



Северсталь

# 3 квартал 2025 года Финансовые и операционные результаты

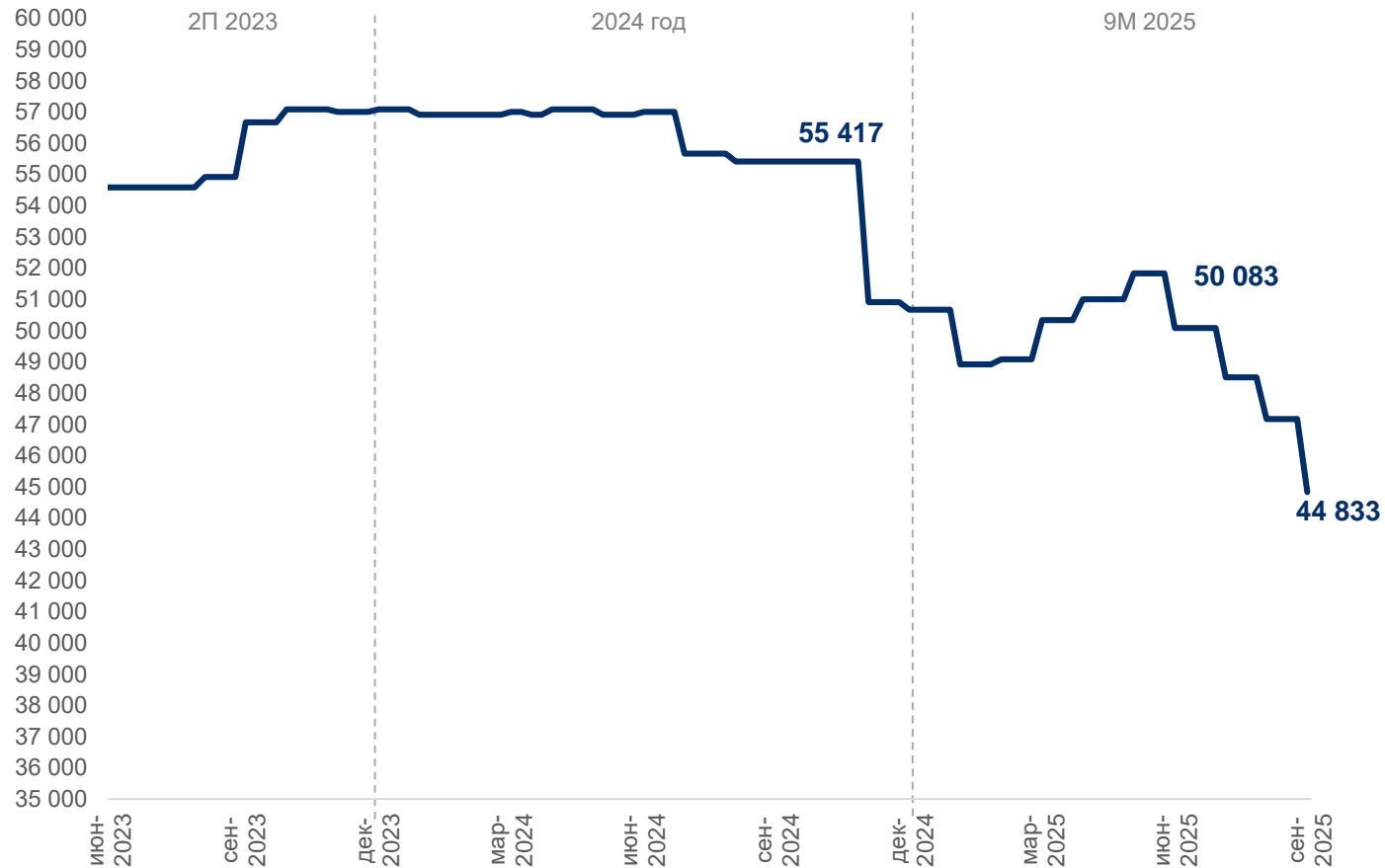


20.10.2025

# Цены на сталь в РФ находятся на минимальных уровнях, несмотря на высокую инфляцию



Цена на горячекатаный лист, рублей на тонну, СРТ ЦФО (без НДС)



**Котировки на сталь в РФ в сентябре 2025 года достигли 44,8 тыс. руб. на тонну**

**Накопленная инфляция за 2 года составила 17%**

**Средняя цена на горячекатаный лист в РФ снизилась в 3К 2025 года на 14% г/г:**

- Снижение спроса из-за высокой ключевой ставки ЦБ и ограниченной доступности рыночного кредитования в строительстве и машиностроении, а также сдвига инфраструктурных проектов на более поздние периоды



- **Мировые цены на железную руду выросли в 3К 2025 года до среднего уровня 101 долл. / тонну.** Рост цен связан с временными ограничениями в Китае и Австралии, а также изменением ожиданий по мерам поддержки в Китае и возможному сдвигу старта выработки крупного месторождения Симанду в Африке. Ожидаем снижения цен по мере роста профицита на рынке.
- **Цены на австралийский премиальный коксующийся уголь в 3К 2025 года остались на уровне 185 долл. / тонну** несмотря на сохранение превышения предложения над спросом. В дальнейшем ожидается возобновление роста цен из-за необходимости пополнения запасов со стороны Индии и поддержки со стороны себестоимости.
- **Экспортные цены на сталь** в 3К 2025 года несколько выросли, несмотря на высокие объемы отгрузок, благодаря временным ограничениям по производству в Китае, а также на фоне роста ожиданий мер стимулирования экономики и поддержки со стороны себестоимости. Дальнейшую поддержку ценам на сталь может оказать реализация мер по государственному регулированию цен и по сокращению производства стали согласно плану обеспечения устойчивого роста сталелитейной отрасли Китая на 2025-26 гг. Ужесточение торговых барьеров как на сталь, так и на готовую продукцию из Китая остается негативным фактором.
- **Цены на сталь в РФ** в 3К 2025 года снизилась на 14% относительно аналогичного периода прошлого года. **Спрос** остается под давлением из-за сохранения высокой ставки и снижения конечного потребления, а также смещения проектов по транспортировке нефти и газа и сокращения инвестиционных программ ряда компаний. Ожидаемое снижение ключевой ставки ЦБ окажет положительное влияние на спрос на сталь.

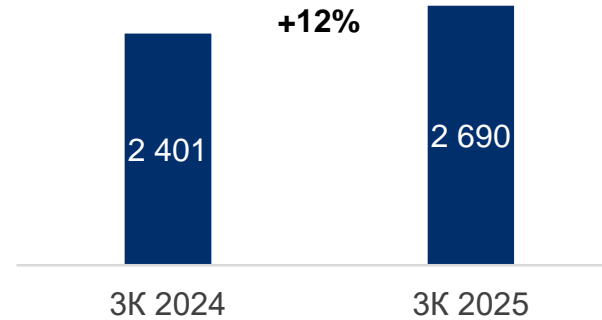
# Консолидированные продажи группы Северсталь по итогам 3К 2025 года



- 01** Производство чугуна выросло на 12% г/г до 2,69 млн тонн, а производство стали увеличилось на 10% г/г до 2,72 млн тонн на фоне низкой базы прошлого года из-за проведения ремонта доменной печи № 5 в прошлом году.
- 02** Продажи металлопродукции выросли на 3% г/г до 2,86 млн тонн за счет увеличения продаж чугуна и слябов до 0,31 млн тонн.
- 03** Продажи коммерческой стали снизились на 8% г/г до 1,11 млн тонн из-за падения спроса на металлопрокат.
- 04** Продажи продукции с высокой добавленной стоимостью (ВДС) снизились на 3% г/г до 1,44 млн тонн в основном из-за снижения спроса на трубы большого диаметра. Доля продукции ВДС в общем объеме продаж снизилась на 3 п.п. г/г до 50% на фоне роста продаж полуфабрикатов.
- 05** Продажи железной руды третьим лицам снизились до 0,28 млн тонн (-64% г/г) в основном из-за увеличения потребности в ЖРС со стороны ЧерМК на фоне роста выплавки чугуна.

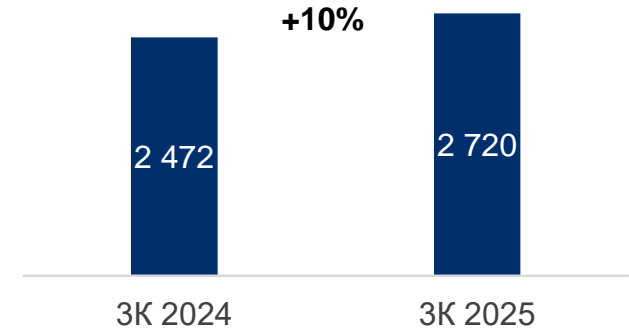
## Производство чугуна

ТЫС. Т



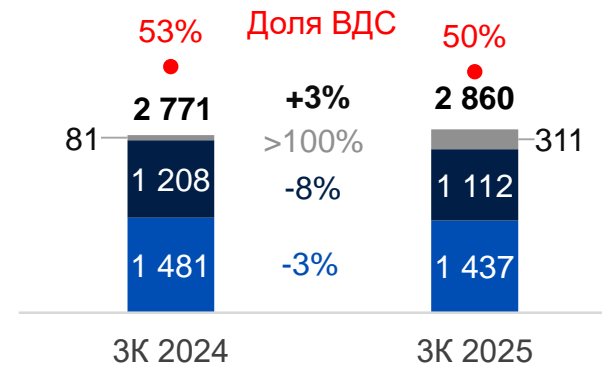
## Производство стали

ТЫС. Т



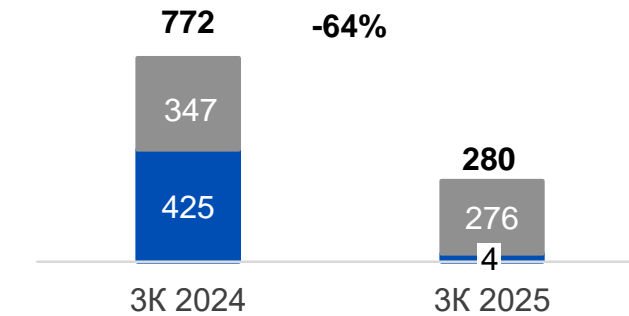
## Продажи металлопродукции

ТЫС. Т



## Продажи ЖРС

ТЫС. Т



■ ВДС ■ Коммерч. качество ■ Полуфабрикаты

■ Окатыши ■ Концентрат

# Обзор консолидированных финансовых результатов за 3К 2025



**Выручка**  
млрд руб.

**179**

- 18% г/г

**ЕБИТДА**  
млрд руб.

**35,5**

- 45% г/г

**СДП**  
млрд руб.

**7,3**

- 82% г/г

**Рентабельность ЕБИТДА**  
%

**20**

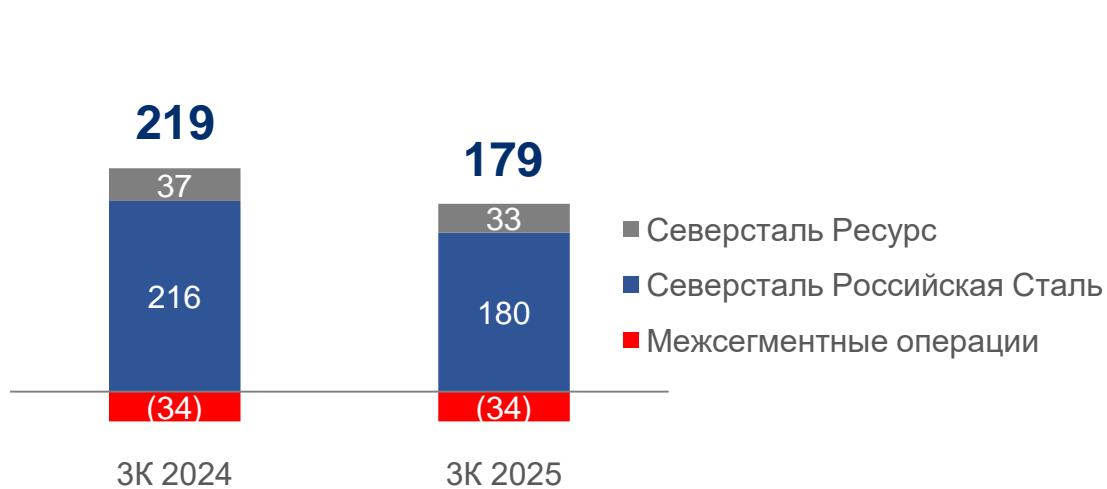
- 10 п.п.

**ЧД / ЕБИТДА**  
x

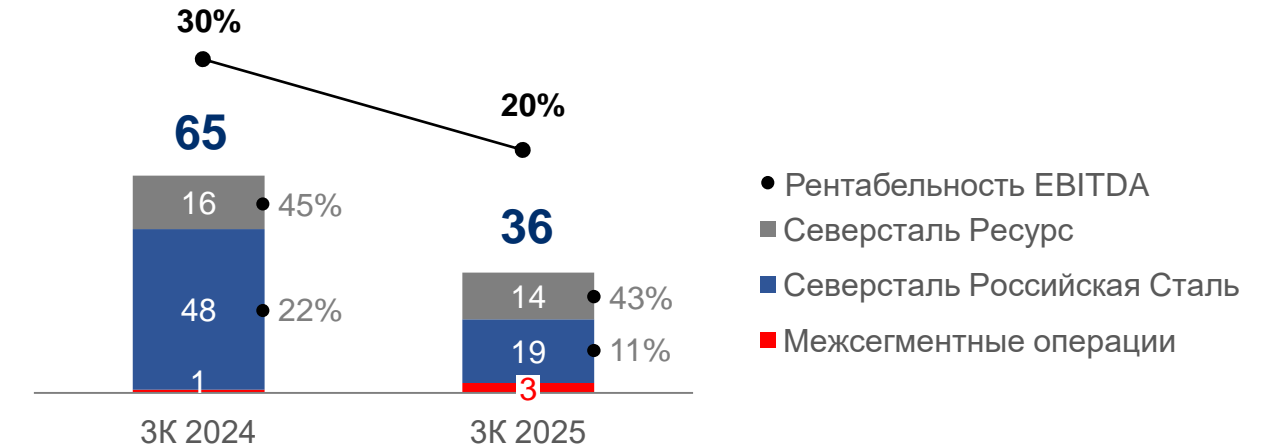
**-0,01**

-0,25x на конец  
3К 2024 года

**Динамика выручки**  
млрд руб.



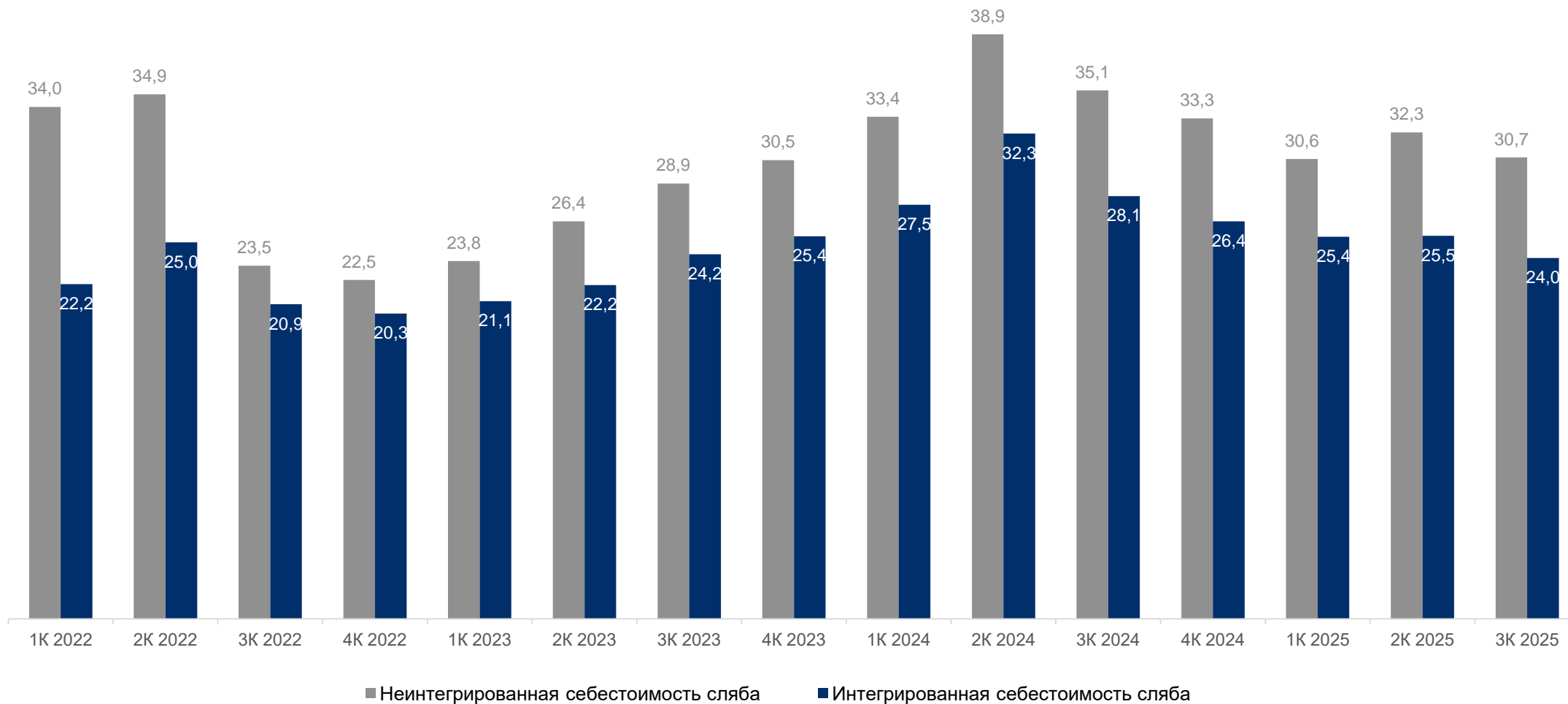
**Динамика ЕБИТДА**  
млрд руб.



# Динамика себестоимости



Производственная (денежная) себестоимость сляба на ЧерМК, тыс. руб. / т

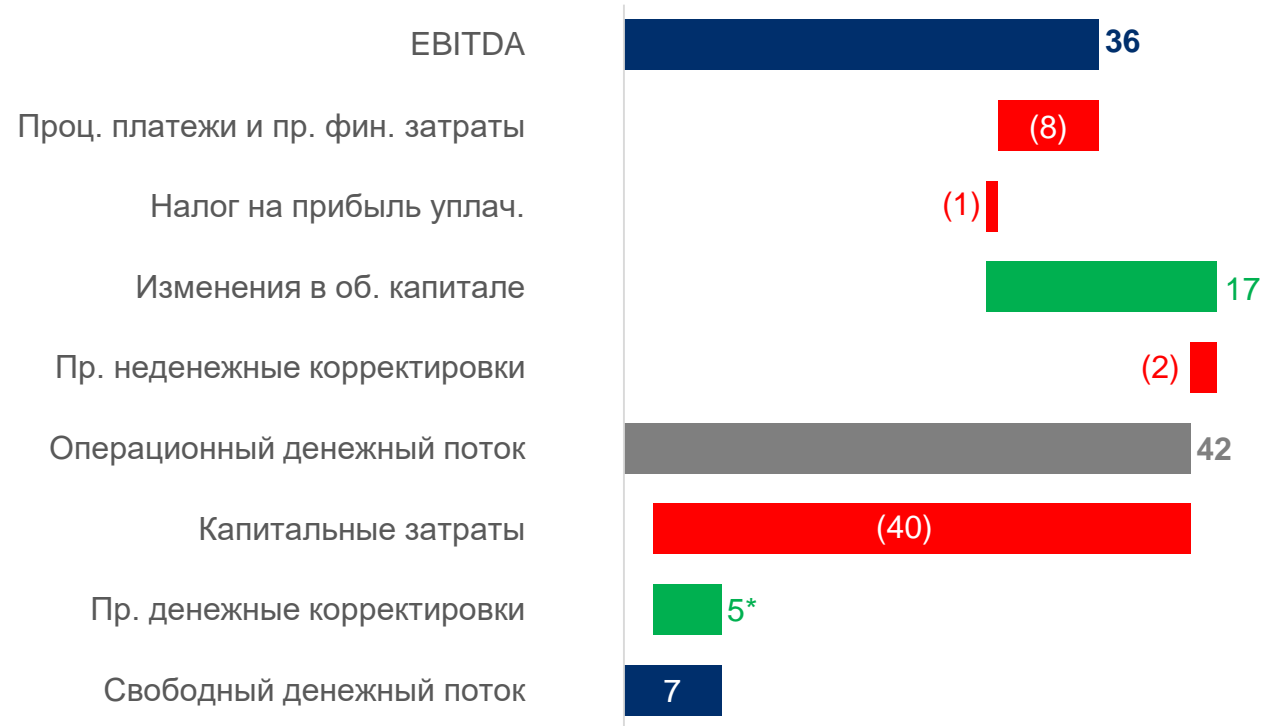


# Динамика свободного денежного потока за 3К 2025



- 01** В 3К 2025 года свободный денежный поток снизился до 7,3 млрд руб. (-82% г/г) за счет снижения показателя EBITDA и реализации масштабной инвестиционной программы.
- 02** Приток денежных средств из оборотного капитала в 3К 2025 года составил 17,3 млрд руб., что главным образом связано с высвобождением запасов сырья и готовой продукции после досрочного окончания капитального ремонта доменной печи №4.
- 03** Инвестиции в 3К 2025 года выросли на 26% г/г до 40,2 млрд руб., в рамках реализации основных проектов Стратегии 2024-2028.

## 3К 2025: динамика от EBITDA к свободному денежному потоку млрд руб.



# Высокий уровень ликвидности и комфортная долговая нагрузка



**01** Денежные средства и эквиваленты снизились до 72,2 млрд руб. (в сравнении с 128,6 млрд руб. по состоянию на 31.12.2024) на фоне масштабных инвестиций, финансируемых из собственных средств.

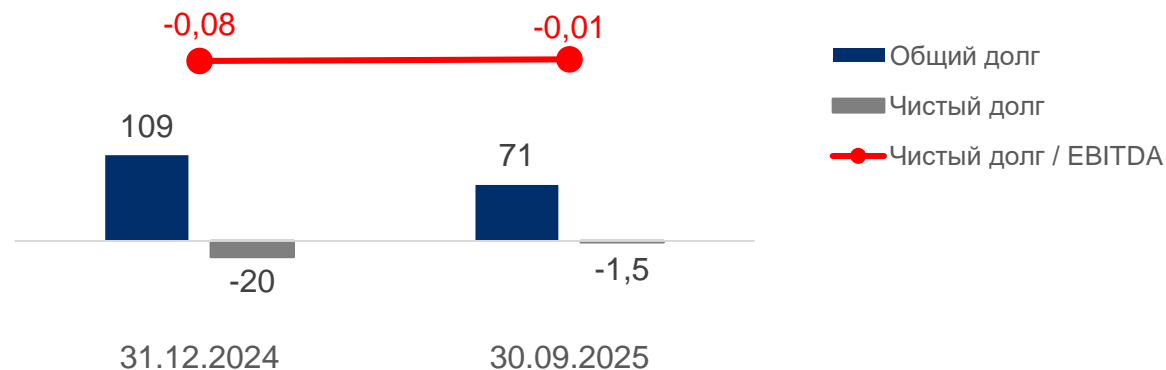
**02** Общий долг снизился до 70,7 млрд руб. (в сравнении с 108,5 млрд руб. по состоянию на 31.12.2024) за счет погашения банковского финансирования в целях оптимизации финансовых расходов и укрепления рубля.

**03** Показатель Чистый долг/ЕБИТДА составил -0,01 на 30.09.2025.

**04** Чистая денежная позиция составила 1,5 млрд руб. на 30.09.2025.

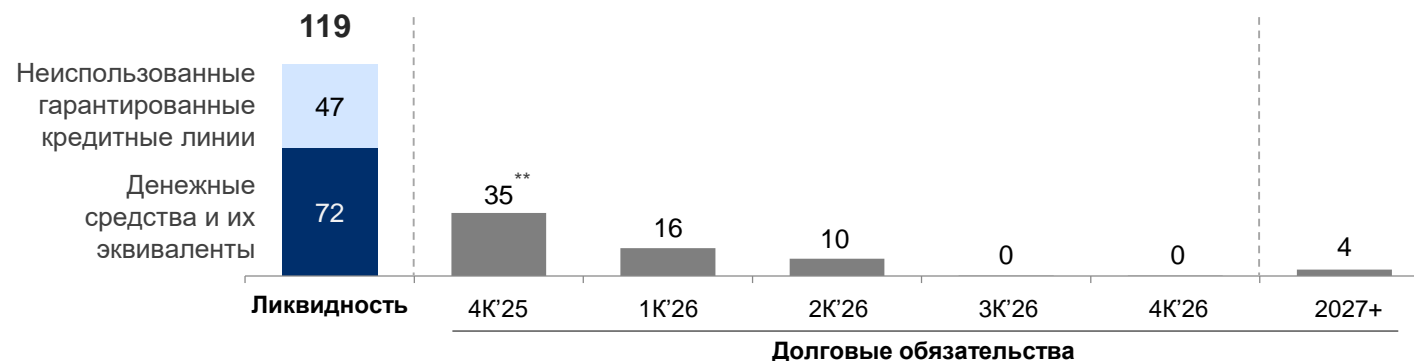
## Низкая долговая нагрузка

млрд руб.



## График погашения долга по состоянию на 30.09.2025\*

млрд руб.



\* Не включает задолженность по процентам и прочее финансирование

\*\* В том числе непогашенный долг по Еврооблигациям 2022 и Еврооблигациям 2024

# Приложения



# Консолидированные операционные результаты



Объем продаж, тыс. т	3К 2025	3К 2024	г/г	9М 2025	9М 2024	г/г
<b>Железная руда:</b>	<b>280</b>	<b>772</b>	<b>-64%</b>	<b>1 265</b>	<b>1 952</b>	<b>-35%</b>
Окатыши	4	425	-99%	14	1 271	-99%
Концентрат	276	347	-21%	1 251	681	84%
<b>Сталь:</b>	<b>2 860</b>	<b>2 771</b>	<b>3%</b>	<b>8 303</b>	<b>7 927</b>	<b>5%</b>
Полуфабрикаты	311	81	>100%	731	101	>100%
Чугун	136	72	88%	431	89	>100%
Слябы	175	9	>100%	300	12	>100%
Горячекатаный прокат	994	1,124	-12%	3 062	3 439	-11%
ГКП с высокой добавленной стоимостью	145	181	-20%	500	543	-8%
Холоднокатаный прокат	328	291	13%	971	888	9%
Оцинкованный прокат	306	281	9%	835	797	5%
Прокат с полимерным покрытием	113	128	-12%	308	325	-5%
Сортовой прокат	262	264	-1%	785	736	7%
Метизы	97	109	-12%	296	343	-14%
Трубы большого диаметра	112	161	-31%	351	414	-15%
Прочие трубы и профили	326	326	0%	916	868	6%
Стальные решения	11	5	>100%	50	17	>100%

# Ключевые результаты по МСФО



## Отчет о прибылях и убытках

млн руб., если не предусмотрено иное	3К 2025	3К 2024*	9М 2025	9М 2024*
Выручка	179 118	219 140	543 328	628 278
Себестоимость продаж	(127 892)	(142 326)	(379 051)	(391 799)
ЕБИТДА	35 500	64 851	114 154	191 408
ЕБИТДА рентабельность, %	19,8%	29,6%	21,0%	30,5%
Прибыль от опер. деятельности	23 258	52 895	79 296	158 020
Рентаб. по опер. деятельности, %	13,0%	24,1%	14,6%	25,2%
Прибыль до налога на прибыль	16 409	55 234	62 805	152 116
Чистая прибыль	12 993	34 244	49 739	116 057

## Отчет о финансовом положении

млн руб.	30 сентября 2025 г.	31 дек. 2024 г.
Денежные средства и их экв.	72 188	128 571
Итого активы:	880 722	861 780
Краткосрочные активы	273 470	354 085
Долгосрочные активы	607 252	507 695
Итого обязательства:	334 534	365 256
Краткосрочные обязательства	253 493	245 959
Долгосрочные обязательства	81 041	119 297
Итого капитал	546 188	496 524
Итого капитал и обязательства	880 722	861 780

## Отчет о движении денежных средств

млн руб.	3К 2025	3К 2024*	9М 2025	9М 2024*
Прибыль до налога на прибыль и доходов/(расходов) от финансовой деятельности	22 114	50 029	73 477	159 644
Денежные потоки от операционной деятельности	<b>50 765</b>	<b>77 692</b>	<b>117 619</b>	<b>185 173</b>
Проценты уплаченные	(7 512)	(6 273)	(24 036)	(18 362)
Налог на прибыль уплаченный	(873)	(4 185)	(3 706)	(19 088)
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	<b>42 380</b>	<b>67 234</b>	<b>89 877</b>	<b>147 723</b>
Чистые денежные потоки, направленные на инвестиционную деятельность, в т.ч.	<b>(37 401)</b>	<b>(29 360)</b>	<b>(115 095)</b>	<b>(67 872)</b>
Приобретения основных средств и НА	(40 208)	(32 001)	(127 323)	(71 758)
Свободный денежный поток	<b>7 272</b>	<b>41 463</b>	<b>(21 843)</b>	<b>98 972</b>
Чистые денежные потоки, направленные на финансовую деятельность	<b>(28 727)</b>	<b>(80 999)</b>	<b>(30 397)</b>	<b>(278 015)</b>
Влияние курсов валют на денежные средства и их эквиваленты	285	13 086	(768)	(5 390)
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	<b>(23 463)</b>	<b>(30 039)</b>	<b>(56 383)</b>	<b>(203 554)</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	<b>95 651</b>	<b>200 053</b>	<b>128 571</b>	<b>373 568</b>
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	<b>72 188</b>	<b>170 014</b>	<b>72 188</b>	<b>170 014</b>

\* Представленные данные отражают корректировки, внесенные в связи с изменением сроков полезного использования основных средств (Примечание 2 раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности).

# Консолидированные продажи группы Северсталь по итогам 9М 2025 года



**01** Производство чугуна выросло на 16% г/г до 8,29 млн тонн, а производство стали увеличилось на 5% г/г до 8,06 млн тонн на фоне крупных ремонтов прошлого года.

**02** Продажи металлопродукции выросли на 5% г/г до 8,3 млн тонн вслед за ростом выплавки стали. Продажи чугуна и слябов выросли до 0,73 млн тонн (в сравнении с 0,1 млн тонн за аналогичный период прошлого года).

**03** Продажи коммерческой стали снизились на 8% г/г до 3,35 млн тонн на фоне падения спроса на металлопродукцию на российском рынке.

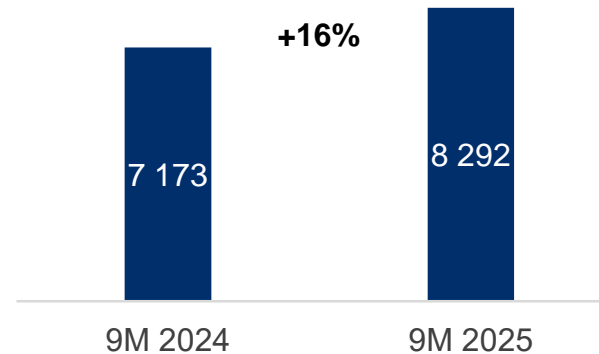
**04** Продажи продукции с высокой добавленной стоимостью (ВДС) выросли на 1% г/г до 4,22 млн тонн благодаря увеличению реализации холоднокатаного и оцинкованного проката.

Доля продукции ВДС в общем объеме продаж снизилась на 2 п.п. г/г, составив 51%.

**05** Продажи железной руды третьим лицам снизились до 1,27 млн тонн (-35% г/г) из-за увеличения потребности ЧерМК в сырье.

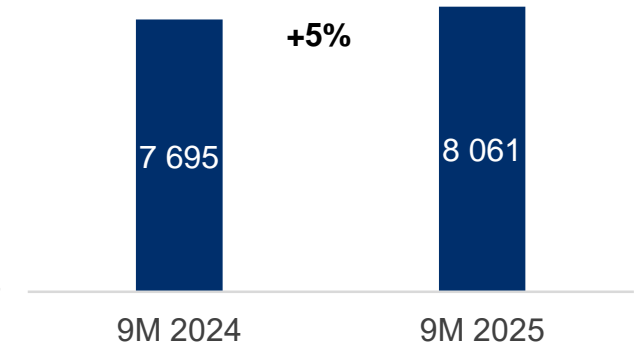
## Производство чугуна

ТЫС. Т



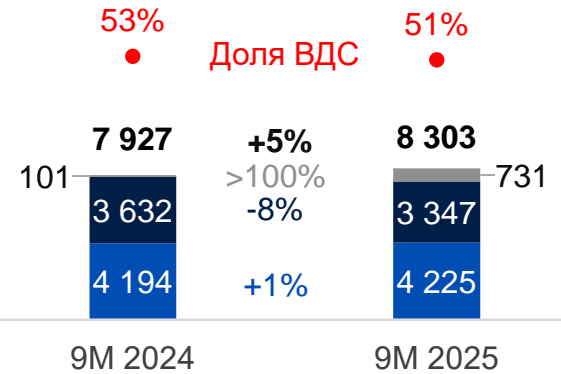
## Производство стали

ТЫС. Т



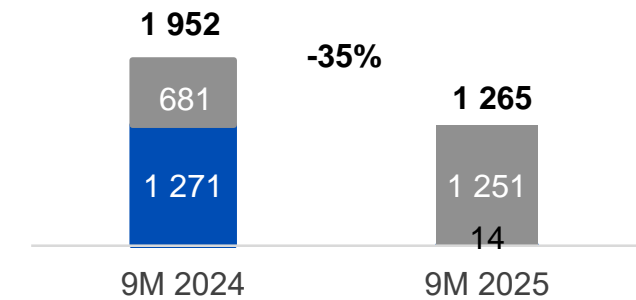
## Продажи металлопродукции

ТЫС. Т



## Продажи ЖРС

ТЫС. Т



■ ВДС ■ Коммерч. качество ■ Полуфабрикаты

■ Окатыши ■ Концентрат

# Обзор консолидированных финансовых результатов за 9М 2025



**Выручка**  
млрд руб.

**543**

- 14% г/г

**ЕБИТДА**  
млрд руб.

**114**

- 40% г/г

**СДП**  
млрд руб.

**-22**

- 122% г/г

**Рентабельность ЕБИТДА**  
%

**21**

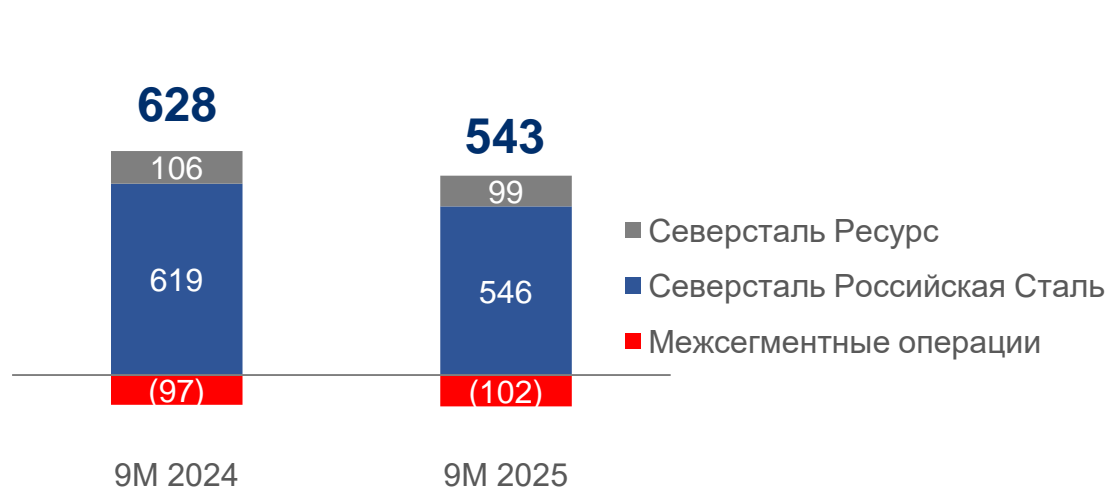
- 9 п.п.

**ЧД / ЕБИТДА**  
x

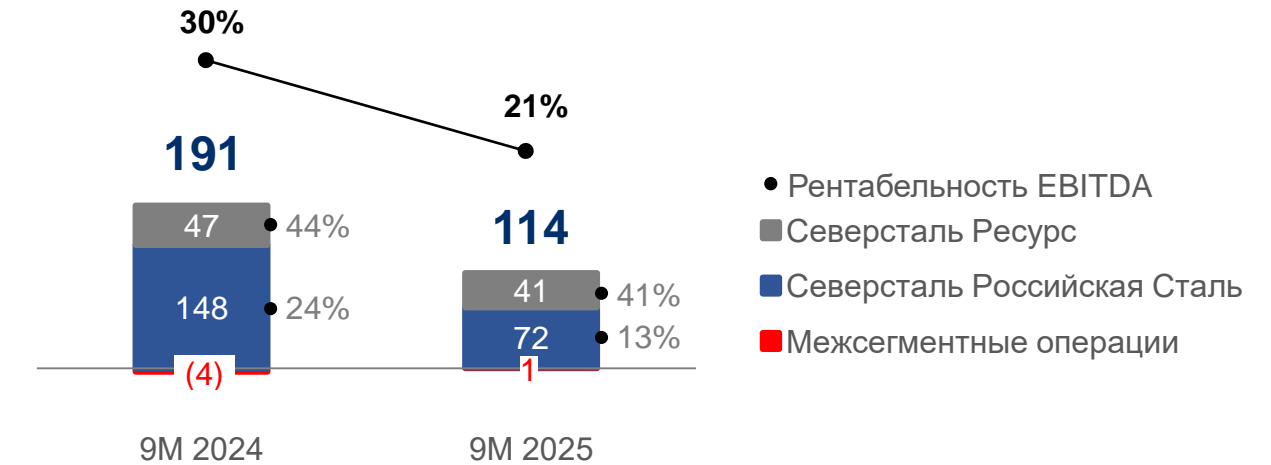
**-0,01**

-0,25x на конец  
9М 2024 года

**Динамика выручки**  
млрд руб.



**Динамика ЕБИТДА**  
млрд руб.

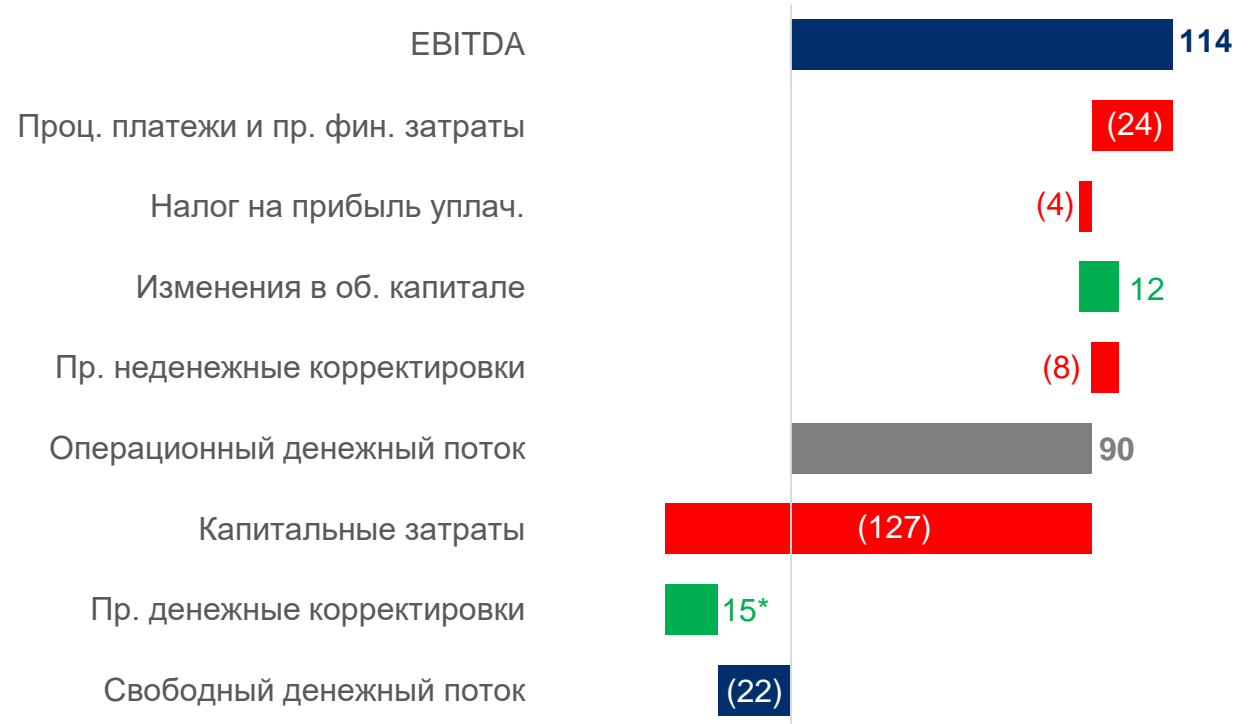




# Динамика свободного денежного потока за 9М 2025

- 01** За 9М 2025 года свободный денежный поток составил -21 843 млн руб. (в сравнении с 98 972 млн руб. за 9 мес. 2024 года) из-за снижения EBITDA, и увеличения инвестиций.
- 02** За 9М 2025 года высвобождение денежных средств из оборотного капитала составило 11 687 млн руб., в основном благодаря снижению запасов сырья и готовой продукции.
- 03** Инвестиции за 9М 2025 года выросли на 77% г/г до 127 323 млн руб. в соответствии с принятой программой капитальных вложений.

9М 2025: динамика от EBITDA к свободному денежному потоку  
млрд руб.





## Контакты

Никита Климантов, начальник отдела по связям с инвесторами  
[ir@severstal.com](mailto:ir@severstal.com)

