и угольной шихты, в т.ч. за счёт привлечения экономически эффективных добавок и замещающих компонентов;
- повышение эффективности закупки металлолома за счет оптимизации логистики доставки;
- закупка электроэнергии на оптовом рынке, улучшение эффективности закупки электроэнергии за счет повышения точности планирования потребности и заключения биржевых договоров на закупку электроэнергии;
- использование потенциала производственных и коммерческих кросс-функциональных команд.

Основные сырьевые рынки Компании

Рынок железорудного сырья

Снижение экспорта железорудного сырья из Австралии и Бразилии в первом квартале 2013 года, сезонное снижение добычи железной руды в Китае и значительный рост производства чугуна в Китае привели к увеличению спотовых цен на железную руду на 21% относительно четвертого квартала 2012 года. Складские запасы в основных портах Китая в первом квартале снизились на 17%. Внутренний рынок РФ в первом квартале 2013 года оценивался как профицитный – экспорт железорудного сырья снизился на 22%, внутреннее потребление аглосырья снизилось на 9%, потребление окатышей выросло на 3% относительно четвертого квартала 2012 года.

Во втором квартале 2013 года ценовой тренд на железную руду изменился – спотовые цены на китайском рынке упали на 15% относительно первого квартала. Причины – рост предложения импортного железорудного сырья на 9%, рост добычи в Китае на 18%. Кроме того, в Китае обострилась проблема с получением кредитов для обеспечения операционной деятельности металлургов как результат запрета на кредитование отраслей с избыточными мощностями. Снижение мировых цен привело к увеличению профицита на внутреннем рынке РФ, поставки окатышей на экспорт снизились на 14%.

Разнонаправленное влияние факторов в третьем квартале привело к росту спотовой цены железорудной мелочи на 5%. Повышению котировок способствовало увеличение спроса в Китае на импортную руду на 9%. В то же время отмечалось увеличение добычи руды в Китае на 10% и рост экспорта из Бразилии на 11% относительно второго квартала. Существенное влияние на рынок в третьем квартале оказывал резкий рост фрахтовых ставок (+31% относительно второго квартала). Повышение котировок на внешних рынках привело к увеличению экспорта окатышей из РФ на 22%, в то время как внутренние цены снижались из-за запаздывающего влияния котировок второго квартала на контрактные цены.

Определяющими факторами четвертого квартала были снижение производства чугуна в Китае на 7% относительно третьего квартала и увеличение складских запасов железорудного сырья в Китае. Спотовая цена железорудной мелочи выросла в четвёртом квартале на 2%. Отмечалось увеличение спроса на руду повышенного качества – цены на такое сырьё выросли за тот же период на 4%. Восстановление европейской экономики увеличило спрос на доменное сырьё – вырос спрос на окатыши со стороны европейских металлургов, ведущий мировой производитель окатышей компания Vale увеличила премию на окатыши с 28 до 38 \$/т.

Основные тенденции 2014 года будут оказывать «охлаждающий» эффект на рынок железорудного сырья:

- ожидается рост предложения железорудного сырья со стороны ведущих производителей Австралии и Бразилии, которые продолжают реализацию проектов по увеличению мощностей;
- продолжится замедление темпов экономического развития в Китае, что будет ограничивать спрос на металлопродукцию;
- ужесточение кредитной политики в Китае снизит покупательную способность металлургических предприятий;
- реализация мер, направленных на улучшение экологической обстановки в индустриально насыщенных восточных областях Китая, приведёт к ограничению сталеплавильных мощностей.

Рынок углей

В первом квартале 2013 г. контрактная цена (FOB) на поставку коксующегося угля из Австралии понизилась на 3% по сравнению с ценой в 4 квартале 2012 г. и составила 165 долларов за тонну. Снижение цены стало следствием увеличения предложения на мировом рынке коксующегося угля за счет роста производства в Австралии.

За счет роста спотовых цен вследствие возросшего с начала года спроса на импортный коксующийся уголь в Китае контрактная цена (FOB) на поставку коксующегося угля из Австралии на второй квартал 2013 года увеличилась на 4% до 172 долларов за тонну.

Снижение в течение второго квартала спотовых цен в Австралии (-15% за квартал) из-за роста избытка предложения на мировом рынке и слабой активности покупателей в Китае стало следствием снижения контрактной цены (FOB) в третьем квартале на 16% до 145 долларов за тонну.

В свою очередь, снижение мировых спотовых цен негативно отразилось на экспортных альтернативах производителей коксующегося угля в РФ, что наряду с ослаблением спроса на внутреннем рынке позволило российским потребителям коксующегося угля снизить закупочные цены по отдельным поставщикам на 9-15%.

В четвертом квартале контрактная цена (FOB) на поставку коксующегося угля из Австралии увеличилась на 5% до 152 долларов за тонну, что стало следствием роста спотовых цен к концу третьего квартала из-за увеличения спроса в Японии и Корее, традиционных странах-импортеров коксующегося угля из Австралии.

Однако в течение четвертого квартала снижение мировых спотовых цен продолжилось вслед за сезонным снижением спроса на коксующийся уголь в Азии, определив сохранение внутренних цен на коксующийся уголь в РФ на уровне третьего квартала.

Ожидаемые тенденции на рынке коксующегося угля в 2014 году будут ограничивать рост мирового рынка коксующегося угля:

- снижение спроса на импортный уголь в Китае (являвшимся основным драйвером развития мирового рынка коксующегося угля начиная с 2008 года) из-за замедления темпов экономического развития, реализации мер, направленных на улучшение экологической обстановки, и ужесточения кредитной политики;
- сохранение избыточного предложения на мировом рынке за счет высокого производственного потенциала Австралии, Африки, Монголии, традиционно ориентированных на рынки Азии.

Рынок металлолома

В течение 2013 года динамика цен на металлолом имела разнонаправленный характер. С марта 2013 года начался рост цен на металлолом. Причиной повышения цены послужило увеличение спроса и сезонное уменьшение ломосбора. В целом, среднеквартальная цена в первом квартале 2013 года выросла на 3,2 % по отношению к 4 кв. 2012 года.

В течение второго квартала цены на металлолом показывали отрицательную динамику. Основанием для снижения цены являлся избыток предложения и снижение спроса на лом со стороны Турции. В среднем, квартальная цена снизилась по сравнению с 1 кв. 2013 года от 2,62% до 10,8% в зависимости от региона.

С середины августа до конца 3 квартала причиной роста цен на металлолом послужило начало формирования зимних запасов у потребителей. В среднем, квартальная цена выросла от 1,3% до 5,4% в зависимости от региона по сравнению со 2 кварталом.

В течение 4 квартала 2013 г. цены на металлолом показывали отрицательную динамику, обусловленную достаточным уровнем складских запасов у большинства металлургических предприятий. В целом, среднеквартальная цена в 4 квартале снижалась от 3,7% до 5,9% по отношению к 3 кв. 2013 года в зависимости от региона.

В 2014 году конкуренция за объемы сырья, вероятно, возрастет вследствие увеличения объемов экспорта, вызванных девальвацией рубля и повышения спроса на металлолом со стороны стран - импортеров, а также ввода в эксплуатацию новых металлургических мощностей (НЛМК - Калуга, Сортовой завод «Балаково», БМЗ).

Рынок ферросплавов и цветных металлов

В первом квартале 2013 года по сравнению с четвертым кварталом 2012 года наблюдалось повышение цен как на массовые ферросплавы (ферромарганец, ферросиликомарганец, марганец металлический, ферросилиций), так и на дорогостоящие (ферромolibден, феррованадий). Среднее повышение цен на массовые ферросплавы составило 2%, на дорогостоящие 4%. Котировки LME на цветные металлы (цинк, никель, алюминий, медь), напротив, по отношению к четвертому кварталу 2012 года выросли в среднем на 2%, что обусловлено снижением запасов цветных металлов в Европе, в том числе в силу сезонности.

Во втором квартале 2013 года по отношению к первому цены на массовые и дорогостоящие ферросплавы снизились в среднем на 2%, как и котировки LME на цветные металлы – среднее снижение по цинку, никелю, алюминию и меди составило 9%. Снижение котировок вызвано снижением потребительского спроса.

Во третьем квартале 2013 года по отношению ко второму цены на массовые и дорогостоящие ферросплавы снизились в среднем на 4%, как и котировки LME на цветные металлы – среднее снижение по цинку, никелю, алюминию и меди составило 4%. Снижение котировок вызвано снижением потребительского спроса.

В четвертом квартале 2013 г. цены на массовые ферросплавы повысились в среднем на 1%, на дорогостоящие ферросплавы в среднем на 2%. Котировки LME на цветные металлы остались на прежнем уровне.

Рынок энергоресурсов

Рост цены на электроэнергию в России в 2013 году составил 7% по сравнению с 2012 годом.

По данным МЭР рост цены на электроэнергию в 2014 году предполагается на уровне 6,4% по сравнению с 2013 годом.

Рост цены на природный газ в 2013 году составил 6,9% по сравнению с 2012 годом. С 2013 года закупка природного газа осуществляется по договорным ценам, которые установлены равными ценам на газ, утверждаемым Федеральной службой по тарифам РФ. Ожидается, что цены на природный газ в 2014 году останутся на уровне цен 2013 года.

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Деятельность ОАО «Северсталь» подвержена определенным рискам. Эффективное управление рисками является основополагающим элементом нашей стратегии и деятельности. Точное и своевременное выявление, оценка и управление рисками поддерживают процесс принятия решений на всех уровнях руководства и обеспечивают достижение стратегических целей и ключевых показателей деятельности.

Действующая в Компании система управления рисками направлена на выявление, управление и снижение риска невыполнения стратегических хозяйственных целей

Компании. Исполнительное руководство, менеджеры и сотрудники Компании на всех уровнях на постоянной основе участвуют в управлении рисками и исполняют соответствующие обязанности, возложенные на них в рамках данного процесса. В своей работе Совет директоров и все сотрудники обязаны строго придерживаться политики и стандартов Компании в области управления рисками.

Внедрена формализованная структура управления рисками, предусматривающая четкое разделение функций и обязанностей и порядок подотчетности для Совета директоров, Комитета по аудиту, Комитета по управлению рисками и Службы управления рисками (структурная единица управление внутреннего аудита и риск-менеджмента).

Конечную ответственность за поддержание бесперебойной работы системы управления рисками и внутреннего контроля несет Совет директоров. Комитет по аудиту пристально следит за эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля и регулярно получает от руководства отчеты о рисках и мерах по управлению ими.

В структуру управления рисками Компании входит Комитет по управлению рисками, который отвечает за реализацию соответствующей политики и мониторинг эффективности средств контроля для обеспечения достижения целей хозяйственной деятельности. Заседания Комитета проводятся несколько раз в год на регулярной основе; при необходимости они могут проводиться и чаще. В состав Комитета входят ключевые руководители, курирующие основные направления работы Компании, генеральный директор наших крупнейших производственных объектов, а также руководитель службы управления рисками. Проводится подготовка отчетов о рисках, которые затем представляются на каждом заседании Комитета по управлению рисками. После этого информация о наиболее существенных рисках передается в Комитет по аудиту.

Группа управления рисками, входящая в состав управления внутреннего аудита и риск-менеджмента, отвечает за координирование деятельности по выявлению рисков и их оценке, внедрение передовых методов управления рисками, подготовку внутренней и внешней отчетности, а также организацию и координирование программы страхования Компании.

Совет директоров	<ul style="list-style-type: none">• Заверяет акционеров в том, что Компания выявила ключевые риски и успешно управляет ими.
Комитет по аудиту	<ul style="list-style-type: none">• Контролирует общую эффективность системы управления рисками и внутреннего контроля.• Контролирует деятельность системы управления рисками и ключевые риски.
Комитет по управлению рисками	<ul style="list-style-type: none">• Обеспечивает коммуникацию между менеджерами функциональных подразделений, а также между менеджментом Компании и Советом директоров.• Осуществляет предварительное утверждение политики и процедур управления рисками.
Риск-	<ul style="list-style-type: none">• Рассматривает и утверждает внешнюю и внутреннюю отчетность по рискам.• Координирует действия по выявлению, оценке и снижению

менеджмент рисков.

- Собирает и обрабатывает данные о результатах оценки рисков.
- Генерируют консолидированные отчеты о рисках.

Владельцы рисков управлению ими.

Информация о ключевых факторах рисков, которые могут повлиять на работу Компании, ее финансовое положение и операционную деятельность, а также о мерах по их снижению приводится ниже¹.

Политические риски

Деятельность Компании в основном сконцентрирована в России и странах СНГ; при этом деятельность также ведется в Северной Америке и Европе. Кроме того, компания имеет лицензии на разработку железорудных месторождений в Африке. Компания располагает юридическими лицами, зарегистрированными в различных юрисдикциях, и общий политический климат в странах, в которых работает компания, столь же разнообразен, сколь разнообразны ограничения на коммерческую деятельность и экспроприацию активов, правила конфискации, денежные системы и предпосылки к ухудшению их состояния, а также факторы развития потенциальных кризисов. Помимо этого, правительства могут создавать новые барьеры для международной торговли, и это может оказать негативное влияние на импортную и экспортную деятельность компании. В число прочих политических рисков также входит возможность возникновения конфликтов, осуществления террористических актов и введения чрезвычайных положений. Хотя до сих пор ни один из этих рисков не оказывал непосредственного влияния на бизнес компании, эти риски способны негативно повлиять на бизнес, финансовое положение и операционные результаты компании. Последние политические события на Украине, где у Компании имеется небольшое метизное предприятие «Днепромметиз», могут иметь последствия для данного направления бизнеса. Продукция «Днепромметиза» составляет примерно 10% от объема метизной продукции, что составляет менее 1% от общего показателя EBITDA Группы в 2013 финансовом году. В момент опубликования настоящего Годового отчета «Днепромметиз» продолжал нормально, без каких-либо перебоев работать. Мы будем продолжать отслеживать ситуацию и при необходимости предпримем необходимые шаги по снижению рисков. В связи с последними событиями на Украине Соединённые Штаты и Европейский Союз в марте 2014 года ввели санкции против ряда российских граждан и одного из российских банков. Согласно заявлениям официальных лиц США и ЕС в средствах массовой информации, в настоящее время рассматривается вопрос о применении дальнейших санкций в отношении различных секторов российской экономики. Мы не можем заранее оценить степень возможных потерь для нашего бизнеса в России и США в результате этих санкций. На момент публикации настоящего Годового Отчета наша деятельность осуществляется в своём обычном русле – это относится как к Компании в целом, так и к дивизиону Severstal North America. Мы будем продолжать отслеживать ситуацию и при необходимости предпримем необходимые шаги по снижению рисков.

¹

В данном разделе описаны только ключевые риски; он не содержит исчерпывающей информации обо всех рисках, с которыми сталкивается Компания.

Снижение рисков:

- Большинство производственных мощностей и управляющих компаний ОАО «Северсталь» расположены в регионах и странах со стабильными политическими и социальными системами.
- Политика инвестиций ОАО «Северсталь» принимает во внимание региональные политические риски.
- Все операционные и инвестиционные решения компании принимаются с учетом надлежащей оценки и мониторинга рисков. В странах с политической нестабильностью компания принимает дополнительные меры по нейтрализации рисков, включая пользование особыми видами страхования от политических рисков.

Экономические риски

По данным Международного валютного фонда, мировой ВВП в 2013 году вырос на 3%, что на 0,1 % ниже, чем в 2012 году. В 2014-2015 гг. ожидается дальнейший рост, прежде всего за счёт восстановления экономики развитых стран. Согласно текущим прогнозам, рост мировой экономики в 2014 году будет чуть более высоким и составит примерно 3,7 процента, а в 2015 году также немного вырастет и составит 3,9 процента. При этом пересмотр в сторону снижения роста экономики в некоторых странах свидетельствуют о том, что ситуация продолжает оставаться нестабильной, и о том, что риск снижения всё ещё существует.

В Европейском Союзе, насчитывающем 28 стран-участниц, ВВП в 2013 году остался на прежнем уровне (после снижения на 0,5% в 2012 году), а в 2014 году, согласно новым прогнозам Европейской Комиссии, сделанным 5 ноября 2013 года, может вырасти на 1,4%. В зоне евро после второй волны кризиса, продолжавшегося 18 месяцев, наблюдается рост, но весьма незначительный. Ожидается, что за 2013 год общий объём ВВП снизился на 0,4% (после снижения на 0,7% в 2012 году). В 2014 году ожидается рост на 1,1%. Европейский РМІ также показывает признаки стабильного роста.

Как и в 2013 году, в 2014 году наиболее высокие темпы роста покажет Латвия (4,1%), которая вошла в зону евро 1 января 2014 года. По мнению экспертов, три прибалтийские страны - включая Литву, находящуюся за пределами зоны евро, и Эстонию, входящую в неё - покажут наиболее высокие темпы роста в ЕС. Компания имеет сильные позиции в Латвии, обеспечиваемые наличием в этой стране её дочерней компании «Северстальлат», занимающейся металлообработкой и торговлей металлом.

Экономика Соединённых Штатов в 2013 году выросла на 1,9%, в основном за счёт потребительских расходов, которые более чем компенсировали менее значительные правительственные расходы и более медленный процесс создания запасов готовой продукции. В 2014 году ожидается увеличение роста ВВП США до 2,8% (согласно прогнозу ВМФ, сделанному в январе 2014 года). Тормозящее влияние фискальной системы США на развитие экономики заканчивается, что даёт хорошие возможности роста. Сектор нежилищного строительства готов начать долгожданный рост.

По данным китайского правительства, ВВП Китая вырос в 2013 году на 7,6%. Эта цифра превосходит прошлые прогнозы роста ВВП (7,5%), хотя и ниже, чем темпы роста ВВП в Китае в 2012 г. (7,7%).

Мировая экономика подвержена определённым рискам. Федеральная резервная система США выходит из третьего раунда количественного смягчения, который приводит к значительному оттоку капиталов из стран с переходной экономикой и повышенной изменчивости валютных курсов. В то же время китайской экономике предстоит пройти долгий и трудный путь от инвестиционно-ориентированной экономики к экономике, ориентированной на потребителя. Теневая банковская система представляет наиболее серьёзный риск для финансовой стабильности Китая.

Глобальные экономические риски могут повлиять на российскую экономику. Значительный спад мировой экономики может привести к снижению спроса на нефть и газ, металлы и прочее сырьё, дестабилизации рубля, стимулированию оттока капиталов из России, а также нарастанию инфляции, снижению объёмов производства, росту безработицы и повышению социальной напряжённости.

Рост ВВП в России в 2013 году замедлился, составив 1,3%, по сравнению с 3,4% в 2012 году.

Учитывая значительную долю нефти и нефтепродуктов в структуре российского экспорта, российская экономика в значительной мере зависит от колебаний цен на эти виды сырьевых товаров. В 2013 году средняя цена нефтяной смеси Urals – основной статьи российского экспорта – составила 107,9 долларов США за баррель, что на 2,4% ниже, чем в 2012 году.

После незначительного роста ВВП страны в 2013 году Министерство экономического развития Российской Федерации рассчитывает на то, что рост в 2014 году составит 2,5%.

Снижение рисков:

- Географическая диверсификация продаж помогает минимизировать негативное влияние экономических рисков. Активы дивизиона «Северсталь Российская Сталь» расположены достаточно близко к маршрутам экспортных поставок. Таким образом, экспортная альтернатива для продукции компании доступна в любой момент времени. Это позволяет компании иметь более высокую среднюю цену на продукцию, чем у ряда других российских производителей. Хотя наибольшее внимание Компания уделяет внутреннему рынку, способность компании быстро перенаправлять поставки повышает гибкость ее реакции на действие внешних факторов и помогает защититься от внезапных региональных кризисов.
- Возможное ослабление российского рубля может оказать положительное влияние на результаты деятельности Компании, поскольку структура затрат компании подсчитана преимущественно в рублях.
- Компания ведет мониторинг важнейших индикаторов снижения роста экономики.
- Компания разрабатывает экономические сценарии для подготовки руководства к возможным негативным изменениям во внешних условиях ведения бизнеса.

Рыночные риски

Циклические колебания спроса и цен на продукцию

Спрос на сталь зависит от экономической ситуации в разных регионах и спроса со стороны отраслей потребления стали. Компания очень чувствительна к изменениям в

автомобильной, машиностроительной, строительной и трубной промышленности, поскольку эти отрасли входят в число ключевых потребителей стали.

В 2013 году потребление стали в России, согласно оценкам отраслевых экспертов, выросло на 2%, а на 2014 год прогнозируется сравнимый рост в 2-3%. Объем производства стали на внутреннем рынке в 2013 году достиг 69,5 млн. тонн, что на 1% ниже показателя 2012 года.

Риски получения слабых показателей в инвестиционно-зависимых отраслях экономики России увеличиваются. Инвестиционная активность в 2013 году незначительно снизилась - на 0,3%, перспективы на 2014 год весьма туманны, что связано с напряжённостью в сфере геополитики. Автомобилестроение в 2013 году по сравнению с предыдущим годом выросло на 5,8%, прежде всего за счёт производства троллейбусов и автоприцепов. В то же время производство легковых и грузовых автомобилей уменьшилось. Более высокий уровень конкуренции на рынке легковых автомобилей привёл к снижению доли российских марок. На рынке грузовых автомобилей наблюдалось превышение предложения над спросом, что привело к снижению производства. Значение строительного сектора в 2013 году снизилось, однако реализация проектов в гражданском строительстве выросла на 5,4% по сравнению с предыдущим годом. С учётом того, что жилищно-гражданское строительство потребляет примерно 80% всех объёмов конструкционной стали, риски замедления темпов роста в промышленном строительстве более чем компенсируются возможным ростом в жилищном сегменте. Трубная отрасль показала рост в 2013 году благодаря нефтедобыче и производству трубных профилей.

Снижение рисков:

- В 2013 году «Северсталь» приняла новую стратегию, сосредоточившись в большей степени на клиентоориентированности и мерах по снижению издержек, в целях повышения операционной эффективности. Это позволило нам увеличить долю рынка в ряде сегментов.
- В 2013 году мы реорганизовали нашу дистрибуционно-сбытовую цепь в России. Мы надеемся, что эти инициативы позволят нам в будущем увеличить нашу долю на внутреннем рынке и повысить прибыльность.
- Компания ведет мониторинг мирового рынка и при необходимости готова наращивать продажи на экспорт. В 2009 году Компания продемонстрировала способность перенаправлять потоки сырья с внутреннего рынка на экспорт, опираясь на свои экономически эффективные методы производства.
- Компания концентрирует внимание на поставках стали зарубежным автомобилестроителям в России - это более динамично развивающийся сектор по сравнению с производством российских марок автомобилей.

Колебания цен на продукцию

Сталелитейная и горнодобывающая промышленность сильно подвержена влиянию циклических колебаний цен на сталь.

Деятельность Компании во многом зависит от колебаний цен на стальной прокат и металлопродукцию как на внутреннем, так и на мировом рынке.

В 2013 году снижение мировых цен на сталь продолжилось. Цены упали на 4-6% в сравнении со средней ценой 2012 года. Основными причинами снижения цен были избыток мощностей по стали, падение цен на твёрдый коксующийся уголь, связанное с

превышением предложения над спросом, и продолжающаяся рецессия мировой экономики. Средняя цена горячекатаной рулонной стали в 2013 году составила 543 доллара США за тонну (ФОБ, Черноморский регион) и 694 долларов США за тонну (внутри США).

Снижение рисков:

- Компании удалось смягчить негативное влияние неблагоприятной экономической обстановки и быстро преодолеть последствия кризиса.
- Компания приняла значительные меры к эффективному управлению оборотным капиталом, повышению операционной эффективности, эффективному использованию сырья и энергии, повышению производительности труда, тщательному контролю издержек, клиентоориентированности (качество продукции и сервиса) и повышению объемов производства товаров с высокой добавленной стоимостью, цены на которые в меньшей степени чувствительны к изменениям экономической обстановки.
- Возможное ослабление российского рубля может оказать положительное влияние на результаты деятельности Компании, поскольку структура затрат компании подсчитана преимущественно в рублях. Ослабление рубля также укрепляет наши позиции в качестве экспортёра.
- Компания также укрепила свои позиции в большинстве перспективных продуктовых ниш, в которых есть благоприятные условия для ведения конкурентной борьбы и привлекательное соотношение спроса и предложения. Сравнительно низкая себестоимость производства Компании выступает в качестве фактора, помогающего нейтрализовать риск колебания цен на сталь.
- Чтобы уменьшить влияние резких колебаний рынка на выручку компании, руководство реализует проект «Предвидение» (Foresight), направленный на повышение осведомленности сотрудников о рынках компании, и созданию так называемой «Системы раннего предупреждения», предназначенной для заблаговременного (за три месяца) прогнозирования краткосрочных изменений цен. Компания уделяет особое внимание прогнозированию цен на сырье, поскольку это помогает ей координировать стратегию закупок с рыночными тенденциями.
- Компания тщательно следит за динамикой важнейших индикаторов, указывающих на возможное изменение цен в будущем. На некоторых рынках компания диверсифицирует продажи между спотовым рынком и контрактными ценами для снижения зависимости от колебаний цен.

Колебания цен на сырье, энергоресурсы и услуги

С одной стороны, для производства стали Компания нуждается в значительном объеме сырья, включая коксующийся уголь и железную руду, сплавы и флюсы, природный газ, электроэнергию и промышленный кислород. С другой стороны, Компания является крупным поставщиком коксующегося угля и железорудных окатышей третьим сторонам.

В 2013 году цены на коксующийся уголь и железную руду снизились во всём мире. Это оказало положительное влияние на себестоимость производства на всех предприятиях чёрной металлургии в России. С другой стороны, наши горнодобывающие активы в 2013 году получили меньшую прибыль, чем в 2012.

В 2013 году контактная цена австралийского коксующегося угля упала на 25%, составив 159 долларов США за тонну FOB. Это явилось результатом значительных

запасов угля, накопленных в Китае благодаря высоким темпам добычи внутри страны. Среди других причин - обесценивание австралийского доллара, снижение издержек у австралийских производителей и рост австралийских поставок коксующегося угля. Как ожидается, в 2014 году цены на коксующийся уголь продолжат снижаться. За первые два месяца 2014 года спотовые цены на австралийский коксующийся уголь упали почти на 10% до уровня 120 долларов США за тонну FOB Австралия.

В 2013 году рынок железной руды имел весьма сильные позиции за счёт растущего производства стали в Китае (рост составил 7,5% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года). Цена на железную руду выросла на 4%, составив 135 долларов США за тонну CFR Китай, по сравнению с падением на 23% в 2012 году за аналогичный период. Однако в течение первых двух месяцев 2014 года цены на железную руду упали до уровня менее 120 долларов США за тонну, что связано с низкими объёмами производства стали в Китае, отрицательным "настроением" рынка и ростом поставок из Австралии.

В 2013 году цены на металлолом снизились на 8% по сравнению с прошлым годом, что связано со снижением цен на сталь, сказавшемся и на ценах на металлолом. При этом предложение металлолома было достаточным как в США, так и в России. В 2014 году ожидается снижение цен на металлолом на 3% в годовом выражении, а также снижение цен на другое сырьё (железная руда, коксующийся уголь).

Объём предложения и своевременность поставок могут сильно сказаться на производственной деятельности, однако эти факторы фактически неподконтрольны Компании. На деятельности Компании сильно сказалось снижение объёмов производства стали, вызванное снижением спроса, незначительными колебаниями цен на сырьё и электроэнергию, а также высокими ценами на транспортировку. Кроме того, в число поставщиков Компании входят естественные монополии (поставщики электроэнергии и природного газа, а также железные дороги), цены на услуги которых устанавливаются федеральным правительством - это обстоятельство может привести к повышению цен на газ и электричество, а также к повышению цен на транспортировку в регионах с ограниченным предложением услуг железнодорожной перевозки.

Снижение рисков:

- Нашей главной целью в горно-добывающей отрасли является снижение себестоимости производства на наших предприятиях. В этом направлении мы добились хороших успехов в 2013 году за счёт инициатив по снижению издержек и реорганизации бизнес-процессов. В 2014-2015 гг. мы надеемся обеспечить дальнейшее снижение денежных затрат в горнодобывающем секторе за счёт реализации наших крупнейших инвестиционных проектов.
- Возможное ослабление российского рубля может оказать положительное влияние на результаты деятельности Компании, поскольку структура затрат компании подсчитана преимущественно в рублях. Ослабление рубля также укрепляет наши позиции в качестве экспортёра.
- Для снижения рисков, связанных с поставкой сырья и услуг, компания заключает долгосрочные взаимовыгодные контракты с важнейшими поставщиками, оптимизирует процессы закупки и ведёт постоянный мониторинг складских запасов. Большинство контрактов на поставку основных видов сырья (окатыши, железная руда и коксующийся уголь) заключаются на срок не менее года.

- Использование больших объемов собственного сырья (железной руды, коксующегося угля и металлолома) помогает компании снижать эффект от роста цен на сырье.
- Поскольку в основном Компания работает с российскими поставщиками, у нее есть возможность пользоваться сравнительно низкими ценами внутреннего рынка.

Конкуренция

Как уже говорилось выше, в течение 2013 года мировая экономика, а также рынки стали и сырья находились в весьма сложном положении. Слабость экономики ряда стран позволила их центральным банкам обесценить национальную валюту. В результате конкурентоспособность некоторых компаний в чёрной металлургии и горнодобывающей отрасли выросла в 2013 году.

Мы имеем следующие риски, связанные с конкуренцией: низкокзатратные производители могут снизить цены с целью получения доли рынка, а сделки по слияниям и поглощениям у наших конкурентов могут повлиять на конкурентную обстановку. Консолидация производителей нишевой продукции может привести к созданию новых барьер для проникновения и усложнить работу Компании на таких рынках. Искусственные барьеры, устанавливаемые местными органами власти, могут усложнить выход на новые рынки и привести к увеличению существующих долей рынка.

Основной особенностью российского рынка является его изолированность, обусловленная такими факторами, как неразвитая логистическая инфраструктура и жесткие требования к сертификации.

Несмотря на это, российский рынок уязвим для интервенций со стороны зарубежных производителей проката с высокой добавленной стоимостью (прежде всего из Китая). Подтверждение данному факту можно было увидеть в 2008 году и первом полугодии 2010 года: в эти периоды на долю китайского импорта приходилось более половины всего российского рынка проката с высокой добавленной стоимостью. При этом, однако, иногда российским производителям стали удаётся защитить российский рынок от демпинговых поставок. Так, в 2013 году импорт китайской стали с полимерным покрытием облагался таможенной пошлиной.

Разработка и освоение новых технологий, предполагающих потребление стали, могут открыть новые возможности для Компании. Однако конкуренция на этих рынках значительно ужесточилась по мере повышения их развития.

Высокое давление наблюдается со стороны альтернативных материалов (бетона, пластмасс, алюминия), которое и в настоящее время продолжает расти. Снижение рисков:

- Компания продолжает реализацию проекта по удержанию клиентов, цель которого – лучше понять потребности клиентов.
- Она также укрепляет свой имидж, что помогает ей более эффективно конкурировать на внутреннем и международном рынке.

Кредитный риск

Кредитные риски покупателей

Практика продажи продукции на условиях отложенной оплаты подвергает компанию кредитным рискам (невыполнение клиентами обязательств по оплате).

Снижение рисков:

- Компания разработала и внедрила политики и процедуры контроля кредитных рисков, включая процедуру одобрения сделок Кредитным комитетом и постоянную оценку кредитоспособности клиентской базы.
- Продажа продукции ключевым клиентам на условиях оплаты после поставки товара допускается только с одобрения Кредитного комитета. При необходимости компания пользуется мерами обеспечения или переноса рисков (например, банковскими гарантиями от одобренных финансовых учреждений, аккредитивами и страхованием кредитов).

Кредитные риски банков-контрагентов

Банкротство или неплатежеспособность крупных банков, с которыми сотрудничает компания, может негативно повлиять на ее бизнес. Банковский кризис, банкротство или неплатежеспособность любого крупного банка, в котором Компания держит свои средства, может сказаться на способности Компании осуществлять банковские операции. Кроме того, любой недостаток средств или иная помеха для деятельности крупных банков - партнёров Компании может оказать существенное негативное влияние на способность компании осуществить намеченные планы или получить финансирование в поддержку запланированного роста. Все вышеперечисленные факторы могут оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое положение, результаты деятельности и будущие перспективы Компании.

Снижение рисков:

- Компания руководствуется централизованными процедурами управления банковскими рисками
- Для минимизации потенциального риска банковского дефолта компания держит ликвидные активы в нескольких банках мирового класса, одобренных компанией, на гибких условиях с правом досрочного снятия средств.
- В работе с финансовыми организациями Компания придерживается регулярно пересматриваемых ограничений на кредитные риски. Эти ограничения устанавливаются и регулярно утверждаются комитетом согласно внутренней процедуре.
- Компания проводит регулярный мониторинг финансового положения банков и общей финансовой среды для прогнозирования дефолтов и минимизации их потенциальных негативных последствий.

Колебания процентных ставок

Неустойчивость финансовых рынков и низкие темпы восстановления экономики могут ограничить доступ Компании к внешним кредиторам, что может повлиять на рефинансирование текущей задолженности и финансирование операционной деятельности компании. Рост долговых обязательств может негативно сказаться на финансовых показателях Компании и привести к росту издержек. Компания привлекает

долговое финансирование под фиксированные проценты и плавающие проценты, привязанные к ставке LIBOR, EURIBOR или MOSPRIME.

Снижение рисков:

- Диверсификация долгового портфеля позволяет компании минимизировать потенциальное негативное влияние от колебаний процентных ставок. Компания также ведет тщательный мониторинг экономической среды и тенденций на рынках долгового капитала. Компания пользуется всеми необходимыми инструментами для конвертации выгодных ставок в фиксированные и наоборот по ключевым займам.
- Компания также может пользоваться средствами из резервного фонда для погашения обязательств, на которые негативно влияют изменения процентных ставок.
- Риск колебаний процентных ставок носит отдалённый характер, поскольку большинство долговых обязательств Компании являются долгосрочными с фиксированной процентной ставкой. По состоянию на 31.12.2013 89% всей задолженности Компании имело фиксированную процентную ставку.

Колебания валютных курсов

Компания подвергается курсовым и транзакционным валютным рискам. Курсовые риски связаны с необходимостью пересчета активов и обязательств в валютах, отличных от долларов США, для финансовой отчетности. Транзакционные риски связаны с получением и осуществлением платежей в иностранной валюте. В настоящее время баланс компании с точки зрения транзакционных рисков сбалансирован, то есть выручка, издержки и долговые обязательства, относящиеся к международной деятельности, в значительной степени номинированы в одной и той же валюте. Выручка российских предприятий Компании номинирована в рублях, долларах США и евро, и каждый год заметное влияние на нее оказывают колебания валютных курсов.

Большинство издержек компании номинировано в рублях, а большинство заемных средств – в долларах США и евро. Поскольку Компания публикует финансовые показатели в долларах США и часто осуществляет обмен и перевод иностранной валюты в рубль и обратно, колебания валютных курсов могут оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовые показатели, результаты деятельности и будущие перспективы компании.

Снижение рисков:

- Большинство валютных рисков, которым подвержены российские предприятия компании и которые связаны с колебаниями курса рубля к доллару США, естественным образом нейтрализуется тем, что денежные поступления от экспорта в значительной степени покрывают обязательства компании в долларах США и евро.

Условия кредитных договоров

Компания включает в свои кредитные договоры возможность объявления дефолта в случае существенных неблагоприятных изменений или при нарушении условий кредитных договоров.

Снижение рисков:

- Компания ведет регулярный мониторинг возможных нарушений финансовых и нефинансовых обязательств в рамках нашей внутренней системы контроля за соблюдением обязательств и бизнес-плана. Для предотвращения дефолтов и негативного влияния на финансовые результаты компания заблаговременно меняет условия соглашений и при необходимости договаривается о льготах.

Инвестиционная эффективность

Производство стали и добыча сырья требуют значительных капиталовложений. Компания разработала программу капитальных вложений, направленную на модернизацию и развитие имеющихся металлургических и горнодобывающих предприятий. Для финансирования данной программы компания планирует воспользоваться выручкой от операционной деятельности и заемными средствами. Однако невозможно гарантировать способность Компании получить необходимый объем средств от собственной деятельности, равно как возможность привлечь заемный капитал, если он потребуется, на разумных условиях.

Помимо этого, инвестиционные программы Компании могут подвергнуться влиянию различных сложностей и факторов неопределенности. Примерами таких факторов могут служить изменение экономической обстановки, задержки при реализации проектов, перерасход бюджета, а также конструктивные или проектные недочеты, и все они могут создать потребность в дополнительных инвестициях. Колебания цен и условий на рынке долгового капитала могут негативно сказаться на сроках реализации инвестиционных проектов.

Более того, в инвестиционную программу Компании входят планы по приобретению значительного количества нового оборудования и передовых технологий. Хотя новое производственное оборудование и технологии приобретаются для повышения эффективности наших предприятий, невозможно гарантировать, что новое оборудование выйдет на плановый объем производства к установленному сроку (или вообще когда-либо), и это может привести к сокращению объемов производства, задержкам и возникновению дополнительных издержек. Кроме того, для финансирования инвестиционной программы может потребоваться привлечение значительного количества заемных средств, и погашение этой задолженности и процентные платежи по ней могут оказать существенное негативное влияние на наш денежный поток. Невозможность или задержка реализации нашей инвестиционной программы, равно как существенное повышение стоимости ее финансирования, могут оказать существенное негативное влияние на наш бизнес, финансовое положение и результаты деятельности.

Снижение рисков:

- Для нейтрализации технических и технологических рисков компания проводит тщательный отбор подрядчиков в сфере строительства и монтажа оборудования.
- В рамках общекорпоративной программы развития проводятся регулярные проверки квалификации сотрудников и необходимое обучение.
- В ответ на недавний глобальный экономический кризис компания сократила программу инвестиций, защитила свою денежную позицию и сконцентрировалась на техническом обслуживании, ремонте и модернизации оборудования, а также реализации проектов, находящихся на стадии завершения.

Слияния и поглощения

ОАО «Северсталь» демонстрирует высокие темпы роста, и руководство компании намерено искать новые возможности для увеличения масштабов деятельности путем дальнейших поглощений. Однако невозможно гарантировать нахождение подходящих для поглощения компаний, равно как возможность их успешной интеграции.

За последние годы ОАО «Северсталь» увеличила свои пакеты акций в нескольких компаниях и приобрела несколько компаний, предприятий и производственных активов. В частности, дивизион «Северсталь Ресурс» приобрел несколько горнодобывающих предприятий. Компания может рассмотреть возможность приобретения дальнейших активов и компаний, которые, по ее мнению, хорошо сочетаются с ее корпоративной стратегией и финансовыми целями, а также способны дать существенный синергетический эффект. Компания рассматривает возможности для роста на развивающихся рынках.

Успех прошлых, текущих и будущих поглощений будет зависеть от способности компании интегрировать приобретенные активы и предприятия в свою деятельность, несмотря на неизбежные сложности, такие как:

- низкая эффективность операционных процессов;
- культурные различия;
- избыток персонала;
- несовместимость оборудования и информационных технологий;
- проблемы в сфере производства и нарушение сроков;
- потеря важных клиентов;
- сложности с миноритарными акционерами в приобретаемых компаниях и в их крупных дочерних структурах;
- потенциальные препятствия для бизнеса Компании;
- принятие обязательств приобретаемых активов или предприятий;
- возможность того, что договоры о защите от претензий третьих лиц с продавцами таких активов окажутся невыполнимыми или недостаточными для возмещения потенциальной ответственности;
- ухудшение отношений с сотрудниками и контрагентами вследствие сложностей с интеграцией;
- проблемы с учетной документацией или внутренним контролем;
- сложность с незамедлительным установлением контроля над денежными потоками.

Кроме того, невозможно гарантировать, что компании удастся получить запланированный синергетический эффект от взаимодействия имеющихся активов с недавно приобретенными и планируемыми к приобретению предприятиями.

Социальные риски

Бизнес ОАО «Северсталь» зависит от отношений компании с сотрудниками. Ухудшение этих отношений, равно как любые ограничения, установленные законодательством в сфере трудоустройства, могут оказать отрицательное влияние на деятельность компании.

Хотя ОАО «Северсталь» полагает, что у Компании хорошие отношения с сотрудниками, невозможно гарантировать, что ни на одном из наших предприятий или

предприятий, которые ОАО «Северсталь» намеревается приобрести, не будет забастовок в той или иной форме. На большинстве наших предприятий заключены коллективные договоры с профсоюзами. Любые забастовки, споры с профсоюзами и другие трудовые споры, включая ведение переговоров по коллективным договорам, могут привести к снижению объемов производства. Эти факторы также могут привести к ухудшению имиджа Компании и повышению издержек, что, в свою очередь, может оказать негативное влияние на бизнес, финансовые показатели и результаты деятельности компании.

Снижение рисков:

- Компания уделяет значительное внимание программам поддержки и развития сотрудников.
- Она следит за удовлетворенностью персонала путем проведения социологических опросов, создает условия для развития и реализации профессионального потенциала сотрудников и реализует программы социальной помощи.
- Сотрудникам компании в разных странах предоставляются социальные пакеты, включая программы здравоохранения, поддержки материнства и детства, организации досуга и отдыха, социальной поддержки пенсионеров по возрасту и выслуге лет, переподготовки и повышения квалификации персонала, а также социальных льгот для лучших сотрудников.

Риски, связанные с охраной труда, производственной безопасностью и экологией

На некоторых производственных активах ОАО «Северсталь» используются тяжелые металлы и опасные вещества, способные нанести серьезный вред населению близлежащих населенных пунктов и окружающей среде. ОАО «Северсталь» привлекалась в прошлом и может привлекаться в будущем к ответственности за причинение вреда здоровью, имуществу или окружающей среде.

Хотя компания принимает меры защиты от потенциальных последствий наступления такой ответственности, достаточность этих мер для покрытия финансовых претензий к компании в будущем невозможно гарантировать в силу невозможности точного прогнозирования количества расходов и объема ответственности за причинение вреда здоровью и окружающей среде. Соблюдение экологических норм на работающих и остановленных производствах представляет собой риск, который может повлечь за собой серьезные финансовые издержки для компании. Компетентные органы предъявляли, предъявляют и в будущем могут предъявлять к компании определенные требования, направленные на повышение экологичности производства. Примерами таких требований могут служить устранение загрязнения и восстановление окружающей среды, а также контроль выбросов в регионах, где в настоящее время работают или в прошлом работали наши производства. Выполнение этих обязательств может потребовать значительных издержек и оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое положение и результаты деятельности компании.

Введение новых или ужесточение существующих экологических норм может существенно повысить издержки на их соблюдение. Наши металлургические и горнодобывающие предприятия могут потенциально нанести вред окружающей среде, включая выброс загрязняющих веществ и хранение и утилизацию отходов и других опасных материалов. В результате мы должны соблюдать жесткие нормативные требования, включая создание значительных финансовых резервов, и Компания предполагает, что общемировая тенденция к ужесточению экологических норм

сохранится в будущем. Значительное повышение издержек на соблюдение экологических норм в будущем может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое положение и результаты деятельности компании.

Снижение рисков:

- В компании с 2008 года действует единая политика охраны здоровья, труда и окружающей среды (ОЗТС). Разработаны эффективные системы управления ОЗТС; ставятся конкретные цели и задачи в сфере выявления, оценки и снижения опасностей и рисков. В то же время данная политика накладывает определенные обязательства на Компанию:
 - приложение всех возможных усилий к исключению несчастных случаев со смертельным исходом на производстве;
 - сокращение количества производственных травм с потерей трудоспособности;
 - сокращение количества производственных травм с потерей рабочего времени;
 - разработка и реализация эффективных систем ОЗТС;
 - создание системы внутреннего контроля в сфере ОЗТС.
- Для выполнения требований политики ОЗТС Компания предпримет следующие меры:
 - перейдет к ежегодному планированию в сфере ОЗТС;
 - будет развивать культуру ОЗТС путем проведения аудитов в сфере ОЗТС;
 - расширит ответственность руководства за организацию и поддержку систем и механизмов контроля ОЗТС на всех уровнях;
 - воспользуется передовым опытом и технологиями для предотвращения и сокращения негативного влияния на окружающую среду;
 - будет проводить обучение, адаптацию и другие меры по работе с персоналом.
- Компания провела централизованный мониторинг и анализ эффективности реализованных мер в сфере ОЗТС. По итогам была незамедлительно проведена работа по устранению выявленных недостатков.
- Деятельность Компании в сфере ОЗТС соответствует требованиям международного законодательства, законов и норм в соответствующих регионах, утвержденным правилам и условиям, а также ожиданиям клиентов. Компания предоставляет:
 - обязательное страхование сотрудников от несчастных случаев и профессиональных заболеваний;
 - обязательное страхование обязательств компании;
 - страхование от рисков, связанных с простоем оборудования и потерей доходов.

Правовые риски и риски, связанные с государственным регулированием

Налоги

Российское налоговое законодательство изменяется практически каждый год. Изменения могут оказывать как положительный, так и отрицательный эффект на коммерческую деятельность.

Действующее налоговое законодательство России содержит эффективные инструменты защиты налогоплательщиков, и Компания активно пользуется этими инструментами.

В глобальных масштабах Компания может подвергаться действию рисков как на внутреннем, так и на внешнем рынке, поскольку налоговое законодательство любых стран может меняться со временем. Однако риски, связанные с изменением иностранного налогового законодательства, частично нейтрализуются тем, что в целях налогообложения Компания зарегистрирована в России. Краткосрочные риски в США ограничены наличием значительных убытков, переносимых в счёт прибыли будущих периодов.

Законодательство, регулирующее имущественные права

Российское законодательство в сфере собственности, и в частности в вопросах частной собственности на землю и землепользования, развито в меньшей степени, чем в более зрелых рыночных экономиках (например, в Северной Америке или Европе). В России вопросы землепользования и собственности на землю довольно сложны и, как следствие, правовой статус земель, которыми пользуется Компания или которые принадлежат ей на праве собственности, может быть оспорен или поставлен под сомнение. Кроме того, существует риск того, что право собственности компании на какое-либо имущество или право пользования этим имуществом может быть оспорено или аннулировано из-за технических ошибок или дефектов в документах на право собственности. Отсутствие развитого законодательства создает операционные неопределенности на рынках развивающихся стран, способные негативно повлиять на способность Компании разрабатывать долгосрочные планы и успешно реализовать свою коммерческую стратегию. Если какие-либо разрешения, одобрения, регистрационные сертификаты или иные документы будут утеряны или признаны ошибочными, компания может потерять право на пользование своим имуществом. Это может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое положение и результаты деятельности Компании.

Лицензирование

Деятельность ОАО «Северсталь» зависит от возможности продления имеющихся лицензий, выдачи новых лицензий и соблюдения условий лицензирования, включая права на добычу полезных ископаемых в России. Регулирующие органы пользуются значительной свободой в вопросах графика выдачи и продления лицензий, а также мониторинга соблюдения условий лицензирования. Выполнение требований этих органов может быть сопряжено со значительными материальными и временными затратами и может привести к задержке начала или продолжения разведки и добычи полезных ископаемых. Кроме того, законодательство в сфере недропользования содержит противоречия и неоднозначности, а действия и инструкции лицензирующих органов, равно как процедуры выдачи лицензий, зачастую существенно расходятся с положениями законодательства.

В дополнение к этому, деятельность Компании за пределами России также зависит от продления имеющихся лицензий, получения новых лицензий и соблюдения условий лицензирования, и эти факторы также могут служить источником дополнительных неопределенностей и издержек для компании. Любые из этих факторов могут повлиять на нашу способность получать, сохранять и продлять необходимые лицензии. Если компании не удастся получить, сохранить или продлить необходимые лицензии, либо удастся сделать это только с соблюдением новых существенных ограничений, компания может лишиться возможности в полной мере воспользоваться запасами полезных ископаемых, и это может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое положение и результаты деятельности Компании.

Снижение рисков:

- ОАО «Северсталь» строит свою деятельность в России и за рубежом на строгом соблюдении всех положений действующего законодательства, включая налоговые, таможенные и валютные нормы. Компания отслеживает изменения и своевременно реагирует на них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулируемыми органами в вопросах интерпретации правовых норм.
- В частности, в России Компания сотрудничает с федеральными и региональными органами власти и принимает участие в работе Российского союза промышленников и предпринимателей (РСП) и различных правительственных комиссий. Международную деятельность Компании анализируют собственные юристы и авторитетные местные и международные юридические компании. Мы активно сотрудничаем со всеми компетентными органами, включая антимонопольные службы и комитеты по финансовому регулированию и регулированию оборота ценных бумаг, стремясь неукоснительно соблюдать все правовые нормы и поддерживать конструктивный диалог в долгосрочной перспективе.
- Предприятия Компании ведут разные виды деятельности и, в том числе, требующие лицензирования. Бизнес-процессы Компании в сфере организации и технологий соответствуют высочайшим стандартам, и риск ужесточения требований и условий в сфере лицензирования довольно низок.
- В то же время следует отметить, что правительство России приступило к сокращению количества видов деятельности, подлежащих лицензированию, и упрощению процедур лицензирования.
- Исходя из этого, можно предположить, что изменение требований в сфере лицензирования или необходимость получения лицензий на дополнительные виды деятельности может повлечь за собой дополнительные расходы на оформление новых или продление имеющихся лицензий. Однако риски в этой сфере минимальны.

Риск необходимости лицензировать деятельность компании на внешних рынках также минимален.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

20 декабря 2010 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2010 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 4,29 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 4 323 038 812,95 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2013: 4 316 677 104 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 18.02.2011.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

27 июня 2011 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2010 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 2,42 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа):

2 438 637 279,1 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2013: 2 434 635 089 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 26.08.2011.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

27 июня 2011 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам первого квартала 2011 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 3,90 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 3 930 035 284,5 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2013: 3 923 487 008 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 26.08.2011.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

30 сентября 2011 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам полугодия 2011 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 4,37 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 4 403 654 921,35 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2013: 4 095 687 469 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 29.11.2011.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

30 декабря 2011 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2011 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 3,36 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 3 385 876 552,8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2013: 3 166 144 712 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 28.02.2012.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

28 июня 2012 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2011 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 3,56 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 3 587 416 823,8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2013: 3 293 627 537 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 27.08.2012.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

28 июня 2012 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам первого квартала 2012 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 4,07 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа):

4 101 344 514.85 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2012: 3 385 416 670 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 27.08.2012.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

27 сентября 2012 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам полугодия 2012 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 1,52 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа):

1 273 332 363.2 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2013: 1 264 884 995 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 26.11.2012.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

20 декабря 2012 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2012 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 3,18 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа):

2 663 945 338.8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2012: 2 643 847 712 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 18.02.2013.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

13 июня 2013 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2012 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 1,89 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа):

1 583 288 267.4 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2013: 817 426 426 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 12.08.2013.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

13 июня 2013 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам первого квартала 2013 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 0,43 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа):

360 219 023.8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2013: 357 584 501 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 12.08.2013.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

30 сентября 2013 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам полугодия 2013 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 2,03 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 1 700 568 879,8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2013: 1 688 226 631 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 29.11.2013.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

17 декабря 2013 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2013 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 2,01 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 1 683 814 506,6 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2013: 828 715 589 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 15.02.2014.

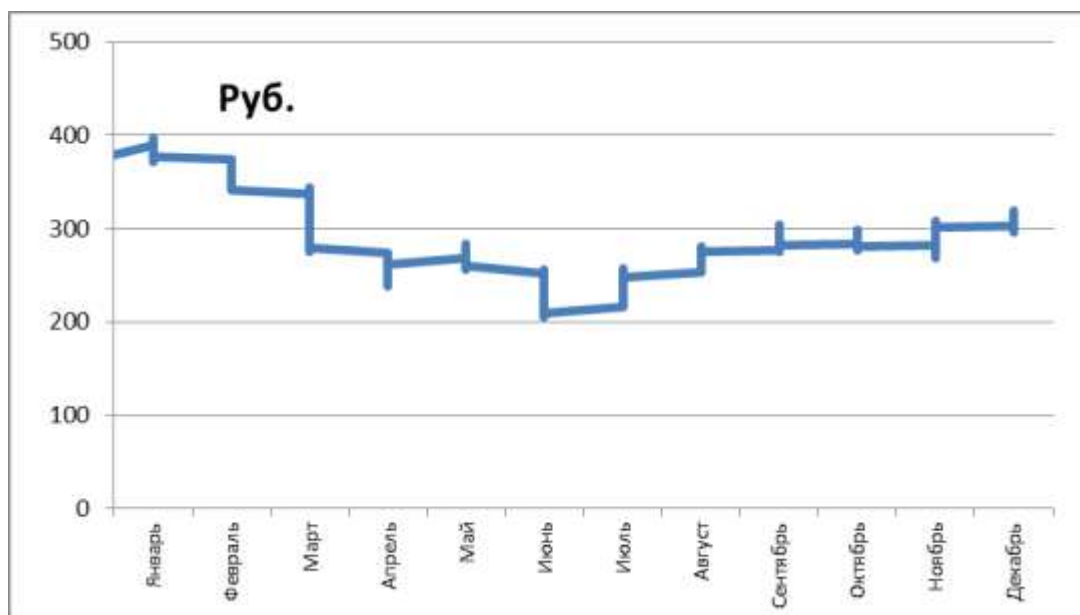
Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: срок выплаты дивидендов не истек.

Акционерный капитал

Размер уставного капитала Компании на 31 декабря 2013 года составляет 8 377 186,6 рублей. Уставный капитал разделен на 837 718 660 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая.

В 2013 году акции ОАО «Северсталь» успешно обращались на ММВБ (входит в состав Группы «Московская биржа»). За отчетный год на ММВБ было заключено сделок с акциями ОАО «Северсталь» на сумму 113,1 млрд. руб. Максимальная цена на закрытие торговой сессии была зафиксирована 14.01.2013 и составила 397,90 рублей; минимальная цена на закрытие торговой сессии была отмечена 27.06.2013 и составила 205,40 рублей. За 2013 год рыночная цена акций ОАО «Северсталь», обращающихся на ММВБ, снизилась на 18,1% и на конец года составила 319,00 рублей.

Динамика курса акций ОАО «Северсталь» в 2013 году на ММВБ (цены на закрытие торговой сессии)



В 2006 году ОАО «Северсталь» были выпущены в обращение глобальные депозитарные расписки (GDR). В результате международного размещения обыкновенных акций Общества, произошедшего в октябре-ноябре 2006 года, 14 ноября 2006 года GDR Компании были включены в Основной список Управления по финансовым услугам Великобритании. Все прошлые выпуски GDR были конвертированы в GDR новой программы. В настоящее время 1 депозитарная расписка включает 1 обыкновенную акцию. GDR по правилу Reg S обращаются на Лондонской Фондовой Бирже под символом «SVST». GDR по правилу 144A обращаются в системе PORTAL. В качестве доверительного управляющего по программе выступает Компания «Deutsche Bank Trust Company Americas».

Всего на 31 декабря 2013 года выпущены в обращение глобальные депозитарные расписки в количестве 135 938 716 штук, что составляет 16,23% от акционерного капитала. Максимальная цена глобальной депозитарной расписки Компании на Лондонской фондовой бирже в 2013 году составила 13,26 долларов США (03.01.2013), минимальная цена - 6,25 долларов США (27.06.2013).

Состав Совета директоров акционерного общества

В соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров от 30 сентября 2013 г. в Совет директоров были избраны:

Кларк Кристофер

Должность: Председатель Совета Директоров, независимый, неисполнительный директор, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров

Опыт работы: Год рождения: 1942. Кристофер Кларк известный промышленник, привнес в работу Совета Директоров свой обширный опыт и знание бизнеса. В течение 42 лет он занимал ряд руководящих должностей в компании Johnson Matthew plc, специализирующейся на химической промышленности и драгоценных металлах, а в 1998

году стал ее генеральным директором. Под его руководством в 2002 году компания вошла в индекс FTSE 100. С момента своего выхода на пенсию в 2004 году Кристофер Кларк работает независимым директором в ряде компаний. Ранее Кристофер Кларк занимал пост председателя Совета Директоров в таких компаниях, как Associated British Ports, ведущая группа портов в Великобритании; Urenco Limited, ведущий международный поставщик обогащенного урана для атомной энергетики; Wagon PLC, европейский производитель металлических изделий для автомобильной промышленности; RusPetro plc, независимая нефтегазовая компания, специализирующаяся на разведке и добыче нефтепродуктов на Краснотеннинском месторождении в Западной Сибири — один из крупнейших нефтедобывающих регионов в Российской Федерации.

Должности, занимаемые в других компаниях: Советник совета директоров в Citicorp Venture Capital.

Образование: Кристофер Кларк имеет профильное металлургическое образование, учился в Тринити-Колледж (Trinity College) (Кембридж) и Брунелском университете (Brunel University) (Лондон).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00955%.

Мордашов Алексей Александрович

Должность: Генеральный директор ОАО «Северсталь», член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров, член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды.

Опыт работы: Год рождения: 1965. Алексей Мордашов работает в компании «Северсталь» с 1988 года. Начал свою карьеру старшим экономистом, в 1992 году стал директором по финансам и экономике. В декабре 1996 года был назначен Генеральным директором «Северстали». С 2002 года по 2006 год он занимал пост Генерального директора ЗАО «Северсталь-групп» и избирался на пост Председателя Совета директоров ОАО «Северсталь». В связи с введением новой структуры корпоративного управления с декабря 2006 года является Генеральным директором ОАО «Северсталь».

Должности, занимаемые в других компаниях: Член Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства «Русская сталь» (с июня 2010 года), Президент Некоммерческого партнерства «Русская сталь» (с июня 2013 года). Председатель (с октября 2012 года), заместитель председателя (с октября 2013 года) Всемирной ассоциации производителей стали со штаб-квартирой в г. Брюссель, Бельгия. Руководитель Комитета по торговой политике и ВТО Российского Союза промышленников и предпринимателей (РСПП). Сопредседатель Группы «Торговля как фактор роста» «Деловой Двадцатки» (B20). Входит в Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ. Член Российско-германской рабочей группы по стратегическим вопросам в области экономики и финансов. С марта 2006 года является членом Совета делового сотрудничества России и ЕС. Член Международного консультативного комитета при президенте Атлантического совета США. Председатель Совета директоров ОАО «Силовые Машины». Член Совета директоров Nord Gold N.V. Председатель Совета директоров ЗАО «СВЕЗА».

Образование: Алексей Мордашов окончил Ленинградский инженерно-экономический институт, имеет диплом MBA бизнес-школы университета Нортумбрии в Ньюкасле (Великобритания). Является почетным доктором наук Санкт-Петербургского инженерно-экономического университета (с 2001 года) и Университета Нортумбрии, Великобритания (с 2003 года).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Ларин Вадим Александрович

Должность: Первый заместитель генерального директора – директор по производству, член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды.

Опыт работы: Год рождения: 1970. В Северсталь пришел в 2003 году на должность генерального директора «Интауголь». С 2005 он возглавил «Кузбассуголь», а с 2007 года – «Воркутауголь». С сентября 2010 года руководил дивизионом «Северсталь Ресурс», 15 июля 2013 года был назначен первым заместителем генерального директора ОАО «Северсталь» – директором по производству. Ранее Вадим Ларин работал в международной консалтинговой компании McKinsey&Company.

Должности, занимаемые в других компаниях: Генеральный директор ЗАО «Северсталь Ресурс», член Совета директоров Mincorp Acquisition Corp., Mincorp Inc., PBS Coals, Inc. и RoxCoal, Inc.

Образование: Окончил Московский институт радиотехники, электроники и автоматики по специальности робототехника, а также бизнес-школу INSEAD.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Лукин Владимир Андреевич

Должность: Заместитель генерального директора по правовым вопросам, член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды

Опыт работы: Год рождения: 1978. С 2004 года работал старшим юрисконсультантом в компании «Северсталь-Групп». С 2007 года перешел на должность старшего юрисконсульта ОАО «Северсталь». В 2008 года был назначен начальником управления международных проектов. В 2009 году назначен заместителем генерального директора по правовым вопросам. Ранее работал в компании «Фрешфилдс Брукхаус Дерингер».

Должности, занимаемые в других компаниях: член Совета директоров ОАО «Силовые машины», первый заместитель генерального директора ЗАО «Севергрупп» и ООО «Капитал».

Образование: окончил Московский государственный университет им. Ломоносова по специальности «юриспруденция».

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Куличенко Алексей Геннадьевич

Должность: Заместитель генерального директора по финансам и экономике ОАО «Северсталь»

Опыт работы: Год рождения: 1974. С 1996 по 2003 год работал в Sun Interbrew, пройдя путь от экономиста по денежным потокам Омского завода «Росар» до директора по планированию и управлению эффективностью Sun Interbrew. С 2003 по 2005 год работал финансовым директором компании «Юнимилк», второго крупнейшего производителя молочных продуктов в России. С декабря 2005 года по июль 2009 года исполнял обязанности финансового директора ЗАО «Северсталь Ресурс». С 2006 года по 2010 год являлся членом Совета Директоров ОАО «Воркутауголь». В июле 2009 года Алексей Куличенко был назначен заместителем генерального директора по финансам и экономике ОАО «Северсталь».

Должности, занимаемые в других компаниях: нет.

Образование: Алексей Куличенко окончил Омский институт мировой экономики по специальности «экономист».

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Носков Михаил Вячеславович

Должность: Неисполнительный директор

Опыт работы: Год рождения: 1963. С 1989 по 1993 год Михаил Носков работал в Международном Московском Банке. В 1994 году стал директором по торговому финансированию банка Credit Suisse в Москве. В феврале 1997 года пришел в ОАО «Северсталь» на должность начальника департамента корпоративных финансов, а в 1998 году стал директором по экономике и финансам. С июня 2002 по декабрь 2013 года работал заместителем генерального директора «Северсталь-групп» по финансам и экономике, а с 2007 по 2008 год был заместителем генерального директора по финансам и экономике «Северстали».

Должности, занимаемые в других компаниях: Заместитель генерального директора по финансам и экономике ЗАО «Севергрупп». Член Совета Директоров Nord Gold N.V., ОАО «АБ «Россия», ОАО «Мостотрест», ЗАО «СВЕЗА», ЗАО «Национальная медиа группа», ЗАО «ГК «Видео Интернэшнл», ЗАО «АБР Менеджмент», TUI Aktiengesellschaft, Негосударственный пенсионный фонд «Газфонд».

Образование: Михаил - выпускник Московского финансового института.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Энгл Мартин

Должность: Независимый, неисполнительный директор, председатель Комитета по аудиту Совета директоров.

Опыт работы: Год рождения: 1950. Ранее Мартин Энгл занимал ряд высоких руководящих должностей в сфере инвестиционного банкинга, промышленности и прямых инвестиций. Он был управляющим директором по операционным вопросам Terra Firma Capital Partners, а также директором в ряде ее портфельных компаний. До этого Мартин несколько лет работал финансовым директором TI Group plc, специализированной инжиниринговой компании, включенной в индекс UK FTSE 100 и работающей более чем в 50 странах мира. Ранее Мартин Энгл более 20 лет работал в различных инвестиционных банках, в том числе на руководящих должностях в SG Warburg & Co Ltd, Morgan Stanley и Dresdner Kleinwort Benson.

Должности, занимаемые в других компаниях: Неисполнительный председатель National Exhibition Centre Group Ltd. Старший независимый директор и председатель Комитета по аудиту Savills plc. Неисполнительный директор и председатель Комитета по вознаграждениям Pennon Group plc. Неисполнительный директор и председатель Комитета по аудиту Shuaa Capital psc. Заместитель Председателя Совета директоров и председатель Комитета по инвестициям Фонда FIA.

Образование: Мартин Энгл дипломированный физик, сертифицированный бухгалтер, член Института фондового рынка и Королевского общества искусств.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,000597%.

Фримен Рональд

Должность: Независимый, неисполнительный директор, член Комитета по аудиту Совета директоров

Опыт работы: Год рождения: 1939. С 1991 по 1997 год Рональд Фримен занимал пост главы Банковского департамента Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Он отвечал за долговое и акционерное финансирование в частном секторе стран региона бывшего СССР с общим годовым бюджетом 2 млрд. евро. До этого он занимал должность заместителя председателя европейского подразделения инвестиционного банка Citigroup, а также являлся управляющим партнером в Salomon Brothers. Рональд Фримен занимал руководящие посты в таких компаниях, как Troika Dialog, KAMAZ Inc., Polish Telecom и т.д.

Должности, занимаемые в других компаниях: Неисполнительный член Совета директоров Volga Gas. Член Исполнительного Комитета Atlantic Council. Член Международного Консультативного комитета Columbia Law School. Председатель Исполнительного Комитета Pilgrims Society (Великобритания). Неисполнительный член наблюдательного совета и член комитета по стратегическому планированию ОАО Сбербанк России.

Образование: Рональд окончил Лихайский университет (Lehigh University) со степенью бакалавра по специальности «юриспруденция» и Школу права Колумбийского университета по специальности «правоведение» и является членом Нью-Йоркской коллегии адвокатов.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00479%.

Стомберг Рольф

Должность: Старший независимый директор, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, Председатель Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды Совета директоров.

Опыт работы: Год рождения: 1940. В течение 30 лет своей профессиональной карьеры занимал руководящие посты в British Petroleum (British Petroleum Co plc), где его последней должностью была должность управляющего директора и генерального директора перерабатывающего и сбытового бизнеса BP. Занимал руководящие посты в крупных международных компаниях Европы, включая Smith & Nephew plc, Reed Elsevier Group, TNT NV, Scania AB, John Mowlem plc и Management Consulting Group plc, а также входил в состав советов директоров нескольких частных компаний. Занимал должность старшего независимого директора и председателя Комитета по вознаграждениям RusPetro plc.

Должности, занимаемые в других компаниях: Председатель наблюдательного совета LANXESS AG, Кельн, международной химической компании. Заместитель председателя Консультативного Комитета HOYER GmbH, Гамбург. Заместитель председателя наблюдательного совета Biesterfeld AG, Гамбург. Член Консультативного Комитета KEMNA Bau Andrea GmbH + Co. KG, Пиннеберг.

Образование: Рольф Стомберг окончил Гамбургский университет по специальности «экономика», имеет докторскую степень этого университета по этой же специальности. Кроме того, он также был преподавателем Гамбургского университета. Рольф является почетным профессором бизнес-школы Империял-Колледж (Imperial College) в Лондоне и Institut Francais de Petrol в Париже.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00179%.

Кралич Питер

Должность: Независимый, неисполнительный директор, член Комитета по аудиту Совета директоров, член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды Совета директоров

Опыт работы: Год рождения: 1939. Питер Кралич является почетным директором McKinsey, где он проработал 32 года и занимал ряд руководящих должностей до выхода на пенсию в 2002 году. Специализировался в основном на работе с компаниями химической, фармацевтической, автомобильной, металлургической и алюминиевой промышленности. Он также являлся членом Комитета по связям с акционерами и развитию персонала и в качестве генерального директора руководил деятельностью McKinsey во Франции. Питер Кралич автор ряда научных и деловых публикаций для таких серьезных изданий, как Harvard Business Review и Le Figaro Economic. Участвовал в управлении несколькими специальными проектами, направленными на ускорение экономического роста и создание новых рабочих мест в Германии и Бразилии. Питер Кралич был членом консультативного совета в нескольких компаниях, в том числе Wolfsburg AG, GEMPLUS, Lek d.d., Gorenje и SID.

Должности, занимаемые в других компаниях: Член консультативного совета Business School Bled.

Образование: Питер Кралич окончил факультет металлургии в университете Любляны (Словения) и Политехнический университет в Ганновере (Германия) со степенью PhD. Он также получил степень MBM в бизнес-школе INSEAD (Франция).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00107%.

До избрания Совета директоров на внеочередном общем собрании акционеров 30 сентября 2013 года в Обществе действовал Совет директоров, избранный на годовом общем собрании акционеров 13.06.2013, в следующем составе:

Председатель Совета директоров:

Кларк Кристофер

Год рождения: 1942

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 13.06.2013: 0,00955%.

Члены Совета директоров:

Мордашов Алексей Александрович

Год рождения: 1965

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 13.06.2013: доли не имеет.

Грубман Александр Дмитриевич

Год рождения: 1962

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 13.06.2013: доли не имеет.

Носков Михаил Вячеславович

Год рождения: 1963

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 13.06.2013: доли не имеет.

Кузнецов Сергей Александрович

Год рождения: 1971

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 13.06.2013: доли не имеет.

Куличенко Алексей Геннадьевич

Год рождения: 1974

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 13.06.2013: доли не имеет.

Стомберг Рольф

Год рождения: 1940

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 13.06.2013: 0,00179%.

Энгл Мартин

Год рождения: 1950

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 13.06.2013: 0,000597%.

Фримен Рональд

Год рождения: 1939

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 13.06.2013: 0,00479%.

Кралич Питер

Год рождения: 1939

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 13.06.2013: 0,00107%.

До избрания Совета директоров на годовом общем собрании акционеров 13 июня 2013 года в Обществе действовал Совет директоров, избранный на годовом общем собрании акционеров 28.06.2012, в следующем составе:

Председатель Совета директоров:

Кларк Кристофер

Год рождения: 1942

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 28.06.2012: 0,00955%.

Члены Совета директоров:

Мордашов Алексей Александрович

Год рождения: 1965

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 28.06.2012: доли не имеет.

Грубман Александр Дмитриевич

Год рождения: 1962

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 28.06.2012: доли не имеет.

Носков Михаил Вячеславович

Год рождения: 1963

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 28.06.2012: доли не имеет.

Кузнецов Сергей Александрович

Год рождения: 1971

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 28.06.2012: доли не имеет.

Куличенко Алексей Геннадьевич

Год рождения: 1974

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 28.06.2012: доли не имеет.

Стомберг Рольф

Год рождения: 1940

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 28.06.2012: 0,00179%.

Энгл Мартин

Год рождения: 1950

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 28.06.2012: 0,000597%.

Фримен Рональд

Год рождения: 1939

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 28.06.2012: 0,00479%.

Кралич Питер

Год рождения: 1939

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 28.06.2012: 0,00107%.

В течение 2013 года членами Совета директоров сделки с обыкновенными именными бездокументарными акциями Общества, а также с Глобальными депозитарными расписками Общества, не совершались.

Исполнительный орган акционерного Общества

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

На основании решения годового общего собрания акционеров ОАО «Северсталь» от 13.06.2013 г, генеральным директором ОАО «Северсталь» является Мордашов Алексей Александрович.

Мордашов Алексей Александрович

Должность: Генеральный директор ОАО «Северсталь», член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета Директоров, член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды.

Опыт работы: Год рождения: 1965. Алексей Мордашов работает в компании «Северсталь» с 1988 года. Начал свою карьеру старшим экономистом, в 1992 году стал директором по финансам и экономике. В декабре 1996 года был назначен Генеральным директором «Северстали». С 2002 года по 2006 год он занимал пост Генерального

директора ЗАО «Северсталь-групп» и избирался на пост Председателя Совета директоров ОАО «Северсталь». В связи с введением новой структуры корпоративного управления с декабря 2006 года является Генеральным директором ОАО «Северсталь».

Должности, занимаемые в других компаниях: Член Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства «Русская сталь» (с июня 2010 года), Президент Некоммерческого партнерства «Русская сталь» (с июня 2013 года). Председатель (с октября 2012 года), заместитель председателя (с октября 2013 года) Всемирной ассоциации производителей стали со штаб-квартирой в г. Брюссель, Бельгия. Руководитель Комитета по торговой политике и ВТО Российского Союза промышленников и предпринимателей (РСПП). Сопредседатель Группы «Торговля как фактор роста» «Деловой Двдцатки» (B20). Входит в Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ. Член Российско-германской рабочей группы по стратегическим вопросам в области экономики и финансов. С марта 2006 года является членом Совета делового сотрудничества России и ЕС. Член Международного консультативного комитета при президенте Атлантического совета США. Председатель Совета директоров ОАО «Силовые Машины». Член Совета директоров Nord Gold N.V. Председатель Совета директоров ЗАО «СВЕЗА».

Образование: Алексей Мордашов окончил Ленинградский инженерно-экономический институт, имеет диплом МВА бизнес-школы университета Нортумбрии в Ньюкасле (Великобритания). Является почетным доктором наук Санкт-Петербургского инженерно-экономического университета (с 2001 года) и Университета Нортумбрии, Великобритания (с 2003 года).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2013 году

Вознаграждение генеральному директору Компании выплачивается в размере и на условиях, определенных трудовым договором.

Критерии определения размера вознаграждения, выплаченного членам органов управления общества, и порядок их выплаты регулируются внутренними положениями общества и решениями общих собраний акционеров.

Основными критериями определения размера вознаграждения членов Совета директоров и единоличного исполнительного органа Общества являются результаты деятельности Общества и оценка вклада каждого члена органов управления Компании в их достижение.

В течение 2013 года общий размер вознаграждения, выплаченного лицам, входящим в органы управления общества, составил 801 608 364,78 рублей.

Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными

За отчетный год была совершена одна сделка, признаваемая в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупной, на следующих существенных условиях:

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: ОАО «Северсталь», «Стил Кэпитал С.А.» (Steel Capital S.A.), «Барклайз Бэнк ПиЭлСи.» (Barclays Bank PLC.), «Ситибанк Н.А.,

Лондон Бранч» (Citibank N.A., London Branch), «Ситибанк Н.А., Нью-Йорк Бранч» (Citibank N.A., New York Branch), «Ситибанк Н.А.» (Citibank N.A.), «Ситигруп Глобал Маркетс Дойчланд АГ» (Citigroup Global Markets Deutschland AG) и иные лица, участвующие в организации Программы. Цена сделки: не более 4.500.000.000 USD

Предмет сделки: внесение изменений в рамочный Кредитный договор («Кредитный договор») от 19 октября 2010 года между ОАО «Северсталь» и компанией «Стил Кэпитал С.А.» (Steel Capital S.A.) («Кредитор»), Люксембург об увеличении общей суммы займов до 4.500.000.000 (четырёх миллиардов пятисот миллионов) долларов США (с учетом ранее полученных займов на сумму 2.250.000.000 (два миллиарда двести пятьдесят миллионов) долларов США) и заключение иных документов в рамках программы выпуска среднесрочных облигаций (Medium-Term Notes Programme) для целей финансирования Кредитора («Программа»). Срок исполнения обязательств по сделке: срок устанавливается при каждом выпуске Еврооблигаций в рамках Программы.

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров эмитента.

Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

В течение 2013 года Советом директоров общества одобрена 891 сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, на общую сумму 312 020 253 005,16 рублей. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении, представлен в Приложении 1 к настоящему Годовому отчету.

Охрана труда, промышленная безопасность и защита окружающей среды

Охрана труда

В 2013 году в Обществе зафиксировано 19 несчастных случаев, что на 1 меньше, чем в 2012 году.

За 2013 год в Обществе реализовано 459 мероприятий, направленных на улучшение и оздоровление условий труда работников и снижение уровня травматизма. Затраты на реализацию мероприятий (включая затраты на обеспечение работников спецодеждой, спецобувью и другими СИЗ, обучение по вопросам охраны труда, проведение аттестации рабочих мест по условиям труда) за 2013 г. составили 715,3 млн. руб.

Затраты на обеспечение СИЗ работников Общества составили 308,2 млн. руб. Проведена работа по оптимизации линейки СИЗ по череповецкой промплощадке. Годовой эффект составил 49,1 млн. руб.

В 2013 г. внедрены 38 «лучших практик» в области охраны труда.

Приоритетные направления деятельности на 2014 год:

1. Визуализация опасностей:

– Определить и визуализировать смертельные опасности на промплощадке ЧерМК.

- Создать на базе ЦОМ-2 ППП показательный участок по визуализации опасностей.
- 2. Работа с нарушителями требований охраны труда:
 - Сделать нарушения «видимыми» - ежемесячно информировать работников о нарушениях и нарушениях.
 - Определять зоны / участки повышенного внимания в работе по выявлению опасных действий (как с высоким, так и с низким уровнем выявления) для дальнейшего разбора ситуации с оценкой и выработкой (при необходимости) корректирующих мероприятий. Информацию размещать в корпоративных СМИ.
 - Определять участки с низким уровнем активности в работе с нарушителями. Ежемесячно разбирать на очном рапорте. Провести анализ причин недостаточного применения к нарушителям БТ мер дисциплинарного взыскания.
- 3. Совершенствование процесса обучения по ОТ и ПБ:
 - Автоматизировать этап организации обучения, уменьшить документооборот.
 - Пересмотреть программы обучения для линейных руководителей (дополнить упрощенными методиками по БТ, интерактивным обучением, визуализацией, сделать более адресными).
- 4. Внедрение новых подходов в работе с подрядными организациями:
 - Внедрить систему ранжирования подрядных организаций.
 - Создать единую электронную базу подрядчиков.

Промышленная безопасность.

Чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера за 2013 год не возникало.

В полном объеме обеспечено проведение экспертизы промышленной безопасности технических устройств, зданий и сооружений, технического освидетельствования объектов котлонадзора, грузоподъемных машин, осмотров зданий и сооружений. Выполнение запланированных мероприятий позволило в течение 2013 года не допустить аварий с оборудованием при эксплуатации опасных производственных объектов и снизить количество инцидентов на 39% по сравнению с уровнем 2012 года. Всего за отчетный период выполнено мероприятий, направленных на обеспечение промышленной и пожарной безопасности, а также противоаварийной устойчивости, на общую сумму 46,1 млн. руб.

Охрана окружающей среды

В 2013 году в рамках «Программы мероприятий по достижению экологических задач на 2013 год» реализовано 70 мероприятий, в т.ч. по снижению сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

Затраты на выполнение природоохранных мероприятий составили 2,62 млрд. руб. (в 2012 году – 1,17 млрд. руб.).

В 2013 году в стадии реализации находились мероприятия:

1. В агломерационном производстве:
 - Реконструкции аспирационных установок В-1 и В-2 корпуса первичного смешивания, Д-20 и Д-21 от корпуса коксовых дробилок и шихтового отделения АГЦ-2; АТУ-4 в АГЦ-3.
 - Реконструкция оборотного водоснабжения гаража размораживания № 4. Экологическая часть мероприятия выполнена.
2. В сталеплавильном производстве:

- Строительство установки улавливания неорганизованных выбросов от конвертеров №№ 1-3.
- Реконструкция газоочистки шахтной печи № 1.
- 3. В управлении главного энергетика:
 - реконструкция единой фильтровальной станции. Откорректировано техническое задание, проведен технический тендер, планируется проведение коммерческого тендера.

Также на предприятии реализуются мероприятия, направленные на:

- поддержание технического состояния природоохранного оборудования (ремонт);
- снижение размещения отходов производства (переработка отходов производства (доменное производство, коксохимическое производство, производство горячего проката), реализацию отходов производства сторонним потребителям (сталеплавильное производство), передача отходов другим подразделениям Общества для обезвреживания и использования в технологическом процессе (сталеплавильное производство));
- предотвращение аварийных ситуаций;
- повышение осведомленности персонала по экологическим вопросам.

Основные успехи и достижения предприятия в области охраны окружающей среды в 2013 году:

1. Завершена реконструкция аспирационных установок Д-7, Д-7А в агломерационном производстве, аспирационной системы от сушильных барабанов №№ 1, 2 в управлении обеспечения и комплектации, газоочистки вращающейся печи № 7 в сталеплавильном производстве. В д/о «Торово» выполнено инвестиционное мероприятие «Блочно-модульная установка (БМУ-150)», направленное на улучшение качества очистки сточных вод по аммоний-иону.
2. Система экологического менеджмента ОАО «Северсталь» ресертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ИСО 14001.
3. Запущена в эксплуатацию установка улавливания неорганизованных выбросов.

Трудовые отношения

За 2013 год среднесписочная численность уменьшилась с 21786 чел. до 19654 чел. Снижение количества работающих на 2132 чел. обусловлено оптимизацией численности персонала и рабочих мест, в том числе передачей работ на сервис в дочерние компании и на аутсорсинг сторонним фирмам.

В течение 2013 года создано 17 новых рабочих места в связи со строительством агрегата по производству мелющих шаров в Сортопрокатном производстве.

Среднемесячная зарплата работников основных производств и функциональных дирекций ОАО «Северсталь» и предприятий отрасли в 2013 году в сравнении с 2012 годом составила, руб.²:

Предприятие	2013г	2012г	2013г к 2012г, %
ОАО «Северсталь» (основные производства)	52 747	46 890	112,5

² По информации открытых источников, оценка ОАО «Северсталь».

и функциональные дирекции)			
ОАО «Магнитогорский МК»	45 560	43 410	105,0
ОАО «Новолипецкий МК»	43 090	39 005	110,5

В апреле 2013 года фонд оплаты труда был увеличен на 6,2%, в т.ч. тарифные ставки и оклады на 5%. Размер повышения заработной платы каждого работника зависел от оценки его деятельности за прошедший год.

В течение 2013 года в рамках проекта «Организационная эффективность 2» проводились мероприятия по совершенствованию организации труда и управления, результатами которых стали новые, более эффективные, организационные структуры управления, оптимальная расстановка персонала по рабочим местам.

В рамках реализации политики по оплате труда ОАО «Северсталь»:

- внедрены единые подходы по структуре оплаты труда в подразделениях Общества;
- разработана единая система управления вознаграждением на основании оценки должностей (грейдов);
- изменены подходы к регулярному и единовременному премированию (система каскадирования целей, определение перечня работ для премирования).

Цели на 2014 год:

- Обеспечение качества выполнения базовых HR функций;
- Развитие системы материальной и нематериальной мотивации, направленной на достижение целей;
- Совершенствование системы целеполагания - увязка целей сотрудника с целями компании;
- Поиск и внедрение новых возможностей по развитию системы управления, организационной структуры, снижению затрат, росту производительности труда;
- Создание системы получения обратной связи от внутренних клиентов компании.

В рамках реализации Программы развития руководителей и специалистов Общества в 2013 году обучены 3943 работника Общества, что составляет 93% от среднесписочной численности работников по данным категориям. Многие из них участвовали в двух, трех и более обучающих мероприятиях.

Программы управленческой подготовки в основном были направлены на поддержку проектов по развитию Бизнес Системы Северсталь, развитие функциональных и менеджерских компетенций работников. В ноябре 2013 года стартовала корпоративная программа обучения «Школа мастеров» для производственных руководителей уровня ТОП-4000, целями которой является создание условий для обмена лучшими практиками применения инструментов Бизнес Системы Северсталь, развитие мастеров как руководителей и лидеров команды. В программе приняли участие 715 линейных руководителей компании. Продолжилось обучение руководителей уровня ТОП-4000 по программе «Шаги к успеху». Всего прошло обучение 714 руководителей Общества. Завершилось обучение четвертой и пятой волны производственных и функциональных руководителей по программе «Достичь Большого Вместе», в которых приняли участие 179 человек.

В рамках проекта «Постоянное совершенствование» продолжилось обучение руководителей уровня ТОП-300 и резерва на эти должности, линейных руководителей участков мини-трансформаций. Всего прошли обучение 561 работник Общества.

Продолжена подготовка резерва руководителей уровня ТОП-4000. В программе приняли участие 107 работников Общества, состоящих в резерве на должность мастера либо назначенных на данную должность.

В течение года проводилось обучение руководителей на семинарах и тренингах по рекомендациям Кадровых комитетов и по результатам Диалога о целях, в соответствии с индивидуальными планами развития.

Завершилось обучение руководителей и специалистов Дирекции по маркетингу и продажам по модульной программе «Market development strategy», направленной на профессиональное развитие сотрудников маркетинговой службы. Обучение прошли 57 сотрудников компании.

Продолжила работу HR-школа для менеджеров по персоналу и резервистов на позицию менеджера по персоналу. Прошли обучение 3 группы руководителей по управлению инвестиционными проектами по программе «Управление проектом на основе стандарта PMI».

С целью повышения эффективности работы управленческих команд в 2013 году проведено 38 командных сессий руководителей всех уровней, в которых приняли участие 567 сотрудников.

С целью совершенствования технических и технологических знаний сотрудников Общества в течение года были организованы стажировки в различных компаниях в рамках данного направления.

Одним из приоритетных направлений является обучение, связанное с обеспечением безопасности на производстве. На курсах и семинарах этого направления прошли подготовку 2343 руководителей и специалистов компании.

Затраты на развитие РСС в 2013 году составили 37871 тыс. рублей.

Программы обучения рабочих нацелены на профессиональную подготовку, переподготовку, обучение дополнительным специальностям, в которых есть потребность на производстве, и повышение профессиональной квалификации.

В 2013 году получили рабочую профессию 1885 человек, из них 1346 рабочих - дополнительную специальность. За этот период 8908 рабочих повысили квалификацию, а 498 рабочим присвоены более высокие квалификационные разряды.

В рамках реализации проектов Бизнес Система Северстали на технологических участках ЧерМК было обучено 565 рабочих по программам «Проведение мини-трансформации», «Методики по безопасности труда», «Инструменты бережливого производства».

С целью внедрения изменений и повышения эффективности руководства бригадой в 2013 году обучено на курсах бригадиров 225 рабочих.

Значительное внимание уделяется подготовке наставников. С целью освоения методов передачи знаний и навыков молодым рабочим, обучения способам коммуникаций, построению отношений в компании и предоставлению обратной связи в течение года по данному направлению прошли обучение 349 наставников.

Для повышения ответственности старших рабочих, усиления контроля соблюдения требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности 680 рабочих прошли обучение по пожарно-техническому минимуму, 109 рабочих прошли предаттестационную подготовку по охране труда и промышленной безопасности.

В 2013 году с целью повышения профессионального уровня и престижа рабочей профессии проведено 30 цеховых, 2 общих по ОАО и 2 дивизиональных конкурса профессионального мастерства рабочих по 22 рабочим профессиям.

В рамках реализации программы по переводу кранов на напольное управление в 2013 году обучено 142 рабочих по программе «Право управления кранами мостового типа, оснащенными радиоэлектронными средствами дистанционного управления».

В рамках программы по внедрению нового оборудования и технологий проведено обучение технологического персонала Производства холодного проката по

«Проведению испытаний на изгиб и измерение шероховатости поверхности холоднокатаного горячеоцинкованного проката», обучение персонала копрового цеха зачистке железнодорожных полувагонов с помощью щеточной машины.
Расходы на обучение рабочих в 2013 году составили 14,2 млн. рублей.

Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ РФ (распоряжение № 421/р от 04.04.2002), за 2013 год

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	1) П.10.5. статьи 10 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 13.06.2013 г. (протокол № 1 от 13.06.2013 г.) 2) Дата проведения годового общего собрания акционеров – 13.06.2013. Дата раскрытия информации о проведении годового общего собрания акционеров (дата раскрытия решения Совета директоров)- 28.02.2013. Дата публикации сообщения о проведении годового общего собрания акционеров- 08.05.2012.
2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, предоставляется обществом для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список в соответствии с нормами действующего законодательства РФ
3	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	На сайте компании в сети Интернет размещаются материалы, подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных	Соблюдается	П.10.8 статьи 10 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 13.06.2013 г. (протокол № 1 от 13.06.2013 г.)

	прав		
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	Устав и внутренние документы Общества не содержат требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров членов органов управления и контроля Общества, но, по сложившейся практике, указанные лица обычно присутствуют на общих собраниях акционеров Общества.
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Соблюдается	По сложившейся практике, члены органов управления и контроля Общества обычно присутствуют на общих собраниях акционеров Общества.
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	П 3.5 Положения о порядке проведения общего собрания акционеров ОАО «Северсталь»
Совет директоров			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	В рамках полномочий, определенных уставом Общества, Совет директоров имеет право утверждать как финансово-хозяйственные, так и другие планы Общества
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается	П.2.4. Положения о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью (утверждено Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005)
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	П.11.6.2. статьи 11 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 13.06.2013 г. (протокол № 1 от 13.06.2013 г.)
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	П.11.2.19. статьи 11 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 13.06.2013 г. (протокол № 1 от 13.06.2013 г.)
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	П.11.2.19. статьи 11 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 13.06.2013 г. (протокол № 1 от 13.06.2013 г.)

13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Соблюдается	П. 5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь». Протокол № 19-2013 от 17 июня 2013 года). П.3.2. Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность (утверждено Советом директоров 1 июля 2005 года. Протокол № 35-2005)
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	В состав Совета директоров входит 5 независимых директоров: 1. Christopher Clark (Кристофер Кларк) 2. Rolf Stomberg (Рольф Стомберг) 3. Martin Angle (Мартин Энгл) 4. Ronald Freeman (Роналд Фримен) 5. Peter Kraljic (Питер Кралич) Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 02.10.2013 г. (протокол № 34-2013 от 02.10.2013) определен статус данных членов Совета директоров как независимых.
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	В составе совета директоров Компании отсутствуют лица, указанные в данном подпункте
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В составе совета директоров Компании отсутствуют лица, указанные в данном подпункте
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	П.11.1.4. статьи 11 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 13.06.2013 г. (протокол № 1 от 13.06.2013 г.)
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом	Соблюдается	Пп.4 и 5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь». Протокол № 19-2013 от 17 июня 2013). П. 2. Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность (утверждено Советом директоров 1 июля 2005 года. Протокол № 35-2005) Пп.13-15 Положения о порядке доступа к

	конфликте		инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 17.01. 2014 года, протокол № 1-2014 от 17.01. 2014, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № П/ССТ-ГД/003 от 12.02.2014)
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членом совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	Данное требование предусмотрено пунктом 2.1.4. Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005, от 01.07.2005). А также пп.12.2-18 Положения о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» 17.01. 2014 года, протокол № 1-2014 от 17.01. 2014, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № П/ССТ-ГД/003 от 12.02.2014)
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается частично	Устав и внутренние документы Общества не содержат требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель, но, по сложившейся практике, заседания совета директоров проводятся не реже двух раз в месяц.
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	Фактически заседания совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, проводились с периодичностью не реже двух раз в месяц
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Пункты 2 и 3 Положения о Совете директоров ОАО «Северсталь» (утверждено общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 27.06.2008 , протокол № 1 от 01.07.2008.)

23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Пункт 11.2.16 статьи 11 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 13.06.2013 г. (протокол № 1 от 13.06.2013 г.)
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	П.5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь» . Протокол № 19-2013 от 17.06. 2013 года).
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	Вопросы формирования стратегии Общества и планы его стратегического развития относятся к компетенции Совета директоров общества и регулярно обсуждаются на всех очных заседаниях.
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Положение о комитетах Совета директоров, утверждено решением Совета директоров от 02.10.2013 г. (Протокол № 34-2013, от 02.10.2013)
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 02.10.2013 г. (Протокол № 34-2013, от 02.10.2013) в Совете директоров общества сформирован комитет по аудиту, в состав которого вошли три независимых директора: Martin Angle (Мартин Энгл), Peter Kraljic (Питер Кралич), Ronald Freeman (Роналд Фримен).
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	Председателем комитета по аудиту избран независимый директор - Martin Angle (Мартин Энгл).
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	П.5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь» . Протокол № 19-2013 от 17.06. 2013).
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 02.10.2013 г. (Протокол № 34-2013, от 02.10.2013) в Совете директоров общества сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям, в состав которого вошли: Рольф Стомберг - Председатель, Кристофер Кларк и А.А. Мордашов
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и	Соблюдается	Председателем комитета по кадрам и вознаграждениям избран независимый

	вознаграждениям независимым директором		директор Рольф Стомберг
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	В соответствии с п.3.2. Положения о комитетах Совета директоров (утверждено решением Совета директоров от 02.10.2013 г. (Протокол № 34-2013, от 02.10.2013) в составе комитета по кадрам и вознаграждениям из трех членов комитета как минимум два должны быть независимыми директорами, не являющимися должностными лицами общества. В отчетном периоде в состав комитета по кадрам и вознаграждениям входил генеральный директор Общества
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	В Обществе (в соответствии с внутренними документами общества) сформирован комитет по рискам, который регулярно представляет отчеты комитету по аудиту при Совете директоров
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	При корпоративном секретаре общества создана группа по работе с акционерами, которая рассматривает поступающие обращения и заявления акционеров.
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не применимо	
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не применимо	
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положение о комитетах Совета директоров, утверждено решением Совета директоров от 02.10.2013 г. (Протокол № 34-2013, от 02.10.2013)
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Соблюдается	Пункт 11.3.3. статьи 11 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 13.06.2013 г. (протокол № 1 от 13.06.2013 г.)
Исполнительные органы			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен уставом общества
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной	Не применимо	

	деятельности акционерного общества		
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Операции, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества, бюджетов, иных планов и программ общества, рассматриваются органами управления общества либо исполнительными директорами общества в зависимости от суммы сделки в соответствии с уставом и внутренними документами общества.
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Пп.4 и 5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь» . Протокол № 19-2013 от 17.06. 2013).
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не применимо	Единоличным исполнительным органом общества является генеральный директор.

45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	Данное требование предусмотрено пунктом 2.1.4. Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005, от 01.07.2005). А также пп.12.2-18 Положения о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 17.01. 2014 года, протокол № 1-2014 от 17.01. 2014, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № П/ССТ-ГД/003 от 12.02.2014)
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Соблюдается	Пункт 12.5-12.6. статьи 12 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 13.06.2013 г. (протокол № 1 от 13.06.2013 г.)
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается	Пункт 12.4 9 абзац статьи 12 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 13.06.2013 г. (протокол № 1 от 13.06.2013 г.)
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	В договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором, установлена ответственность за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации
Секретарь общества			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Должностным лицом общества, задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества, является Корпоративный секретарь.
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	П.11.3.5 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 13.06.2013 г. (протокол № 1 от 13.06.2013 г.), П. 1.7. Положения о Совете директоров ОАО «Северсталь» (утверждено общим собранием акционеров ОАО «Северсталь»

			от 27.06.2008, протокол № 1 от 01.07.2008.) П.6. Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь», утвержденного Советом директоров ОАО «Северсталь» (Протокол 19-2013 от 17.06. 2013)
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается частично	В уставе и внутренних документах общества указаны функции корпоративного секретаря.
Существенные корпоративные действия			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Пункт 10.2 15 абзац статьи 10 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 13.06.2013 г. (протокол № 1 от 13.06.2013 г.)
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается частично	Обязательное привлечение независимого оценщика осуществляется обществом в случаях, установленных действующим законодательством
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не применимо	Указанные в данном пункте ограничения установлены ст. 84.6 ФЗ «Об акционерных обществах» в отношении всех открытых акционерных обществ и действуют независимо от их наличия в уставе общества.
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не применимо	Указанное в данном пункте требование установлено статьями 84.7-84.8 ФЗ «Об акционерных обществах» в отношении всех открытых акционерных обществ и действует независимо от его наличия в уставе общества.
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения	Соблюдается частично	Обязательное привлечение независимого оценщика осуществляется обществом в случаях, установленных действующим законодательством

	конвертации акций при реорганизации		
Раскрытие информации			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «Северсталь» (утверждено решением Совета директоров от 01.07.2005, протокол №35-2005)
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Соблюдается частично	Указанная информация раскрывается в виде сообщений, раскрываемых на этапах процедуры эмиссии, а также в эмиссионных документах, размещаемых на сайте общества, в соответствии с законодательством РФ и Положением об информационной политике общества, утвержденным Советом директоров ОАО «Северсталь» 01.07.2005 (Протокол № 35-2005)
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	П. 10.5., п.11.2.4 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 13.06.2013 г. (протокол № 1 от 13.06.2013 г.). Перечень материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров, определяется решением Совета Директоров при подготовке к проведению общего собрания акционеров
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	http://www.severstal.com
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Положение о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005, от 01.07.2005). А также Положение о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 17.01. 2014 года, протокол № 1-2014 от 17.01. 2014, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № П/ССТ-ГД/003 от 12.02.2014)

63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Положение о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005, от 01.07.2005). А также Положение о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 17.01. 2014 года, протокол № 1-2014 от 17.01. 2014, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № П/ССТ-ГД/003 от 12.02.2014)
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 17.01. 2014 года, протокол № 1-2014 от 17.01. 2014, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № П/ССТ-ГД/003 от 12.02.2014)
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью утверждено Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Протоколом Совета директоров ОАО «Северсталь» № 40-2005 от 10.08.2005 утверждено создание управления внутреннего аудита для обеспечения деятельности Комитета по аудиту Совета директоров. 20.09.2005 вышел приказ Генерального директора ОАО «Северсталь» № 595 о создании управления внутреннего аудита; с 1 февраля 2011 г Управление внутреннего аудита переименовано в Управление внутреннего аудита и риск-менеджмента

			Генеральной дирекции ОАО «Северсталь».
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	Положение о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью утверждено Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	В составе Управления внутреннего аудита и риск-менеджмента Компании отсутствуют лица, указанные в данном подпункте
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В составе Управления внутреннего аудита и риск-менеджмента Компании отсутствуют лица, указанные в данном подпункте
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается частично	Срок представления в Управление внутреннего аудита и риск-менеджмента документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственность должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок регулируются действующим законодательством и принципом разумности.
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	П.3.3.4 Положения о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью утверждено Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Соблюдается частично	Указанное в данном пункте требование не предусмотрено Уставом общества, но на практике является одной из функций комитета по аудиту общества

73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается	П.2 Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. (Протокол № 35-2005, от 01.07.2005).
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положения о ревизионной комиссии ОАО «Северсталь» (утверждено общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 15.12.2006 (Протокол №5 от 15.12.2006)
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	П.2.4. Положения о комитетах Совета директоров, утверждено решением Совета директоров от 02.10.2013 г. (Протокол № 34-2013, от 02.10.2013)
Дивиденды			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Дивидендная политика ОАО «Северсталь» (Утверждена Советом директоров ОАО «Северсталь» 16.07.2003. Протокол № 26-2003 от 16.07.2003)
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	http://www.severstal.com/rus/about/corporate_governance/dividends/

Сведения об Обществе

Полное фирменное наименование общества: Открытое акционерное общество «Северсталь».

Местонахождение и почтовый адрес общества: 162608, Россия, Вологодская область, г. Череповец, ул. Мира, 30.

Сведения о регистрации: Зарегистрировано постановлением мэрии города Череповца № 1150 от 24 сентября 1993 года.

Аудитором общества является закрытое акционерное общество «КПМГ».

Место нахождения: 129110, г. Москва, Олимпийский проспект, дом 18/1, комната 3035.

Почтовый адрес: 123317, г. Москва, Пресненская набережная, дом 10, комплекс «Башня на набережной», блок «С», этаж 31.

ЗАО «КПМГ» является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России». Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций: 10301000804.

Реестродержателем общества является закрытое акционерное общество «ПАРТНЁР». Юридический адрес: 162606, Российская Федерация, Вологодская область, г. Череповец, проспект Победы, дом 22.

Данные о лицензии регистратора на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

Номер лицензии: 10-000-1-00287

Дата выдачи: 04.04.2003 г.

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России.

Информация об Обществе публикуется на сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу: www.severstal.com.