

УТВЕРЖДЕН

Годовым общим
собранием акционеров
ПАО «Северсталь»
24 июня 2016 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
Публичного акционерного общества
«СЕВЕРСТАЛЬ»
за 2015 год

Составлен в соответствии с требованиями, установленными Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Банком России 30.12.2014 № 454-П. Финансовая информация, приведенная в Годовом отчете, базируется на данных бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, и не содержит информации о консолидированной финансовой отчетности.

Генеральный директор
управляющей организации
АО «Северсталь Менеджмент»,
действующий на основании договора
от 01.01.2015 г.

_____ В.А.Ларин
(подпись)

Оглавление

Приоритетные направления деятельности ПАО «Северсталь».....	3
Основные финансовые показатели деятельности ПАО «Северсталь» в 2015 году.....	3
Отчет Совета директоров ПАО «Северсталь» о результатах развития Общества в 2015 году.....	6
Положение акционерного общества в отрасли.....	10
Антидемпинговые расследования и торговые ограничения.....	14
Перспективы развития Общества.....	16
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.....	17
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	24
Акционерный капитал	29
Состав Совета директоров акционерного Общества.....	30
Исполнительный орган акционерного Общества.....	37
Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов. Размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2015 году	37
Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными	38
Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.....	38
Охрана труда, промышленная безопасность и охрана окружающей среды.....	38
Трудовые отношения.....	39
Сведения об Обществе.....	42
Приложение 1 «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».....	43
Приложение 2 «Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность».....	66

Приоритетные направления деятельности ПАО «Северсталь»

Публичное акционерное общество «Северсталь» (далее по тексту «Эмитент», «Общество», «Северсталь», «Компания») – предприятие полного металлургического цикла, специализирующееся на выпуске листового и сортового проката черных металлов широкого сортамента.

Общество является правопреемником Череповецкого металлургического комбината, который был основан в 1955 году.

24 сентября 1993 года в соответствии с Указом Президента Российской Федерации государственное предприятие «Череповецкий металлургический комбинат» в процессе приватизации преобразовано в акционерное общество открытого типа «Северсталь». В соответствии с Законом Российской Федерации «Об акционерных обществах» Общество было перерегистрировано в открытое акционерное общество. В соответствии с вступившими изменениями в Гражданский Кодекс РФ, 28.11.2014 Общество было перерегистрировано в публичное акционерное общество.

Основные финансовые показатели деятельности ПАО «Северсталь» в 2015 году

ПАО «Северсталь» в 2015 году выполнило годовой план по производству товарного проката и реализовало потребителям 10 миллионов тонн металлопродукции, что выше уровня 2014 года на 1,0%.

По всем видам передельной продукции, кроме кокса, произошло увеличение объемов производства к уровню прошлого года: агломерату на 2,4%, чугуну на 1,8% и стали на 0,6%. Снижение объемов производства кокса на 2,2% связано с улучшением его качества, уменьшением его расхода на производство чугуна и, как следствие, снижением потребности в коксе.

Выручка

Выручка от реализации товарной продукции в 2015 году по сравнению с 2014 годом выросла на 45,0 млрд. руб. или 19,3% за счет роста цен на внутреннем рынке и увеличения экспортной выручки из-за ослабления рубля, а также в связи с увеличением объема продаж металлопродукции.

Себестоимость продукции

Себестоимость реализованной продукции за 2015 год по сравнению с 2014 годом выросла на 8%, в основном за счет роста цен на часть сырья и материалов (угли, ферросплавы, лом, огнеупоры, полимеры).

Затраты на сырье и топливно-энергетические ресурсы являются основными составляющими себестоимости. В отчетном году доля этих затрат составила 73%.

Структура себестоимости реализованной продукции ПАО «Северсталь» (без коммерческих и управленческих расходов)

	2015	2014
Уголь	17%	14%

Железорудный концентрат и руда	11%	13%
Железорудные окатыши	9%	10%
Металлолом	12%	14%
Ферросплавы	10%	8%
Прочие материалы	4%	9%
Топливо и электроэнергия	11%	11%
Запчасти и сменное оборудование	2%	2%
Фонд оплаты труда и отчисления	12%	7%
Амортизация	5%	5%
Изменение остатков НЗП, ПФ и готовой продукции	0%	-1%
Прочие статьи затрат	8%	8%
Итого	100%	100%

Чистая прибыль Общества (по РСБУ) по итогам 2015 года выросла и составила 40,1 млрд. руб., по сравнению с убытком в 2014 г. Этот результат достигнут, главным образом, за счет сокращения прочих расходов.

Общее потребление основных видов энергетических ресурсов ПАО «Северсталь»

№ п/п	Наименование энергоресурса	Ед.изм.	Общее потребление в 2015 году
1	Электроэнергия	тыс.кВтч	5 719 102
2	Природный газ	тыс.м ³	2 398 771
3	Уголь энергетический	т	9 395
4	Доменный газ	тыс.м ³	12 955 565
5	Коксовый газ	тыс.м ³	2 024 423
6	Пар	Гкал	3 763 186
7	Теплофикационная вода	Гкал	844 950
8	Химочищенная вода	т	8 281 918
9	Питьевая вода	тыс.м ³	7 152
10	Оборотная вода	тыс.м ³	546 208
11	Свежая вода	тыс.м ³	114 688
12	Кислород технический	тыс.м ³	735 405
13	Кислород технологический	тыс.м ³	1 093 683
14	Сжатый воздух	тыс.м ³	2 351 718
15	Азот	тыс.м ³	1 019 098
16	Аргон	м ³	5 604 732
17	Дутье доменное	тыс.м ³	9 279 511

Расходы Общества на приобретение и производство энергоресурсов составили 20,8 млрд. руб.

Основные производственные и финансовые показатели ПАО «Северсталь»

Показатель	Ед. изм.	2015	2014
Производство кокса 6 % влажности	тыс. т	4 590	4 693
Производство агломерата	тыс. т	9 305	9 087

Производство чугуна	тыс. т	9 243	9 076
Производство стали (сдача), в т. ч.	тыс. т	10 921	10 851
конвертерной	тыс. т	9 649	9 477
электростали	тыс. т	1 272	1 374
Товарная металлопродукция	тыс. т	10 098	10 026
Выручка от реализации	млн. руб.	278 611	233 634
Чистая прибыль (+)/убыток (-)	млн. руб.	40 106	-13 101
Соотношение чистой прибыли (+)/убытка (-) к выручке	%	14,4%	-5,6
Чистые активы на конец года	млн. руб.	122 029	125 243
Чистая прибыль (+)/убыток (-) на одну акцию	руб.	47,88	-15,64

Финансовые коэффициенты

Показатель	2015	2014
Рентабельность собственного капитала	32,9%	-10,5%
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	1,38	1,25
Коэффициент быстрой ликвидности	0,89	1,64
Коэффициент текущей ликвидности	1,06	1,97

Финансовое положение

За 12 месяцев 2015 г. имущество Компании увеличилось на 14,9 млрд. руб., что составляет 3,2%, за счет увеличения суммы оборотных активов на 15,1 млрд. руб. или 8%.

Большую часть в общей стоимости имущества составляют внеоборотные активы, доля которых за 2015 год уменьшилась с 60,1% до 58,2%. По сравнению с 2014 годом произошло снижение по отложенным налоговым активам на 4,1 млрд.руб.

В течение 2015 года доля оборотных активов в структуре имущества увеличилась с 39,9% до 41,8%. По сравнению с 2014 годом увеличение стоимости оборотных активов произошло, в основном, за счет увеличения суммы денежных средств и денежных эквивалентов на 13,0 млрд. руб., финансовых вложений на 1,8 млрд. руб., запасов на 1,3 млрд. руб.

Снижение коэффициентов текущей и быстрой ликвидности обусловлено увеличением краткосрочных обязательств в 2 раза из-за увеличения краткосрочных заемных средств, при этом рост оборотных активов составил 8% к уровню прошлого года.

Коэффициент оборачиваемости оборотных активов вырос по сравнению с предыдущим годом в связи с опережающим темпом роста выручки от реализации товарной продукции над темпом роста суммы оборотных активов.

Повышение эффективности бизнес-процессов, сокращение издержек, совершенствование продуктовой линейки позволило ПАО «Северсталь» повысить рентабельность продаж с 17,0% в 2014 году до 24,0% в 2015 году.

Устойчивые показатели деятельности ПАО «Северсталь» были достигнуты благодаря вниманию менеджмента компании к вопросам повышения операционной эффективности, а также благодаря качеству производственных активов компании. Удачное расположение основных производственных активов и близость к основным рынкам сбыта продукции помогли компании эффективно отреагировать на снижение потребления стальной продукции в России в 2015 году

Отчет Совета директоров ПАО «Северсталь» о результатах развития Общества в 2015 году

Система корпоративного управления «Северстали» обеспечивает эффективность деятельности Компании и сочетает высокое качество управленческих решений с соблюдением прав акционеров и вниманием к интересам других заинтересованных сторон.

Компания привержена высочайшим стандартам корпоративного управления, в полном объеме соблюдает требования российского законодательства и следует передовой мировой практике в этой сфере. «Северсталь» следует рекомендациям Кодекса корпоративного управления (2014 года), утвержденным Центральным банком России и рекомендованным к применению акционерным обществам, ценные бумаги которых находятся в обращении на бирже, Британского Кодекса корпоративного управления, а также Кодекса корпоративного управления «Северстали», утвержденного Советом директоров в новой редакции 21 октября 2015 г.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлен в Приложении 1 к настоящему годовому отчету.

Кодекс корпоративного управления «Северстали» опирается на следующие основные принципы:

- обеспечение соблюдения интересов всех акционеров;
- единая и четкая структура Компании с опорой на корпоративную стратегию;
- взвешенная стратегия слияний и поглощений, поддерживаемая квалифицированным большинством Совета директоров;
- опора на надежную команду опытных и профессиональных управленцев;
- применение передовой практики раскрытия информации и прозрачной системы корпоративной отчетности;
- надежная платформа обеспечения высокой прибыли для акционеров в долгосрочной перспективе.

Компания соблюдает также требования правил листинга Московской биржи к российским эмитентам акций, включенных в котировальные списки. Обыкновенные акции ПАО «Северсталь» включены в котировальный список Первого (высшего) уровня, который предъявляет наиболее высокие требования к корпоративному управлению, прозрачности, раскрытию информации и ликвидности акций.

«Северсталь» является членом Российского института директоров – ведущего экспертно-ресурсного центра в области корпоративного управления, созданного крупнейшими российскими компаниями для разработки, внедрения и мониторинга стандартов корпоративного управления в России.

Основным приоритетом Компании является сотрудничество с акционерами. На общих собраниях акционеров (ОСА) они избирают Совет директоров, принимают решения о выплате дивидендов, об одобрении сделок и по другим вопросам, а также принимают активное участие в операционной деятельности Компании. Основная цель системы корпоративного управления ПАО «Северсталь» заключается в обеспечении всесторонней защиты интересов акционеров Компании. Такой подход признан наиболее оптимальным, он лежит в основе управления бизнес-процессами Компании, обеспечивая самое пристальное внимание повышению рыночной стоимости ее акций и

усилению прозрачности, и гарантирует стабильность процесса принятия управленческих решений.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании.

Путём голосования на Общих собраниях акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией.

Компания своевременно информирует акционеров как о дате проведения Общего собрания акционеров, так и о результатах голосования. Соответствующие сообщения размещаются на официальном сайте Компании.

В 2015 году было проведено три Общих собрания акционеров: одно годовое и два внеочередных.

Повестка дня годового общего собрания акционеров 25 мая 2015 года включала следующие вопросы:

1. Избрание членов Совета директоров Общества.
2. Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах Общества за 2014 год.
3. Распределение прибыли Общества по результатам 2014 финансового года. Выплата (объявление) дивидендов по результатам 2014 финансового года.
4. Выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала 2015 года.
5. Избрание членов ревизионной комиссии Общества.
6. Утверждение аудитора Общества.
7. Об утверждении размера вознаграждений и компенсаций расходов, выплачиваемых членам Совета директоров Общества.
8. Утверждение устава Общества в новой редакции.

На внеочередных общих собраниях акционеров, состоявшихся 15 сентября и 10 декабря 2015 года, были одобрены выплаты дивидендов за полугодие и девять месяцев 2015 года соответственно.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании, включая рассмотрение, анализ и утверждение ее стратегии и бизнес-модели, а также непосредственно контролирует ее финансовую и хозяйственную деятельность – как по отдельным сегментам, так и в целом.

Главная цель Совета директоров – управлять Компанией таким образом, чтобы обеспечить повышение стоимости ее акций в средне- и долгосрочной перспективе. Совет директоров также уделяет большое внимание решению вопросов краткосрочного финансового и операционного характера, таких как величина и стоимость обслуживания задолженности.

Совет директоров наделен полномочиями решать вопросы, касающиеся важнейших аспектов деятельности Компании, за исключением тех, которые относятся к компетенции Общего собрания акционеров.

Все члены Совета директоров должны быть физическими лицами. Члены Совета директоров обязаны:

- добросовестно и ответственно действовать в интересах всех акционеров и Компании в целом;

- обладать необходимыми профессиональными навыками;
- уделять достаточно внимания выполнению своих обязанностей в качестве члена Совета директоров для эффективной работы;
- после избрания прекратить представлять интересы любых групп лиц, имеющих отношение к Компании, и действовать только в лучших интересах акционеров и Компании в целом;
- добросовестно раскрывать всю информацию о возможном наличии интереса в каких-либо сделках, которые намерена совершать Компания.

Члены Совета директоров избираются путем кумулятивного голосования на общем собрании акционеров и исполняют обязанности до следующего общего собрания акционеров.

Совет директоров состоит из десяти человек. В его состав входят пять независимых неисполнительных директоров (Сакари Тамминен, Алин Боуэн, Филип Дэйер, Владимир Мау, Александр Аузан), два неисполнительных директора (Алексей Мордашов, Михаил Носков) и три исполнительных директора (Вадим Ларин, Алексей Куличенко, Владимир Лукин). Отношение количества независимых неисполнительных директоров к общей численности Совета директоров гарантирует равноправную защиту интересов всех акционеров. Сбалансированная структура Совета является обязательным условием обеспечения высокого качества принимаемых решений.

Должности председателя Совета директоров и генерального директора разделены.

По решению Общего собрания акционеров полномочия единоличного исполнительного органа (генерального директора) Общества могут быть переданы по договору коммерческой организации (управляющей организации). Общее собрание акционеров принимает такое решение только по предложению Совета директоров.

В соответствии с предложением Совета директоров (протокол заседания Совета директоров № 26–2014 от 29 июля 2014 года) Общее собрание акционеров 10 сентября 2014 года приняло решение передать с 01 января 2015 года полномочия единоличного исполнительного органа (генерального директора) Общества управляющей организации – АО «Северсталь Менеджмент».

К компетенции управляющей организации относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров и Совета директоров.

Важной функцией Совета директоров является поддержание бесперебойной работы системы управления рисками и внутреннего контроля Компании в целом.

Совет директоров ежегодно проводит самостоятельную оценку своей эффективности исходя из индивидуального вклада членов Совета директоров, а также внешнюю оценку раз в три года. В связи со значительным обновлением состава Совета директоров после годового собрания акционеров проведение оценки деятельности Совета директоров запланировано на конец 2016 года.

На заседании Совета директоров ПАО «Северсталь», прошедшем 26 мая 2015 года, Алексей Мордашов был избран Председателем Совета директоров, Сакари Тамминен был назначен Старшим независимым директором и Председателем комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

Кроме того, на заседании Совета директоров ПАО «Северсталь», прошедшем 26 мая 2015 года, независимый неисполнительный директор Алин Боуэн был избран Председателем комитета по аудиту Совета директоров, а независимый неисполнительный директор Филип Дэйер был избран Председателем комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды Совета директоров.

Данные изменения в Совете директоров произошли после того, как Совет директоров по результатам годового собрания акционеров ПАО «Северсталь» покинули:

- Кристофер Кларк - независимый неисполнительный Председатель Совета директоров,
- Рольф Стомберг - Старший независимый директор, Председатель комитета по кадрам и вознаграждениям и Председатель комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды, а также
- Мартин Энгл - Председатель комитета по аудиту.

Они проработали в Совете директоров почти девять лет с момента листинга компании на Лондонской фондовой бирже в 2006 году и привнесли значительный вклад в работу Компании и развитие передовых стандартов корпоративного управления.

В 2015 году было проведено 4 очных и 20 заочных заседания Совета директоров Общества по вопросам:

- одобрения кодекса корпоративного управления в новой редакции и положения о корпоративном секретаре;
- обсуждения ситуации на мировых рынках;
- рассмотрения результатов оценки деятельности Совета директоров;
- рассмотрения отчета корпоративных брокеров;
- рассмотрения отчетов председателей комитетов Совета директоров;
- рассмотрения предложений от акционеров Общества;
- связанным с созывом и проведением общего собрания акционеров;
- одобрения рекомендаций для общего собрания акционеров по размеру выплачиваемых дивидендов;
- предварительного утверждения годового отчета за 2014 год;
- утверждения размера вознаграждения аудитора;
- утверждения финансовой отчетности компании за 2014 год, первый квартал, полугодие и девять месяцев 2015 года;
- связанным с операционной деятельностью Компании;
- стратегических перспектив развития Компании;
- избрания председателя совета директоров, старшего независимого директора и членов комитетов совета директоров;
- связанным с выпуском облигаций;
- утверждения бюджета Компании на 2015 год,
- утверждения дополнительных условий к договору о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг с регистратором Компании,
- одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и т.д.

При Совете директоров ПАО «Северсталь» действуют следующие комитеты:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды.

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и предназначены для решения поставленных Советом директоров задач, предварительной проработки отдельных вопросов, выносимых на заседание Совета. Комитеты не вправе действовать от имени Совета директоров, не являются органами Общества и не обладают полномочиями по управлению Обществом.

Комитет по аудиту обеспечивает участие Совета Директоров в осуществлении контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества, включая наблюдение за состоянием (эффективностью) систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления Общества. Комитет по аудиту состоит из трех независимых директоров. Членами комитета по аудиту в настоящее время являются Алин Боуэн (Председатель комитета), Филип Дэйер и Владимир Мау.

Комитет по кадрам и вознаграждениям способствует привлечению к управлению Обществом квалифицированных специалистов и созданию необходимых стимулов для их успешной работы. В состав комитета по кадрам и вознаграждениям входят три члена Совета директоров: Сакари Тамминен (председатель комитета), Алин Боуэн и Филип Дэйер.

Комитет по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды оказывает содействие Совету директоров в обеспечении функционирования надлежащей системы управления рисками, связанными с охраной здоровья, безопасностью труда и охраной окружающей среды. В состав комитета входят: Филип Дэйер (Председатель), Александр Аузан, Алексей Мордашов, Вадим Ларин, Владимир Лукин.

Заседания Комитетов проводятся по мере необходимости по вопросам, поставленным Советом директоров и требующим предварительного анализа с целью последующего утверждения Советом директоров. В 2015 году четыре заседания провел Комитет по аудиту, три заседания - Комитет по кадрам и вознаграждениям, два заседания - Комитет по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды.

Компания ежеквартально публикует финансовую отчетность как по РСБУ, так и консолидированную отчетность по МСФО. Регулярно проводятся встречи представителей Компании с аналитиками, инвесторами и СМИ.

Положение акционерного общества в отрасли

Спрос на продукцию металлургической отрасли зависит от экономического роста в различных регионах мира и от состояния металлопотребляющих отраслей в этих регионах. Традиционно экономическая деятельность Эмитента зависит от спроса на внутреннем рынке России в автомобилестроении, машиностроении, строительстве, металлоторговле и в производстве труб, так как предприятия именно этих отраслей – основные клиенты ПАО «Северсталь».

Мировое потребление стали по оценке World Steel Association в 2015 году снизилось на 3,1%. Основной причиной снижения потребления стало замедление развития экономики Китая, являющегося крупнейшим потребителем стали в мире, а также ряда других стран, в том числе РФ.

ВВП России в 2015 году снизился на 3,7% по сравнению с 2014 годом, при этом индекс промышленного производства снизился за год на 3,4%. Падение реальных доходов населения и растущий пессимизм относительно будущей экономической ситуации привели к росту накоплений, что снизило спрос на продукцию металлоемких отраслей экономики РФ, таких как строительство, автомобилестроение и т.д. В итоге потребление стали в РФ в 2015 году уменьшилось на 9% относительно 2014 года. При этом производство стали в России по оценке World Steel Association снизилось незначительно, на 0,5%. Таким образом, усилилась конкуренция как на российском рынке стали, так и на экспортных рынках, где присутствуют российские производители.

В сложившихся условиях Эмитент концентрирует усилия на улучшении продуктового портфеля и перераспределении продуктов между рынками для получения лучших финансовых результатов, успешно реализуя свои конкурентные преимущества. Также Компания продолжает работу по развитию конкурентоспособности через повышение эффективности использования существующих мощностей за счет снижения себестоимости производства продукции.

Результаты 2015 года оцениваются Эмитентом как положительные и соответствующие тенденциям развития отрасли. В связи со снижением потребления стали Компания сосредотачивает усилия на максимальном использовании производственных мощностей и повышении их эффективности за счет оптимизации портфеля продаж.

В целом положительные результаты деятельности ПАО «Северсталь» можно объяснить успешной реализацией стратегии Компании, которая характеризуется следующими параметрами:

- увеличение доли в отраслевых сегментах как внутреннего, так и внешнего рынка, а также в логистически привлекательных регионах;
- постоянная работа над повышением эффективности бизнеса – как в части производства, так и продаж;
- повышение клиентоориентированности Компании (что выражается в постоянной работе по повышению качества продукции, а также по развитию новых видов продукции и повышению уровня сервиса).

В долгосрочном плане ПАО «Северсталь» будет продолжать следовать данной стратегии. Однако, в краткосрочном плане в условиях ухудшения конъюнктуры, возможно временное перераспределение продаж с приоритетных сегментов в пользу альтернативных рынков сбыта.

Факторы, которые могут негативно повлиять на сбыт продукции:

- Рецессия мировой и национальной экономики;
- Продолжение действия и ужесточение введенных против РФ санкций;
- Ужесточение торговой политики на отдельных направлениях, практикуемое в целях защиты домашних рынков;
- Дальнейшее снижение мировых цен на нефть или резкое повышение цен, способное замедлить экономический рост;
- Урезание инвестиционной части федерального и региональных бюджетов;
- Повышение транспортных тарифов;
- Снижение платёжеспособного спроса на металлопрокат и изделий из него по причине отсутствия доступных кредитов;
- Рост цен на сырье;
- Агрессивные действия конкурентов.

Возможные сбытовые действия эмитента по уменьшению такого влияния:

- Развитие аффилированных сервис-центров с целью обеспечения потребностей мелких потребителей. Увеличение продаж через существующие сервис-центры;
- Поиск и реализация новых проектов совместно с клиентами;
- Повышение эффективности логистики (развитие поставок металлопроката водным и автомобильным транспортом);
- Повышение эффективности использования сырья и энергоресурсов;
- Расширение технической поддержки клиентов, развитие прочих сервисов;
- Эффективное управление оборотным капиталом.

На внутреннем рынке ПАО «Северсталь» традиционно конкурирует с Группой НЛМК, Группой ММК и Уральской Сталью (часть компании «Металлоинвест») в сегментах автомобилестроения, производства труб, машиностроения и секторе строительства и металлоторговли по листовому прокату. В сегментах строительства, метизной отрасли, машиностроения Эмитент конкурирует с Группой ММК, подразделением НЛМК-сорт Группы НЛМК, ЕВРАЗ ЗСМК и компанией Мечел по сортовому прокату. На внешнем рынке основными конкурентами ПАО «Северсталь» являются те же предприятия, а также предприятия Украины.

По мнению Эмитента, ПАО «Северсталь» по совокупности факторов сохранило конкурентоспособность на рынке металлопроката в 2015 году. Основные факторы - это постоянная работа по снижению издержек, высокое качество продукции, широкий сортамент, надежность поставок и гибкий привлекательный сервис. Помимо этого, чтобы соответствовать возрастающим требованиям клиентов, Компания продолжает проводить работу по постоянному совершенствованию производства, клиентоориентированности, изменению культуры, улучшению бизнес-процессов и повышению уровня безопасности труда.

Существенными факторами, которые могут улучшить результаты деятельности, прежде всего, являются:

- повышение доступности кредитов как для предприятий, так и для частных лиц;
- реализация государственной программы импортозамещения в машиностроении и сельском хозяйстве;
- усиление государственной поддержки российского автомобилестроения, машиностроения и других металлопотребляющих отраслей, в том числе реализация инфраструктурных и строительных проектов федерального значения.

Сбытовая политика

Основными направлениями сбытовой политики Эмитента в 2015-2016 годах являются:

- повышение клиентоориентированности через постоянное улучшение предлагаемых продуктов и сервисов для клиентов;
- увеличение присутствия в отраслевых сегментах (автомобилестроение, машиностроение, трубные предприятия);
- эффективное перераспределение продаж в строительный сегмент с ориентацией на логистически привлекательные регионы;
- увеличение доли продуктов с высокой добавленной стоимостью.

Основные отрасли-потребители продукции ПАО «Северсталь» на внутреннем рынке – это трубные предприятия, автомобилестроение, машиностроение, строительство и металлоторговля.

Распределение выручки от продаж на внутреннем рынке по отраслям-потребителям

	2015	2014
Трубные предприятия	27%	24%
Автомобилестроение	5%	5%
Машиностроение	10%	9%
Строительство и металлоторговля	55%	58%
Сопутствующая продукция	3%	4%

В целом в 2015 году ПАО «Северсталь» сохранила отраслевую структуру продаж на внутренний рынок. Увеличение доли выручки в сегменте «Трубные предприятия» связано с увеличением доли продукции более высокой ценовой категории (штрипс для нефтегазопроводной трубы).

В 2015 году доля продуктов с высокой добавленной стоимостью в портфеле компании снизилась до 47% (49% в 2014 году). Это произошло за счет роста объемов прочих продуктов, в частности увеличения объемов производства Сортового завода Балаково. Тем не менее, разработка и продвижение продукции с высокой добавленной стоимостью по-прежнему одно из основных направлений развития компании.

В настоящее время российские потребители во многих случаях при принятии решения о закупке продукции у того или иного поставщика помимо цены руководствуются качеством конечного продукта и сервисом, который этот продукт сопровождает. Сохранение конкурентоспособности конечной продукции в условиях сложной ситуации с кредитованием операционной деятельности требует от потребителя металлопроката минимизации запасов проката на складах и повышения эффективности использования ресурсов, а от поставщика, в свою очередь, соблюдения сроков поставки и предоставления удобных условий платежа, технической и информационной поддержки. Поэтому Эмитент считает, что то серьёзное внимание, которое уделяется данным факторам в ПАО «Северсталь», вполне оправдано и, как следствие, позволяет иметь сильные конкурентные позиции как при равенстве цен с конкурентами, так и в условиях более высокого ценового предложения.

Основные направления экспортных продаж ПАО «Северсталь» - это географически близкие рынки СНГ, стран Балтии и Европы.

Распределение объема экспортных продаж по географическим регионам

	2015	2014
Европа	36%	26%
СНГ и страны Балтии	35%	34%
Северная Америка	2%	19%
Ближний Восток	13%	5%
Центральная и Южная Америка	4%	8%
Центральная и Юго-Восточная Азия	6%	4%
Африка	4%	5%

В 2015 году введенные в США протекционистские меры и ослабление экономики ряда стран Центральной и Южной Америки привели к снижению поставок продукции Эмитента в эти регионы и переориентации высвободившихся объемов на рынки Европы, Ближнего Востока и Азии.

На экспортных рынках эмитент в большинстве случаев работает в сегменте продуктов базового качества, поэтому основным фактором конкуренции здесь является цена. Отдельно в экспорте эмитента стоят продажи на мировые транснациональные корпорации, планирующие открытие производства в России, и реализация продукции с высокой добавленной стоимостью (автолист, штрипсы для производства нефтегазовых труб большого диаметра), в данном сегменте кроме цены важный фактор конкурентоспособности – это постоянное и высокое качество проката и сервиса.

По прогнозам Эмитента в 2016 году спрос и цены на стальную продукцию будут демонстрировать снижение, также ожидается введение новых протекционистских мер на экспортных рынках. Поэтому Компания продолжит работу над повышением эффективности своей деятельности, укрепляя свою конкурентоспособность.

Сбытовая политика на 2016 год предполагает продолжение работы над усилением конкурентных позиций в отраслях наибольшего долгосрочного роста – строительство, металлоторговля и трубные предприятия, а также в отдельных сегментах автомобилестроения и машиностроения с фокусировкой на высокомаржинальных продуктах. Большое внимание будет уделяться тесной работе с клиентами, чтобы максимально использовать возможности по улучшению своих конкурентных позиций.

Антидемпинговые расследования и торговые ограничения

Негативные тенденции на мировых рынках, получившие развитие в течение 2014 года, резко усилились в 2015 году. Нарастание экспорта Китаем, кризисные явления в мировой железорудной отрасли, военные конфликты и негативные геополитические факторы в условиях мирового стального перепроизводства привели к резкому ужесточению борьбы за стальные рынки. Глобальная волна мер торговой защиты, которая продолжает охватывать практически все значимые мировые стальные рынки, беспрецедентна.

Новым вызовом для российской металлургии стали первые в истории компенсационные расследования, начатые США и Канадой летом 2015 года. Под пристальное внимание попала информация о поддержке отрасли государством, широко освещаемая СМИ, взятая из заявлений официальных органов власти, с сайтов компаний с государственным участием.

28.01.2015 Турция начала расследование в отношении импорта горячекатаных рулонов из Китая, Франции, Японии, Румынии, Словакии, Украины и России. 28.08.2015 министерство экономики Турции приняло решение о введении предварительных антидемпинговых пошлин в рамках расследования. Пошлина для Северсталь составила 0%, НЛМК - 0%, ММК – 2,2%, остальные российские компании – 3,76%, Япония – 6,95 – 8,9%, Словакия – 7,02 – 9,8%, Китай – 15,47 – 35,15%. 22.01.2016 министерство экономики Турции опубликовало окончательные результаты расследования. По сравнению с предварительным решением пошлины были пересчитаны только для российских компаний и составили: НЛМК – 9,42%, Северсталь – 12,43% и ММК – 13,66%. Результаты расследования базируются исключительно на политических

проблемах взаимоотношений двух стран. Северсталь и другие российские экспортеры заявили о нарушениях антидемпингового законодательства ВТО при использовании корректировок по курсу рубля и стоимости сырья. Турция продлила расследование, окончательные меры пока не введены.

14.05.2015 Комиссия ЕС начала антидемпинговое расследование в отношении импорта холоднокатаного проката из России и КНР. С 13.02.2016 официально на полгода введены предварительные антидемпинговые пошлины: ММК – 19,8%, Северсталь – 25,4%, НЛМК и прочие – 26,2%, для Китая: Angang, Tianjin – 13,8%, прочие участвующие в расследовании – 14,5%, прочие – 16%. В отношении данных по производственной себестоимости НЛМК Комиссия ЕС применила статью 18 Базового Регламента («facts available») и рассчитала максимальную маржу, данные Северстали и ММК по себестоимости были существенно скорректированы.

10.06.2015 Канадское агентство пограничной службы (CBSA) инициировало антидемпинговое и компенсационное расследования в отношении горячекатаного толстого листа из Индии и России. В декабре в своем решении CBSA признало незначительность специфических субсидий российским производителям и прекратило компенсационное расследование. 06.01.2016 Канадский трибунал по международной торговле (СИТТ) принял решение о том, что поставки толстого листа из Индии и России не причиняли и не будут причинять ущерб канадской промышленности. Расследование закончено без введения каких-либо мер.

17.08.2015 Министерство торговли США инициировало антидемпинговое и компенсационное расследования в отношении импорта холоднокатаного проката из 8 стран, включая Россию. В декабре 2015 года была рассчитана предварительная компенсационная пошлина: 6,33% для ОАО «НЛМК» и прочих производителей, для ПАО «Северсталь» пошлина не действует, т.к. правительственных субсидий не найдено. В марте текущего года дополнительно к введенной ранее компенсационной мере добавились антидемпинговые пошлины. В настоящее время поставки Компании облагаются пошлиной 12,62%, ОАО «НЛМК» - 16,89%, прочих производителей – 14,76%.

07.09.2015 Малайзия начала специальное защитное расследование по г/к рулонам. Расследование закончено без введения мер.

07.09.2015 Индия объявила об инициировании специального защитного расследования по горячекатаным рулонам и уже 09.09.2015 сроком на 200 дней ввела предварительные пошлины в размере 20%. С 15.03.2016 введены окончательные пошлины: 20% с 14.09.2015 по 13.09.2016, 18% с 14.09.2016 по 13.03.2017, 15% с 14.03.2017 по 13.09.2017 и 10% с 14.09.2017 по 13.03.2018.

24.09.2015 Минторг США начал расследование по наличию «публичного интереса» в Соглашении в отношении толстого листа для изучения инициативы американской промышленности по разрыву Соглашения.

09.12.2015 Индия объявила об инициировании специального защитного расследования в отношении г/к толстого и тонкого листа. Действующих ограничений в отношении данной продукции пока нет.

После разрыва Соглашения о приостановлении антидемпингового расследования в отношении российских поставок горячекатаных рулонов и горячекатаного тонкого

листа в США в 2014 году, ПАО «Северсталь» официально запросило проведение административного пересмотра для пересчета действующей антидемпинговой пошлины, который был инициирован 09.02.2016 Минторгом США.

Перспективы развития Общества

ПАО «Северсталь» продолжит воплощать долгосрочную стратегию по превращению в одного из самых эффективных вертикально-интегрированных производителей стали в мире. Эффективная бизнес-модель и концентрация на контроле над издержками позволяет быть уверенными в отношении будущего развития Северстали.

По сегменту «Сталь»

В 2016 году Череповецкий металлургический комбинат планирует выпустить около 10,8 млн. тонн готовой продукции, из них на внутренний рынок планируется поставить около 7 млн. тонн. Ключевыми клиентами для ЧерМК остаются, как и прежде, автомобильная промышленность, трубные предприятия, машиностроение и строительство.

Дочернее предприятие Компании ООО «Северсталь-ТПЗ Шексна» - уникальное для Северо-Запада России производство по составу оборудования и возможностям исполнения заказов, начало производство в 2010 году. В 2016 году планируется произвести более 320 тыс. тонн замкнутых профилей. Большая часть продукции предназначена для продажи в Российской Федерации.

ЗАО «Ижорский трубный завод», расположенный в Колпинском районе Санкт-Петербурга, специализируется на производстве труб большого диаметра, предназначенных, главным образом, для крупнейших трубопроводных проектов, направленных на реализацию энергетической стратегии Российской Федерации. В 2016 году планируется выпустить более 399 тыс. тонн труб.

ЗАО «Северсталь – Сортовой завод Балаково» является дочерним предприятием в г.Балаково Саратовской области. Планируемые мощности ЗАО «Северсталь-Сортовой завод Балаково» рассчитаны на выпуск 1 млн. тонн готовой продукции. В 2016 году запланировано выпустить более 723 тыс. тонн сортового проката для строительной отрасли.

По сегменту «Метизы»

«Северсталь-метиз» – международная группа предприятий, объединяющая метизные активы компании «Северсталь». Производственные площадки расположены в России, Украине и Италии.

Основными потребителями продукции Метизного сегмента являются стройиндустрия, нефте- и газодобывающая отрасли, автопром, металлургия, машиностроение, РЖД. В 2016 году сегмент «Метизы» планирует произвести около 605 тыс. тонн готовой продукции. Прирост продаж планируется в высокоуглеродистом и крепежном направлениях. Основной фокус – рост продаж продукции с высокой добавленной стоимостью.

По сегменту «Сервисные металлоцентры»

Продвижение продукции Общества конечным клиентам как на внутреннем, так и на внешних рынках осуществляется, в том числе, и через сегмент «Сервисные металлоцентры».

В 2015 году через данный сегмент реализовано 1,4 млн. тонн товарной продукции, в том числе более чем 90% объема - через дистрибуционную сеть.

В 2016 году через сегмент «Сервисные металлоцентры» планируется реализовать около 1,5 млн. тонн товарной продукции, в том числе большую часть объема через дистрибуционную сеть.

Новые виды продукции

В 2015 году Центром технического развития и качества совместно с производствами и цехами проводились работы по освоению 147 новых видов металлопродукции. Освоено 7 новых видов продукции (НВП).

В 2015 году освоена технология производства металлопроката из стали марок S235JR, S235J0 в толщинах до 25 мм, S235J2 в толщинах до 20 мм, S355J2, S235K2 в толщинах до 25 мм в состоянии поставки после нормализующей прокатки (+N) на стане 2800.

Освоение данной технологии позволило обеспечивать высокие требования клиентов к качеству поверхности (в особенности для производителей «Желтой Техники» / «Строительной техники ответственного назначения»), исключить операцию термообработки в ЦОМ-1, тем самым снизив себестоимость продукции.

В 2015 году поставки сертифицированной арматуры на экспорт в соответствии с финским и немецким стандартами составили более 30 тыс. тонн. Полученная сертификация дает возможность компании расширить географию поставок и повысить их эффективность за счет перспективных и логистически достижимых экспортных рынков. Освоено производство и проведена сертификация арматурного проката для Дании, Швеции.

В 2015 году велись разработки по созданию высокопрочного проката, который может быть использован в автомобилестроении и машиностроении для исключения монополии иностранных производителей в этом секторе производства металлопроката. Основным направлением было освоение брендов SeverHard (высокопрочная, износостойкая), SeverWeld (высокопрочная свариваемая). Данные продукты не уступают по механическим свойствам зарубежным аналогам. В конце года активно началась работа над освоением высокопрочных марок стали для судостроения – F500W, АК 36 и АБЗ, освоение которых позволит занять Обществу перспективные рынки сбыта.

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Деятельность ПАО «Северсталь» подвержена ряду рисков, наиболее существенные из которых перечислены ниже. Компания последовательно предпринимает шаги по созданию эффективной системы управления рисками, направленной на обеспечение достаточного уровня уверенности в достижении стратегических и оперативных целей и предоставлении разумной гарантии защиты от возникновения возможных убытков. Корпоративная политика, стандарты и процедуры системы управления рисками распространяются на все дивизионы и предприятия ПАО «Северсталь». Ответственность за формирование и функционирование системы управления рисками несет руководство и сотрудники на всех уровнях управления компании. Для координации процесса ее внедрения на ПАО «Северсталь» создан комитет по

управлению рисками. В состав комитета входят ключевые руководители Компании. Совет директоров и руководство компании обеспечивают постоянный контроль эффективности функционирования системы управления рисками. Информация об основных факторах рисков, которые могут повлиять на работу Компании, ее финансовое положение и операционную деятельность, а также о мерах по их снижению приводится ниже¹.

Группа рисков	Категория риска	Описание риска и его возможного воздействия	Стратегии управления риском	Вероятность реализации риска (высокая, средняя, низкая)
Рыночные риски	Изменения спроса	Спрос на внутреннем рынке зависит от состояния национальной экономики. Инвестиции в основной капитал, строительство и промышленное производство в России все еще подвержены рискам дальнейшего сокращения по причине низких цен на нефть и высокой степени неопределенности. Возможное снижение спроса на внутреннем рынке потребует от компании «Северсталь» увеличить объемы продаж на экспорт, а они менее прибыльны. Спрос на внешних рынках зависит от Китая, который подвержен риску сокращения внутреннего спроса, если стимулирование экономики окажется недостаточным. Российская сталелитейная промышленность имеет высокую конкурентоспособность и неограниченный экспортный потенциал, однако по причине низкого мирового спроса прибыльность экспортных продаж может пострадать.	Акцент на клиентоориентированность в экспортных продажах. Оптимизация географии продаж. Поиск новых рынков сбыта. Ориентация на более стабильные сегменты.	высокая
	Неустойчивость цен на продукцию	Наши экспортные цены подвержены риску снижения в связи с имеющимся в мире избытком производственных мощностей, введением новых протекционистских мер и ухудшением глобального экономического прогноза. Цены на внутреннем рынке определяются премией к экспортному паритету, которая может сократиться при падении внутреннего спроса.	Клиентоориентированность. Использование долгосрочных контрактов.	средняя
	Риски конкуренции	Низкая загрузка производственных мощностей по всему миру создает высокую конкуренцию. Существует риск внедрения новых мер защиты на внешних рынках. Введения значительного объема новых мощностей, что привело бы к кардинальному изменению конкурентной среды, не ожидается. Поскольку мы высококонкурентны с точки зрения затрат, мы менее подвержены рискам конкуренции.	Инициативы по управлению затратами и усовершенствованию качества продукции.	низкая

¹ В данном разделе описаны только ключевые риски; он не содержит исчерпывающей информации обо всех рисках, с которыми сталкивается Компания.

	<p>Колебания цен на сырье, энергоресурсы и услуги</p>	<p>Цены на сырье на мировом рынке могут колебаться в соответствии с циклами пополнения запасов в Китае, которые зависят от сезонных пиков и падений в строительной отрасли. Мы ожидаем, что новых мощностей по добыче железной руды будет намного меньше, чем в 2015 году. Цены на сырье зависят от обменных курсов австралийского доллара, бразильского реала и канадского доллара по отношению к доллару США. Потенциальное увеличение ставки Федеральной резервной системы может уменьшить стоимость этих валют, снизив таким образом себестоимость производства.</p> <p>Инфляция в России зависит от обменного курса и может усилиться в случае снижения цен на нефть и обесценивания рубля. Тарифы на энергоносители, вероятно, покажут устойчивый рост, поскольку они регулируются государством.</p> <p>Если курс обмена уменьшится вследствие увеличения цен на нефть, то наши расходы в долларах могут вырасти.</p>	<p>Оптимизированные планирование и закупка сырья, включая металлолом. Более эффективное использование сырья.</p>	<p>средняя</p>
<p>Кредитные риски</p>	<p>Кредитные риски наших клиентов</p>	<p>В случае реализации риска неплатежа нашим клиентом компания «Северсталь» понесет убытки, эквивалентные стоимости изготовления и поставки продукции.</p>	<p>Процесс кредитования клиентов компании «Северсталь» регулируется Кредитной Политикой Северстали, предусматривающей процедуру одобрения сделки Кредитным комитетом, а также постоянный мониторинг кредитоспособности наших клиентов. При необходимости компания пользуется средствами обеспечения или переноса рисков (например, банковскими гарантиями от одобренных финансовых учреждений, аккредитивами и страхованием кредитных рисков). Отгружать продукцию с оплатой после доставки без гарантий разрешается только нашим ключевым клиентам при условии получения одобрения от Кредитного комитета.</p>	<p>средняя</p>

	Кредитные риски финансовых учреждений	Банкротство или неплатежеспособность крупных банков, с которыми мы сотрудничаем, может негативно повлиять на наш бизнес. Очередной банковский кризис, банкротство или неплатежеспособность любого крупного банка, в котором «Северсталь» держит свои средства, может привести к потере дохода на несколько дней или сказаться на способности компании завершить банковские операции. Кроме того, любая потеря средств или иные сбои в работе крупных банков-партнёров компании «Северсталь» могут оказать существенное негативное влияние на способность нашей компании осуществить намеченные планы или получить финансирование для поддержки запланированного развития.	Централизованные процедуры управления банковскими рисками. Ликвидные активы держатся в нескольких банках мирового класса, получивших одобрение Совета директоров компании «Северсталь», на гибких условиях и с возможностью досрочного снятия средств. Регулярный мониторинг финансового положения банков и общей финансовой среды для прогнозирования дефолтов и минимизации их потенциальных негативных последствий.	средняя
	Риски инвестирования	Увеличение стоимости крупных инвестиционных проектов, отставание по срокам реализации проекта и недостижение ожидаемых результатов.	Управление этими рисками и их снижение в ходе реализации инвестиционных проектов.	средняя
	Колебания валютного курса	«Северсталь» подвергается трансляционным и транзакционным валютным рискам. Трансляционные риски возникают, если суммы активов и обязательств переводятся в другие валюты, отличные от доллара США, для целей финансовой отчетности. Транзакционные риски возникают в результате осуществления или получения платежей в иностранной валюте.	Существующее естественное хеджирование экспортных продаж от финансирования в долларах США и внутренних доходов в рублях от затрат в рублях полностью покрывает имеющуюся подверженность операций рискам, связанным с обменным курсом рубля к доллару.	средняя
	Колебания процентных ставок	Неустойчивость финансовых рынков и низкие темпы восстановления экономики могут ограничить доступ компании «Северсталь» к внешним источникам кредитования, что может повлиять на рефинансирование текущей задолженности и финансирование операционной деятельности компании. Рост долговых обязательств может негативно сказаться на финансовых показателях «Северсталь» и снизить эффективность затрат. Компания привлекает долговое финансирование как под фиксированные проценты, так и плавающие проценты с фиксированным спредом над ставкой LIBOR, EURIBOR или MOSPRIME.	Диверсификация долгового портфеля минимизирует потенциальное негативное влияние колебаний процентных ставок. В своих кредитных соглашениях «Северсталь» может использовать доступные инструменты для преобразования плавающих ставок в фиксированные ставки. «Северсталь» предприняла упреждающие действия, снизив свой уровень долга в течение 2015 года за счет частичного или полного досрочного погашения по некоторым кредитным соглашениям, включая еврооблигации и двусторонние банковские кредиты, но не ограничиваясь ими.	средняя
Законодательные риски и риски, связанные с государственными	Правовые риски, связанные с изменениями налогового	Несмотря на высокую степень регламентированности, положения налогового законодательства РФ постоянно меняются. Каждый год	«Северсталь» работает как на внутреннем, так и на внешнем рынке в полном соответствии с нормами и	низкая

<p>м регулируемым</p>	<p>законодательства</p>	<p>вводится целый ряд новых налоговых положений, а также поправок к предыдущим правилам и нормам. Некоторые изменения благоприятны для налогоплательщика, в то время как другие - неблагоприятны.</p>	<p>правилами в области налогообложения, таможенного контроля, валютного контроля, а также прочими нормами и правилами, своевременно реагируя на все изменения и стараясь вести конструктивный диалог с регулирующими органами по вопросам толкования законодательства. В целом, российское налоговое законодательство предлагает ряд эффективных инструментов защиты прав и интересов налогоплательщиков, и «Северсталь» активно ими пользуется.</p>	
	<p>Риски, связанные с неоконченными судебными процессами с участием эмитента</p>	<p>Компания «Северсталь» не участвовала в каких бы то ни было судебных процессах, которые могли бы оказать существенное неблагоприятное влияние на ее финансовые или операционные показатели, в течение трех лет до утверждения Проспекта, компания также не участвует в любых подобных судебных процессах в настоящее время.</p>	<p>Неприменимо</p>	<p>низкая</p>
	<p>Риски, связанные с возможной ответственностью эмитента по долгам третьих лиц, включая долги дочерних компаний</p>	<p>Согласно российскому законодательству, «Северсталь» может нести ответственность по обязательствам своих дочерних компаний только в исключительных случаях, если:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Дочерняя компания имеет просрочку платежа или становится неплатежеспособной по вине компании «Северсталь». - «Северсталь» несет солидарную (совместную и индивидуальную) ответственность со своей дочерней компанией по сделкам, заключенным такой дочерней компанией, действующей по указанию компании «Северсталь» или с ее разрешения. <p>В любом из этих случаев другие акционеры или участники такой дочерней компании могут потребовать от компании «Северсталь» возмещения убытков, понесенных такими дочерними компаниями. «Северсталь» имеет дочерние компании не только в России, но и в других странах. «Северсталь» может нести ответственность по долгам таких дочерних компаний, если такая ответственность устанавливается законодательством стран, в которых находятся эти дочерние компании.</p>	<p>Неприменимо</p>	<p>низкая</p>

	Правовые риски, связанные с изменениями таможенного контроля и тарифов	Ведение международного бизнеса компанией «Северсталь», особенно в части ее экспортных операций, подвергает «Северсталь» определенным рискам, связанным с изменением существующих или введением новых торговых ограничений в отношении импорта из России, к которым относятся, например, изменения тарифов и сборов, введение новых требований к готовым товарам и т.д. в странах, которым «Северсталь» экспортирует свою продукцию, с учетом членства России в ВТО.	«Северсталь» работает как на внутреннем, так и на внешнем рынке в полном соответствии с нормами и правилами в области налогообложения, таможенного контроля, валютного контроля, а также прочими нормами и правилами, своевременно реагируя на все изменения и стараясь вести конструктивный диалог с регулирующими органами по вопросам толкования законодательства.	средняя
Социальные риски	Социальные риски	Бизнес компании «Северсталь» зависит от отношений компании с сотрудниками. Ухудшение этих отношений, равно как и любые законодательные ограничения в сфере трудовых отношений и трудоустройства, могут оказать существенное отрицательное влияние на деятельность нашей компании.	Мы уделяем значительное внимание программам поддержки и развития сотрудников. Мы отслеживаем степень удовлетворенности персонала путем проведения социологических опросов, создаем условия для развития и реализации профессионального потенциала сотрудников и реализуем программы социальной помощи. Сотрудникам компании в разных странах предоставляются пакеты льгот, включая программы здравоохранения, поддержки материнства и детства, организации питания, досуга и отдыха, социальной поддержки пенсионеров и ветеранов, обучения и повышения квалификации персонала, а также социальных льгот для лучших сотрудников.	низкая
Политические риски	Политические риски	Деятельность компании «Северсталь» в основном сконцентрирована в России и странах СНГ; при этом незначительный объем дополнительных операций ведется в Европе. Кроме того, компания имеет лицензии на разработку железорудных месторождений в Африке. Юридические лица компании «Северсталь» зарегистрированы в различных юрисдикциях, поэтому общий политический климат в странах присутствия компании существенно отличается, равно как отличаются ограничения на коммерческую деятельность и экспроприацию активов, правила конфискации, денежные системы и вероятность ухудшения их состояния, а	Большинство производственных мощностей и бизнес-единиц компании «Северсталь» расположены в регионах и странах со стабильными политическими и социальными системами. Структура бизнеса компании «Северсталь» стала проще и менее диверсифицированной после продажи североамериканских активов по производству стали и кокса в 2014 году. Инвестиционная политика компании «Северсталь»	низкая

		<p>также потенциальные факторы возникновения кризисов. Помимо этого, правительства могут устанавливать новые барьеры для международной торговли, и это может оказать негативное влияние на импортную и экспортную деятельность нашей компании. К числу прочих политических рисков, которые могут повлиять на деятельность нашей компании, относится возможность возникновения конфликтов, общественных волнений, осуществления террористических актов и введения чрезвычайных положений.</p>	<p>принимает во внимание региональные политические риски. Все операционные и инвестиционные решения компании принимаются с учетом надлежащей непрерывной оценки и мониторинга рисков.</p>	
<p>Риски, связанные с охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды</p>	<p>Риски, связанные с охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды</p>	<p>На некоторых производствах компании «Северсталь» используются тяжелые металлы или опасные вещества, которые могут представлять значительные риски для здоровья и безопасности населения близлежащих населенных пунктов и для окружающей среды. «Северсталь» привлекалась в прошлом и может привлекаться в будущем к ответственности за причинение вреда здоровью, имуществу или окружающей среде. Компетентные органы власти установили, в настоящее время устанавливают, и возможно, будут устанавливать в будущем специальные требования для снижения негативного воздействия деятельности компании «Северсталь» на окружающую среду. Такие требования могут предусматривать очистку и рекультивацию промышленных площадок, сокращение выбросов, контроль выбросов на работающих объектах или на объектах, которые эксплуатировались в прошлом. Введение новых или ужесточение существующих экологических норм и правил может существенно повысить издержки на их соблюдение. Наши металлургические заводы и горнодобывающие предприятия могут оказать негативное воздействие на окружающую среду и причинить ей вред, в частности, в результате вредных выбросов в атмосферу, а также хранения и утилизации отходов и прочих опасных материалов.</p>	<p>У Компании имеется единая политика в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды. Обязательства «Северсталь» в части охраны окружающей среды включены в Корпоративную политику в области охраны окружающей среды нашей компании. Системы охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды и соответствующие стандарты устанавливают цели и задачи при выявлении, оценке и смягчении опасных факторов и рисков. Компания «Северсталь» реализует ряд механизмов с целью удержания риска на уровне ниже среднего по отрасли.</p>	<p>средняя</p>

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

Наименование показателя	Значение показателя
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 20.12.2012, протокол №4 от 21.12.2012
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	3,18
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям, руб.	2663945338,8
Отчетный период, за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2012г., 9 мес.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	18.02.2013
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям по состоянию на 31.12.2015, руб.	2645301232
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Объявленные дивиденды выплачены эмитентом не в полном объеме, причина: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров

Наименование показателя	Значение показателя
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 13.06.2013, протокол №1 от 13.06.2013
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	1,89
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям, руб.	1583288267,4
Отчетный период, за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2012г., полный год
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	12.08.2013
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям по состоянию на 31.12.2015, руб.	818469247
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Объявленные дивиденды выплачены эмитентом не в полном объеме, причина: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров

Наименование показателя	Значение показателя
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 13.06.2013, протокол №1 от 13.06.2013
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	0,43
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям, руб.	360219023,8
Отчетный период, за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2013г., 3 мес.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	12.08.2013
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям по состоянию на 31.12.2015, руб.	357824152
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Объявленные дивиденды выплачены эмитентом не в полном объеме, причина: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров

Наименование показателя	Значение показателя
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа	Общее собрание акционеров от 30.09.2013, протокол №2 от 30.09.2013

управления эмитента, на котором принято такое решение	
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	2,03
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям, руб.	1700568879,8
Отчетный период, за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2013г., 6 мес.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	29.11.2013
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям по состоянию на 31.12.2015, руб.	1689415683
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Объявленные дивиденды выплачены эмитентом не в полном объеме, причина: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров

Наименование показателя	Значение показателя
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 17.12.2013 , протокол №3 от 18.12.2013
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	2,01
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям, руб.	1683814506,6
Отчетный период, за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2013г., 9 мес.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	15.02.2014
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям по состоянию на 31.12.2015, руб.	1680237754
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Объявленные дивиденды выплачены эмитентом не в полном объеме, причина: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров

Наименование показателя	Значение показателя
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 11.06.2014 , протокол №1 от 11.06.2014
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	3,83
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям, руб.	3208462467,8
Отчетный период, за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2013г., полный год
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров - 07.07.2014; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 28.07.2014
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям по состоянию на 31.12.2015, руб.	3192273017
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Объявленные дивиденды выплачены эмитентом не в полном объеме, причина: отсутствие данных о банковских и почтовых реквизитах некоторых акционеров

Наименование показателя	Значение показателя
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата	Общее собрание акционеров от 11.06.2014 , протокол №1 от 11.06.2014

составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	2,43
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям, руб.	2035656343,8
Отчетный период, за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2014 г., 3 мес.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров - 07.07.2014; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 28.07.2014
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям по состоянию на 31.12.2015, руб.	2025386041
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Объявленные дивиденды выплачены эмитентом не в полном объеме, причина: отсутствие данных о банковских и почтовых реквизитах некоторых акционеров

Наименование показателя	Значение показателя
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 10.09.2014 , протокол №2 от 11.09.2014
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	2,14
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям, руб.	1792717932,4
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	22.09.2014
Отчетный период, за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2014г., 6 мес.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров - 06.10.2014; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 27.10.2014
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям по состоянию на 31.12.2015, руб.	1783745406
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Объявленные дивиденды выплачены эмитентом не в полном объеме, причина: неверные, неполные либо устаревшие сведения для осуществления почтового перевода и о банковских реквизитах некоторых акционеров

Наименование показателя	Значение показателя
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 14.11.2014 , протокол №3 от 17.11.2014
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	54,46
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям, руб.	45622158223,6
Отчетный период, за который (по итогам которого)	2014г., 9 мес.

выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров - 09.12.2014; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 30.12.2014
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям по состоянию на 31.12.2015, руб.	45411444790
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Объявленные дивиденды выплачены эмитентом не в полном объеме, причина: неверные, неполные либо устаревшие сведения для осуществления почтового перевода и о банковских реквизитах некоторых акционеров

Наименование показателя	Значение показателя
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 25.05.2015, протокол №1 от 25.05.2015
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	14,65
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям, руб.	12272578369
Отчетный период, за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2014г., полный год
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров - 19.06.2015; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 10.07.2015
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям по состоянию на 31.12.2015, руб.	12181029727
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Объявленные дивиденды выплачены эмитентом не в полном объеме, причина: неверные, неполные либо устаревшие сведения для осуществления почтового перевода и о банковских реквизитах некоторых акционеров

Наименование показателя	Значение показателя
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 25.05.2015, протокол №1 от 25.05.2015
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	12,81
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям, руб.	10731176034,6
Отчетный период, за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2015г., 3 мес.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров - 19.06.2015; другим зарегистрированным в реестре

	акционеров лицам – 10.07.2015
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям по состоянию на 31.12.2015, руб.	10661026838
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Объявленные дивиденды выплачены эмитентом не в полном объеме, причина: неверные, неполные либо устаревшие сведения для осуществления почтового перевода и о банковских реквизитах некоторых акционеров

Наименование показателя	Значение показателя
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 15.09.2015, протокол №2 от 16.09.2015
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	12,63
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям, руб.	10 580 386 675,8
Отчетный период, за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2015г., 6 мес.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров - 12.10.2015; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 02.11.2015
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям по состоянию на 31.12.2015, руб.	10513351787
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Объявленные дивиденды выплачены эмитентом не в полном объеме, причина: неверные, неполные либо устаревшие сведения для осуществления почтового перевода и о банковских реквизитах некоторых акционеров

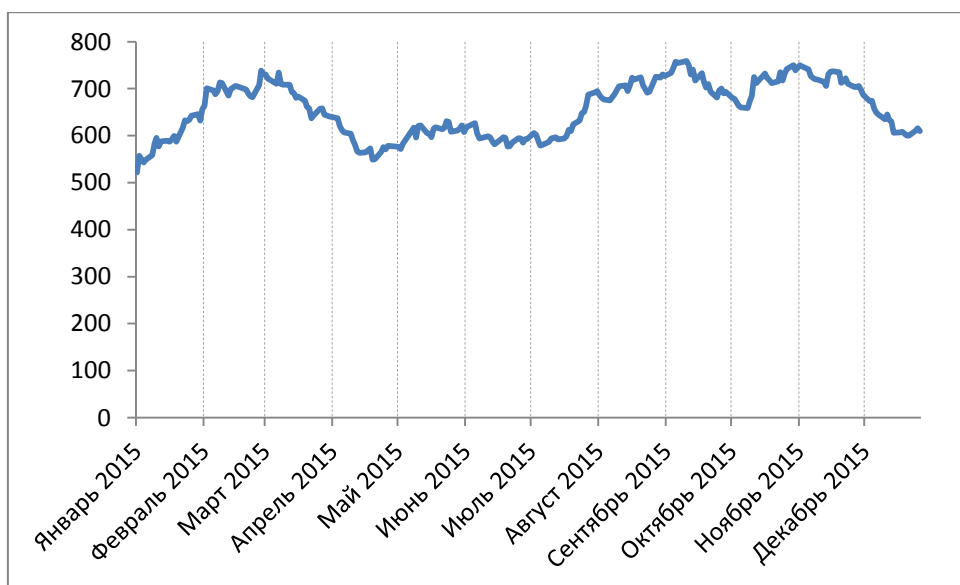
Наименование показателя	Значение показателя
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров от 10.12.2015, протокол №3 от 11.12.2015
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	13,17
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям, руб.	11032754752,2
Отчетный период, за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2015г., 9 мес.
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров - 12.01.2016; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 02.02.2016
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям по состоянию на 31.12.2015, руб.	10963026816
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	По состоянию на дату окончания отчетного квартала объявленные дивиденды эмитентом выплачены не в полном объеме, причина: срок выплаты дивидендов не наступил

Акционерный капитал

Размер уставного капитала Компании на 31 декабря 2015 года составляет 8 377 186,6 рублей. Уставный капитал разделен на 837 718 660 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая.

В 2015 году акции ПАО «Северсталь» успешно обращались на ММВБ (входит в состав Группы «Московская биржа»). За отчетный год на ММВБ было заключено сделок с акциями ПАО «Северсталь» на сумму 155,4 млрд. руб. Максимальная цена на закрытие торговой сессии была зафиксирована 14.09.2015 и составила 758,60 рублей; минимальная цена на закрытие торговой сессии была отмечена 05.01.2015 и составила 522,00 рублей. За 2015 год рыночная цена акций ПАО «Северсталь», обращающихся на ММВБ, выросла на 17,0% и на конец года составила 609,50 рублей.

Динамика курса акций ПАО «Северсталь» в 2015 году на ММВБ (цены на закрытие торговой сессии)



В 2006 году ПАО «Северсталь» были выпущены в обращение глобальные депозитарные расписки (GDR). В результате международного размещения обыкновенных акций Общества, произошедшего в октябре-ноябре 2006 года, 14 ноября 2006 года GDR Компании были включены в Основной список Управления по финансовым услугам Великобритании. Все прошлые выпуски GDR были конвертированы в GDR новой программы. В настоящее время 1 депозитарная расписка включает 1 обыкновенную акцию. GDR по правилу Reg S обращаются на Лондонской Фондовой Бирже под символом «SVST». GDR по правилу 144A обращаются в системе PORTAL. В качестве доверительного управляющего по программе выступает Компания «Deutsche Bank Trust Company Americas».

Всего на 31 декабря 2015 года выпущены в обращение глобальные депозитарные расписки в количестве 145 101 018 штук, что составляет 17,30% от акционерного капитала. Максимальная цена глобальной депозитарной расписки Компании на Лондонской фондовой бирже в 2015 году составила 12,52 долларов США (15.05.2015), минимальная цена - 8,26 долларов США (30.12.2015).

Состав Совета директоров акционерного общества

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 25 мая 2015 г. в Совет директоров были избраны:

Мордашов Алексей Александрович

Председатель Совета Директоров ПАО «Северсталь» (основное место работы по состоянию на 31.12.2015), член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды Совета директоров.

Опыт работы: Год рождения: 1965. Алексей Мордашов работает в компании «Северсталь» с 1988 года. Начал свою карьеру старшим экономистом, в 1992 году стал директором по финансам и экономике. В декабре 1996 года был назначен Генеральным директором «Северстали». С 2002 года по 2006 год он занимал пост Генерального директора ЗАО «Северсталь-групп» и избирался на пост Председателя Совета директоров ОАО «Северсталь». С декабря 2006 года по декабрь 2014 года являлся Генеральным директором ОАО «Северсталь». С декабря 2014 по май 2015 года Алексей Мордашов занимал должность генерального директора АО «Северсталь Менеджмент» - управляющей компании ПАО «Северсталь». С мая 2015 года Алексей Мордашов является председателем Совета директоров ПАО «Северсталь».

Должности, занимаемые в других компаниях:

- Член Наблюдательного Совета (с июня 2010 года) некоммерческого партнерства «Консорциум «Русская сталь», в 2013–2015 годах – Президент некоммерческого партнерства «Консорциум «Русская сталь».
- Член исполнительного комитета Всемирной ассоциации производителей стали, Брюссель, Бельгия. Ранее занимал должности председателя (с 2012 по 2013 гг.) и заместителя председателя ассоциации (с 2013 по 2015 гг.).
- Руководитель Комитета по интеграции, торгово-таможенной политике и ВТО Российского Союза промышленников и предпринимателей (РСПП).
- Входит в Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ.
- Сопредседатель Группы «Торговля как фактор роста» «Деловой Двдцатки» (B20) «Группы Двдцати» (G20).
- Сопредседатель Делового Совета «Северного измерения».
- Вице-президент Российско-Германской внешнеторговой палаты, член Российско-Германской рабочей группы по стратегическим вопросам в области экономики и финансов.
- Является членом Совета делового сотрудничества России и ЕС.
- Председатель Совета директоров ОАО «Силовые Машины».
- Член Совета директоров Nord Gold N.V.

Образование: Алексей Мордашов окончил Ленинградский инженерно-экономический институт, имеет диплом MBA бизнес-школы университета Нортумбрии в Ньюкасле (Великобритания). Является почетным доктором наук Санкт-Петербургского инженерно-экономического университета (с 2001 года) и Университета Нортумбрия, Великобритания (с 2003 года).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Ларин Вадим Александрович

Член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды Совета директоров.

Генеральный директор АО «Северсталь Менеджмент» (основное место работы по состоянию на 31.12.2015)

Опыт работы: Год рождения: 1970. Вадим Ларин пришел в «Северсталь» в 2003 году на должность генерального директора предприятия «Интауголь». В 2005 году возглавил «Кузбассуголь», а с 2007 года – «Воркутауголь». С сентября 2010 года руководил дивизионом «Северсталь Ресурс». Назначен первым заместителем генерального директора ОАО «Северсталь» и директором по производству 15 июля 2013 года. До прихода в «Северсталь» работал в консалтинговой компании McKinsey & Company. С 26 мая 2015 года является Генеральным директором АО «Северсталь Менеджмент» - управляющей организацией ПАО «Северсталь». Вадим Ларин был избран в Совет директоров АО «Северсталь Менеджмент» 25 мая 2015 г.

Должности, занимаемые в других компаниях: нет.

Образование: Окончил Московский институт радиотехники, электроники и автоматики по специальности робототехника, а также бизнес-школу INSEAD.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Лукин Владимир Андреевич

Член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды.

Заместитель генерального директора по правовым вопросам АО «Северсталь Менеджмент» (основное место работы по состоянию на 31.12.2015).

Опыт работы: Год рождения: 1978. Владимир Лукин пришел в Компанию «Северсталь-групп» в 2004 году на должность старшего юриста. В 2007 году перешел на должность старшего юриста ОАО «Северсталь». В январе 2008 года был назначен начальником управления международных проектов. В 2009 году назначен заместителем генерального директора по правовым вопросам. До прихода в «Северсталь» Владимир работал в компании Freshfields Bruckhaus Deringer. С 25 мая 2015 г. Владимир Лукин входит в состав Совета директоров АО «Северсталь Менеджмент» - управляющей организации ПАО «Северсталь».

Должности, занимаемые в других компаниях:

- член Совета директоров ОАО «Силовые машины».
- первый заместитель генерального директора ООО «КАПИТАЛ».
- первый заместитель генерального директора ЗАО «Севергрупп».
- член Совета директоров ООО «Т2 РТК Холдинг».
- член Совета директоров ОАО «АБ "РОССИЯ».
- член Совета директоров ЗАО «ГК «Видео Интернешнл».
- член Совета директоров ЗАО «Национальная Медиа Группа».

Образование: окончил юридический факультет Московского государственного университета им. Ломоносова.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Куличенко Алексей Геннадьевич

Заместитель генерального директора по финансам и экономике АО «Северсталь Менеджмент» (основное место работы по состоянию на 31.12.2015).

Опыт работы: Год рождения: 1974. С 1996 по 2003 год работал в Sun Interbrew, пройдя путь от экономиста по денежным потокам Омского завода «Росар» до директора по планированию и управлению эффективностью Sun Interbrew. С 2003 по 2005 год работал финансовым директором компании «Юнимилк». С декабря 2005 года по июль 2009 года был финансовым директором ЗАО «Северсталь-Ресурс». В июле 2009 года Алексей Куличенко был назначен заместителем генерального директора по финансам и экономике ОАО «Северсталь».

Должности, занимаемые в других компаниях: нет.

Образование: Алексей Куличенко окончил Омский институт мировой экономики по специальности «экономист».

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,01432%.

Носков Михаил Вячеславович

Член Совета директоров ПАО «Северсталь», неисполнительный директор (основное место работы по состоянию на 31.12.2015).

Опыт работы: Год рождения: 1963. С 1989 по 1993 год Михаил Носков работал в Международном Московском Банке. В 1994 году стал директором по торговому финансированию банка Credit Suisse в Москве. В феврале 1997 года пришел в «Северсталь» на должность начальника департамента корпоративных финансов, а в 1998 году стал директором по экономике и финансам. С июня 2002 по декабрь 2013 года работал заместителем генерального директора «Северсталь-групп» по финансам и экономике, а с 2007 по 2008 год был заместителем генерального директора по финансам и экономике «Северстали».

Должности, занимаемые в других компаниях:

- Член Совета Директоров Негосударственного пенсионного фонда «Газфонд».
- Генеральный директор ООО «Т2 Мобайл».
- Генеральный директор ООО «Т2 РТК Холдинг».

Образование: Михаил Носков - выпускник Московского финансового института.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Тамминен Сакари Вейкко

Старший независимый директор, Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

Опыт работы: Год рождения: 1953. Сакари Тамминен имеет обширный опыт работы в качестве члена Советов директоров в стальных и металлургических компаниях, в том числе с 2004 по 2014 год он занимал пост президента и генерального директора финской корпорации Rautaruukki Corporation. В настоящий момент г-н Тамминен является членом Совета директоров металлургической компании Ovako Ab, а с 2002 года является заместителем Председателя Совета директоров корпорации Sanoma. Он также занимает

должность директора в Dansk Bank Finland plc и должность председателя Совета директоров в Industry Investment Ltd и в Versowood. С 1999 по 2003 год г-н Тамминен работал исполнительным вице-президентом и финансовым директором Metso Corporation, а также с 1991 по 1999 годы был исполнительным вице-президентом и финансовым директором в компании Rauma Corporation Plc. Основное место работы по состоянию на 31.12.2015: нет.

Должности, занимаемые в других компаниях:

- Член Совета директоров Ovaiko Ab.
- Член Совета директоров Danske Bank Finland Plc.
- Председатель Совета директоров Versowood.
- Председатель Совета директоров M.J.Paasikivi Oy.
- Член Наблюдательного Совета The Finnish Fare Corporation

Образование: Сакари Тамминен окончил Университет Тампере (Tampere University) со степенью магистра экономических наук.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Боуэн Алин Дэвид

Независимый директор, Председатель Комитета по аудиту Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

Опыт работы: Год рождения: 1955. Алин Боуэн в течение 37 лет работал в компании КПМГ в Лондоне, Сиднее, Кардиффе, Гонконге и Казахстане. Алин обладает значительным опытом работы как в советах директоров, так и в консультативных органах международных компаний. Присоединившись к команде Peat, Marwick & Mitchell & Co (позднее переименованной в KPMG) в 1976 году, в 1988 году он стал партнером компании, возглавив впоследствии целый ряд направлений, включая позицию управляющего партнера KPMG в Казахстане (с 2008 по 2013 гг.). Он также являлся членом комитетов по аудиту Института присяжных сертифицированных бухгалтеров Англии и Уэльса (2004 – 2007 гг.), некоммерческих организаций Business in the Community (2003–2005 гг.) и The Prince’s Trust (2001 – 2007 гг.). Основное место работы по состоянию на 31.12.2015: нет.

Должности, занимаемые в других компаниях:

- Член Наблюдательного Совета, Председатель комитета по аудиту, член комитета по рискам и внутреннему контролю, председатель комитета по вознаграждениям АО «Евразийский банк».
- Неисполнительный директор, председатель комитета по рискам и поведению, член комитета по аудиту Julian Hodge Bank Limited.
- Неисполнительный директор, председатель комитета по рискам и поведению, член комитета по аудиту Hodge Life Assurance Company Limited.
- Неисполнительный директор, председатель комитета по рискам и поведению, член комитета по аудиту Carlyle Trust Limited.
- Попечитель и Директор Jane Hodge Foundation.

Образование: Алин Боуэн – магистр наук в Тринити-Колледж (Trinity College) (Кембридж), где он изучал металлургию и материаловедение, член Института профессиональных бухгалтеров Англии и Уэльса, член Королевского общества искусств.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Мау Владимир Александрович

Независимый директор, член Комитета по аудиту Совета директоров.

Опыт работы: Год рождения: 1959. Владимир Мау является признанным известным российским экономистом. С 1991 года участвовал в разработке и практической реализации курса экономических реформ в России, в том числе работая в 1992-1993 годах советником Председателя Правительства Российской Федерации. В 1997-2002 гг. - Руководитель Рабочего центра экономических реформ при Правительстве Российской Федерации. С 2002 г. - ректор Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, с сентября 2010 года - ректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (основное место работы по состоянию на 31.12.2015).

Должности, занимаемые в других компаниях:

- Независимый член Наблюдательного Совета, Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Сбербанк России».
- Председатель Попечительского совета Фонда «Бюро экономического анализа».
- Член Попечительского совета Фонда наследия Егора Гайдара.
- Член Совета директоров ПАО «Газпром».
- Член Совета директоров, член Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям Совета директоров ЗАО «Транскапиталбанк».

Образование: Владимир Мау, доктор экономических наук, профессор, PhD (Université Pierre Mendès France), Заслуженный экономист Российской Федерации. Окончил Московский институт народного хозяйства имени Г.В. Плеханова в 1981 г.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Дэйер Филип Джон

Независимый директор, член Комитета по аудиту Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, председатель Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды Совета директоров.

Опыт работы: Год рождения: 1951. Филип Дэйер имеет обширный опыт консультирования международных компаний, в том числе в СНГ. Он входит в состав Советов директоров ряда публичных компаний в энергетическом секторе, в сфере производства программного обеспечения, в секторе финансовых услуг. Филип имеет квалификацию аудитора высшей категории. Во время работы в сфере корпоративных финансов он консультировал компании по работе на фондовом рынке, в том числе по сделкам слияний и поглощений и размещению ценных бумаг. На протяжении последних пяти лет он занимал позиции неисполнительного директора в компаниях Hurricane Exploration plc, Cadogan Petroleum plc, Dana Petroleum plc Arden Partners plc, Navigators Underwriting Agency Limited и IP Plus plc. Основное место работы по состоянию на 31.12.2015: нет.

Должности, занимаемые в других компаниях:

- Неисполнительный директор, член комитета по аудиту, член комитета по вознаграждениям ЗАО «ВТБ Капитал».

- Старший независимый директор, член комитета по аудиту и председатель комитета по вознаграждениям AVEVA Group plc.
- Неисполнительный директор и председатель комитета по аудиту JSC Kazmunaigas Exploration & Production.
- Неисполнительный директор и председатель комитета по аудиту The Parkmead Group plc.

Образование: Филип окончил Кингс-Колледж (Лондон), где он изучал юриспруденцию. Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Аузан Александр Александрович

Независимый директор, член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды Совета директоров.

Опыт работы: Год рождения: 1954. Александр Аузан является деканом экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова (основное место работы по состоянию на 31.12.2015), профессор, основатель Института национальных проектов, один из ведущих российских экономистов. В конце 1980-х гг. стал одним из инициаторов создания обществ по защите прав потребителей; входил в состав Бюро Совета всемирной потребительской организации Consumers International. С 2005 по 2011 гг. возглавлял Ассоциацию независимых центров экономического анализа (АНЦЭА). Являлся членом Комиссии при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики России и Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека. В настоящее время входит в состав Экономического совета при Президенте РФ. Автор более сотни научных работ, имеет многолетний практический опыт в консультировании национальных и региональных правительств. С 2011 по 2012 гг. руководил Экспертной группой «Оптимизация присутствия государства: сокращение регулирующих функций, обеспечение прозрачности и обратной связи с гражданами и бизнесом» по обновлению «Стратегии-2020», в 2015 г. возглавлял рабочую группу по подготовке предложений по структуре, перечню направлений, ресурсному обеспечению и плану подготовки стратегии социально-экономического развития РФ до 2030 г.

Должности, занимаемые в сторонних организациях:

- Независимый директор Совета директоров ОАО «РВК».
- Независимый директор Совета директоров ОАО «Ростелеком».

Образование: Александр Аузан окончил экономический факультет МГУ, имеет степень доктора экономических наук.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

До избрания Совета директоров на годовом общем собрании акционеров 25 мая 2015 года в Обществе действовал Совет директоров, избранный на внеочередном общем собрании акционеров 11.06.2014, в следующем составе:

Председатель Совета директоров:

Кларк Кристофер

Год рождения: 1942

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2014: 0,00955%.

Члены Совета директоров:

Мордашов Алексей Александрович

Год рождения: 1965

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2014: доли не имеет.

Ларин Вадим Александрович

Год рождения: 1970

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2014: доли не имеет.

Носков Михаил Вячеславович

Год рождения: 1963

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2014: доли не имеет.

Лукин Владимир Андреевич

Год рождения: 1978

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2014: доли не имеет.

Куличенко Алексей Геннадьевич

Год рождения: 1974

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2014: 0,01432%.

Стомберг Рольф

Год рождения: 1940

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2014: 0,00179%.

Энгл Мартин

Год рождения: 1950

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2014: 0,000597%.

Боуэн Алин Дэвид

Год рождения: 1955

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2014: доли не имеет.

Дэйер Филип Джон

Год рождения: 1951

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2014: доли не имеет.

В течение 2015 года членами Совета директоров сделок с обыкновенными именными бездокументарными акциями общества не совершалось.

Исполнительный орган акционерного Общества

Решением внеочередного общего собрания акционеров ПАО «Северсталь» от 10.09.2014 полномочия единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества переданы с 01 января 2015 года управляющей организации – АО «Северсталь Менеджмент».

Сведения об управляющей организации, которой переданы полномочия единоличного исполнительного органа эмитента:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Северсталь Менеджмент»

Сокращенное фирменное наименование: АО «Северсталь Менеджмент»

Место нахождения: 127299, г. Москва, ул. Клары Цеткин, 2

ИНН: 7713505053; ОГРН: 1037739826926

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

В течение 2015 года управляющей организацией сделок с обыкновенными именными бездокументарными акциями Общества не совершалось.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов. Размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2015 году

Политика Общества по оплате труда устанавливает единые правила компенсации для всех сотрудников. В ней отражены принципы вознаграждения, структура заработной платы, порядок контроля соответствия практики по оплате труда требованиям политики. Политика по оплате труда в ПАО «Северсталь» строится в соответствии с ключевыми ценностями и стратегическими целями Компании.

Цели политики:

- Привлекать, удерживать и мотивировать работников на высокие результаты труда.
- Обеспечивать справедливую, конкурентоспособную и простую систему вознаграждений.
- Связывать интересы Компании и акционеров с интересами работников в краткосрочной и долгосрочной перспективах.

Критерии определения размера вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам органов управления Общества, и порядок их выплаты регулируются внутренними положениями Общества и решениями общих собраний акционеров.

Основными критериями определения размера вознаграждения членов Совета директоров являются результаты деятельности Общества и оценка вклада каждого члена органов управления Компании в их достижение. В 2015 году размер вознаграждений и компенсаций расходов членов Совета директоров был установлен решениями общих собраний акционеров от 11.06.2014 и 25.05.2015 гг.

Вознаграждение управляющей организации определяется в соответствии с действующим между управляющей организацией и Обществом договором о передаче полномочий исполнительного органа Общества и оказании услуг по управлению Обществом от 01.01.2015.

В течение 2015 года общий размер вознаграждения, компенсаций и иных выплат лицам, входящим в органы управления Общества, составил (руб.):

Совет директоров:

Наименование показателя	2015
Вознаграждение за участие в работе органа управления	82 920 376
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Льготы	-
Компенсации расходов	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	82 920 376

Управляющая организация:

Наименование показателя	2015
Вознаграждение за участие в работе органа управления	5 220 192 000
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Льготы	-
Компенсации расходов	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	5 220 192 000

Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными

За отчетный год сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными, не совершалось.

Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

В течение 2015 года Советом директоров Общества одобрено 398 сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, на общую сумму 263 502 026 997 рублей. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении, представлен в Приложении 2 к настоящему годовому отчету.

Охрана труда, промышленная безопасность и охрана окружающей среды

Охрана труда

За 2015 год в Обществе реализовано 624 мероприятия, направленных на улучшение и оздоровление условий труда работников и снижение уровня травматизма. Затраты на реализацию мероприятий за 2015 год составили 952,5 млн. руб. В том числе затраты на обеспечение СИЗ работников Общества составили 456,5 млн. руб. В 2015 году внедрено 80 «лучших практик» в области охраны труда.

ПАО «Северсталь» удостоено награды «Золотая каска» во Всероссийском конкурсе «Успех и безопасность-2015» в номинации «За современные подходы к обеспечению безопасности работников предприятия», а также является победителем в областном конкурсе на лучшую организацию работы в сфере охраны труда.

Промышленная безопасность.

Чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера в 2015 году не возникало. В полном объеме обеспечено проведение экспертизы промышленной безопасности технических устройств, зданий и сооружений, технического освидетельствования объектов котлонадзора, грузоподъемных машин, осмотров зданий и сооружений.

Выполнение запланированных мероприятий позволило в течение 2015 года не допустить аварий с оборудованием при эксплуатации опасных производственных объектов и снизить количество инцидентов на 42% по сравнению с уровнем 2014 года. Всего за отчетный период выполнено мероприятий, направленных на обеспечение промышленной и пожарной безопасности, а также противоаварийной устойчивости, на общую сумму 35,6 млн. руб.

Охрана окружающей среды.

В 2015 году в рамках «Программы мероприятий по достижению экологических задач на 2015 год» реализовано 64 мероприятия. Затраты на выполнение природоохранных мероприятий составили 1,2 млрд. руб.

На постоянной основе реализуются мероприятия, направленные на:

- поддержание технического состояния природоохранного оборудования (ремонт);
- снижение размещения отходов производства (переработка отходов производства, реализация отходов производства сторонним потребителям, передача отходов другим подразделениям Общества для обезвреживания и использования в технологическом процессе);
- предотвращение аварийных ситуаций;
- повышение осведомленности персонала по экологическим вопросам.

ПАО «Северсталь» стало победителем XII отраслевого конкурса «Предприятие горно-металлургического комплекса высокой социальной эффективности» в номинации «Природоохранная деятельность и ресурсосбережение». А также ПАО «Северсталь» стало лауреатом Национальной премии в области экологии «ERAECO 2014» в номинации «За развитие экологического образования и формирование у подрастающего поколения ответственного отношения к экологии» за проект «Чистая металлургия».

Трудовые отношения

В 2015 году среднесписочная численность ПАО «Северсталь» составила 24 054 человека. Увеличение численности по сравнению с прошлым годом обусловлено включением в состав Общества дочерних ремонтных предприятий. Кроме того, с 1 января 2015 года осуществлен перевод персонала функциональных дирекций в управляющую компанию АО «Северсталь-Менеджмент». Вместе с тем, в течение 2015 года была продолжена работа по оптимизации численности персонала и рабочих мест,

в том числе за счет передачи работ на аутсорсинг сторонним организациям. В 2015 году создано 301 новое рабочее место, в основном в связи с увеличением объемов работ на отдельных участках.

Среднемесячная зарплата работников ПАО «Северсталь» и предприятий отрасли в 2015 году в сравнении с 2014 годом составила, руб.^[1]:

Предприятие	2015 г	2014 г	2015 г к 2014 г, %
ПАО «Северсталь»	53 784	57 121	94,2
ПАО «Магнитогорский МК»	51 756	47 190	109,7
ПАО «Новолипецкий МК»	52 293	48 085	108,8

Снижение средней заработной платы в 2015 г. по отношению к 2014 г. обусловлено выводом из состава ПАО «Северсталь» административного персонала (создание АО «Северсталь Менеджмент») и включением в состав ремонтных подразделений. Кроме того, большая часть годовой премии по итогам 2015 г. была выплачена в декабре 2014 г. (вместо февраля 2015 г.).

В апреле 2015 года фонд оплаты труда был увеличен на 9%, в т.ч. тарифные ставки на 8%. В 2015 году разработана и внедрена система компенсаций за вредные условия труда по результатам специальной оценки условий труда (СОУТ). Повышение заработной платы проведено на основании индивидуальной оценки результатов деятельности работников.

В течение 2015 года проводились мероприятия по совершенствованию организации труда и управления, результатом которых стала реструктуризация ремонтного сегмента дивизиона Российская сталь и включение ремонтных подразделений в состав ПАО «Северсталь». С целью повышения эффективности управленческой деятельности функциональные службы ПАО «Северсталь» были выделены в состав АО «Северсталь Менеджмента».

Цели на 2016 год:

- Обеспечение качества выполнения базовых HR функций;
- Совершенствование системы мотивации на основе матрицы оценки компетенций и результативности работника;
- Совершенствование системы целеполагания – использование потоковых КПЭ;
- Поиск и внедрение лучших практик повышения эффективности управления, оптимизации организационных структур и сокращения расходов;
- Усиление роли линейного руководителя. «Невидимый HR»: развитие автоматизации и сервисов самообслуживания;
- Развитие профессиональных компетенций рабочих и РСС;
- Повышение продуктивности HR.

В рамках реализации Программы развития руководителей и специалистов Общества в 2015 году было обучено 13 612 работников Общества.

^[1] По информации открытых источников, оценка ПАО «Северсталь».

В 2015 году продолжилось обучение по корпоративной программе «Школа мастеров» для производственных мастеров. Было проведено обучение по модулю «Управление развитием рабочих» и дополнительным модулям: «Проведение собраний», «Коммуникация и обратная связь», «Психологические аспекты», «Работа в команде» и «Юридические аспекты», целями которых является повышение компетентности мастеров в решении трудовых вопросов, развитие навыка управления сотрудниками в ситуации постоянных изменений, навыка коммуникации и предоставления обратной связи сотрудникам, организации и проведения группового обсуждения вопросов, выстраивания эффективного взаимодействия внутри коллектива и со смежными подразделениями. В программе приняли участие 2064 линейных руководителя компании.

В течение года на семинарах и тренингах по развитию личной эффективности, пониманию бизнеса и управленческих навыков приняли участие 1830 человек.

В течение 2015 года проведено обучение производственных руководителей компании по программе «Анализ и решение производственных проблем», целью которой является получение прикладных знаний для генерации идей, направленных на совершенствование процессов, с использованием элементов ТРИЗ. Обучение прошли 183 сотрудника. С целью повышения эффективности работы управленческих команд в 2015 году проведена 21 командная сессия руководителей всех уровней, в которых приняли участие 356 сотрудников.

С целью совершенствования технических и технологических знаний сотрудников Общества в течение года по специальным программам прошли обучение 958 человек.

Одним из приоритетных направлений остается обучение, связанное с обеспечением безопасности на производстве. На курсах и семинарах по программам направления «Промышленная безопасность» прошли подготовку 6821 руководитель и специалист компании. В целом затраты на развитие РСС в 2015 году составили 39,1 млн. рублей.

Программы обучения рабочих направлены на профессиональную подготовку, переподготовку, обучение дополнительным специальностям, в которых есть потребность на производстве, и на повышение профессиональной квалификации.

В 2015 году получили рабочую профессию 2689 человек, из них 1971 рабочих - дополнительную специальность. За этот период 12956 рабочих повысили квалификацию, а 888 рабочим присвоены более высокие квалификационные разряды.

С целью внедрения изменений и повышения эффективности руководства бригадой в 2014 году обучено на курсах бригадиров 445 рабочих.

Для повышения ответственности старших рабочих, усиления контроля над соблюдением требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности прошли обучение по пожарно-техническому минимуму и охране труда и промышленной безопасности 216 старших рабочих.

В 2015 году с целью повышения профессионального уровня и престижа рабочей профессии проведены 22 цеховых и 3 дивизиональных конкурса профессионального мастерства рабочих по 20 профессиям.

В рамках реализации проекта «Совместное обслуживание» с целью вовлечения технологического персонала в проведение осмотров и технического обслуживания своего оборудования проведено обучение 75 рабочих-технологов сортопрокатного производства второй профессии «слесарь-ремонтник».

Расходы на обучение рабочих в 2015 году составили 39,2 млн. рублей.

Сведения об Обществе

Полное фирменное наименование Общества: Публичное акционерное общество «Северсталь».

Место нахождения и почтовый адрес Общества: 162608, Россия, Вологодская область, г. Череповец, ул. Мира, 30.

Сведения о регистрации: Зарегистрировано постановлением мэрии города Череповца № 1150 от 24 сентября 1993 года.

Аудитором Общества является Акционерное общество «КПМГ».

Место нахождения: 123317, г. Москва, Пресненская набережная, дом 10, комплекс «Башня на набережной», блок «С», этаж 31.

АО «КПМГ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Аудиторская палата России» (Ассоциация). Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций: 10301000804.

Реестродержателем Общества является Общество с ограниченной ответственностью «ПАРТНЁР».

Место нахождения и почтовый адрес: 162606, Российская Федерация, Вологодская область, г. Череповец, проспект Победы, дом 22.

Данные о лицензии регистратора на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

Номер лицензии: 10-000-1-00287

Дата выдачи: 04.04.2003 г.

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: Банк России.

Информация об Обществе публикуется на сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу: www.severstal.com.