

УТВЕРЖДЕН

Годовым общим
собранием акционеров
ОАО «Северсталь»
28 июня 2012 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
открытого акционерного общества
«СЕВЕРСТАЛЬ»
за 2011 год

Генеральный директор ОАО «Северсталь»

_____ (подпись)

А.А. Мордашов

Генеральный директор
ООО «Северсталь - Единый Центр Обслуживания»,
специализированной организации,
осуществляющей ведение бухгалтерского
учета ОАО «Северсталь» на основании
договора № ФД 1128 от 01.10.2011

_____ (подпись)

К.А. Лапина

Оглавление

Основные направления деятельности ОАО «Северсталь».....	3
Основные финансовые показатели деятельности ОАО «Северсталь» в 2011 году.....	3
Отчет Совета директоров ОАО «Северсталь» о результатах развития Общества в 2011 году.....	5
Положение акционерного общества в отрасли.....	7
Антидемпинговые расследования и торговые ограничения.....	11
Перспективы развития Общества.....	12
Закупочная политика.....	14
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.....	17
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	26
Акционерный капитал	27
Состав Совета директоров акционерного Общества.....	29
Исполнительный орган акционерного Общества.....	34
Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2011 году	35
Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными	35
Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.....	35
Охрана труда, промышленная безопасность и защита окружающей среды.....	36
Трудовые отношения.....	38
Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения за 2011 год.....	41
Сведения об Обществе.....	53
Приложение 1 «Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность».....	55

Основные направления деятельности ОАО «Северсталь»

Открытое акционерное общество «Северсталь» (далее по тексту «Эмитент», «Общество», «Компания» – предприятие полного металлургического цикла, специализирующееся на выпуске листового и сортового проката черных металлов широкого сортамента.

Общество является правопреемником Череповецкого металлургического комбината, который был основан в 1955 году.

24 сентября 1993 года в соответствии с Указом Президента Российской Федерации государственное предприятие «Череповецкий металлургический комбинат» в процессе приватизации преобразовано в акционерное общество открытого типа «Северсталь». В соответствии с Законом Российской Федерации «Об акционерных обществах» Общество было перерегистрировано в открытое акционерное общество.

Основные финансовые показатели деятельности ОАО «Северсталь» в 2011 году

ОАО «Северсталь» в 2011 году выполнило намеченную годовую программу по производству товарного проката и отгрузило потребителям 10,4 миллионов тонн металлопродукции, прирост к уровню 2010 года составляет 2%.

В 2011 году металлургическая отрасль постепенно восстанавливалась после кризиса. Производственные показатели по всем видам передельной продукции выросли незначительно к уровню прошлого года: по коксу на 1%, по агломерату на 1%, по чугуну на 1%, по стали на 2%.

Выручка

Выручка от реализации товарной продукции в 2011 году по сравнению с 2010 годом увеличилась на 44,5 млрд. руб. за счет роста цен и объемов реализации металлопродукции.

Себестоимость продукции

Себестоимость реализованной продукции за 2011 год по сравнению с 2010 годом выросла на 27,5% в основном за счет роста цен на основные виды сырья и материалов (угли, ЖРК, окатыши, лом, ферросплавы).

Затраты на сырье и топливно-энергетические ресурсы являются основными составляющими себестоимости. В отчетном году доля этих затрат составила около 77%.

Структура себестоимости товарной продукции ОАО «Северсталь»

	2011	2010
Уголь	15%	15%
Железорудный концентрат	13%	12%
Железорудные окатыши	10%	9%
Металлолом	15%	14%
Ферросплавы	7%	8%
Прочие материалы	10%	10%
Топливо и электроэнергия	7%	8%
Запчасти и сменное оборудование	1%	1%
Фонд оплаты труда и отчисления	6%	6%

Амортизация	3%	4%
Прочие расходы	13%	13%
Итого	100%	100%

По итогам 2011 года Общество получило убыток (по РСБУ) в размере 1,9 млрд. рублей. Отрицательный финансовый результат получен из-за роста прочих расходов (созданы резервы в связи со снижением стоимости финансовых вложений в уставный капитал дочерних и зависимых компаний).

Общее потребление основных видов энергетических ресурсов ОАО «Северсталь»

№ п/п	Наименование энергоресурса	Ед.изм.	Общее потребление в 2011 году
1	Электроэнергия	тыс.кВтч	5 993 801
2	Природный газ	тыс.м ³	2 314 621
3	Уголь энергетический	т	47 321
4	Доменный газ	тыс.м ³	1 244 980
5	Коксовый газ	тыс.м ³	1 767 729
6	Пар	Гкал	3 522 057
7	Теплофикационная вода	Гкал	1 121 429
8	Химочищенная вода	т	6 384 792
9	Питьевая вода	тыс.м ³	7 746
10	Оборотная вода	тыс.м ³	562 632
11	Свежая вода	тыс.м ³	113 294
12	Кислород технический	тыс.м ³	781 487
13	Кислород технологический	тыс.м ³	1 690 271
14	Сжатый воздух	тыс.м ³	2 060 206
15	Азот	тыс.м ³	744 578
16	Аргон	м ³	6 413 290
17	Дутье доменное	тыс.м ³	9 436 302

Основные производственные и финансовые показатели ОАО «Северсталь»

Показатель	Ед.изм.	2011	2010
Производство кокса 6 % влажности	тыс.т	4 017,7	3 994,0
Производство агломерата	тыс.т	9 004,6	8 873,8
Производство чугуна	тыс.т	8 815,0	8 689,3
Производство стали (сдача) в т.ч.:	тыс.т	11 267,7	11 033,0
конвертерной	тыс.т	9 484,2	9 239,7
электростали	тыс.т	1 783,5	1 793,3
Прокат	тыс.т	10 435,7	10 230,3
Выручка от реализации	млн.руб	254 272	209 767
Чистая прибыль	млн.руб	-1 909	-39 628
Соотношение чистой прибыли (+)/убытка (-) к выручке	%	-0,8	-18,9
Чистые активы на конец года	млн.руб	251 412	267 479
Чистая прибыль на одну акцию	руб	-1,89	-39,32

Финансовые коэффициенты

	2011	2010
Рентабельность собственного капитала	-0,8%	-14,8%
Оборачиваемость оборотных активов	2,18	1,67
Коэффициент абсолютной ликвидности*	0,66	0,78
Коэффициент текущей ликвидности*	1,53	1,60

* С учетом изменения методики ФСФР от 04.10.11 г.

Финансовое положение

За 12 месяцев 2011 г. имущество Общества уменьшилось на 6,5 млрд. руб. или на 1% за счет снижения суммы оборотных активов на 8,9 млрд. руб. или на 7%. Следует отметить, что сумма внеоборотных активов выросла на 2,4 млрд. руб. или 1%.

Большую часть в общей стоимости имущества составляют внеоборотные активы, доля которых за 2011 год выросла с 72,6% до 74,2%. По сравнению с 2010 годом произошел рост по отложенным налоговым активам +3,6 млрд.руб (увеличение в 5,7 раза) и прочим внеоборотным активам +1,5 млрд.руб. (увеличение на 63%) и снижение по основным средствам - 3,3 млрд.руб (уменьшение на 4%).

В течение 2011 года доля оборотных активов в структуре имущества уменьшилась с 27,4% до 25,8%. По сравнению с 2010 годом снижение стоимости оборотных активов произошло, главным образом, за счет уменьшения суммы денежных средств (-23%), финансовых вложений (-12%), дебиторской задолженности (-8%) при росте запасов (+15%). Этот факт повлиял на снижение коэффициентов ликвидности, несмотря на снижение краткосрочных долговых обязательств.

Оборачиваемость оборотных активов по сравнению с предыдущим годом увеличилась, что обусловлено ростом выручки и снижением суммы оборотных активов.

Начало 2011 года для металлургической отрасли было вполне позитивным, поскольку несмотря на продолжительную первую волну кризиса наметились тенденции к выходу из него и постепенному восстановлению производственных показателей. Однако в конце года ожидание нового мирового финансового кризиса вызвало снижение производства в отраслях-потребителях стали, что привело к снижению цен на металлопродукцию.

В целом, 2011 год был благоприятным для Компании, поскольку удалось улучшить показатели рентабельности, нарастить объемы производства и увеличить выручку от продажи металлопродукции.

Отчет Совета директоров ОАО «Северсталь» о результатах развития Общества в 2011 году

В своей деятельности компания «Северсталь» продолжает полагаться на лучшие практики в области корпоративного управления. В сложившейся экономической ситуации Совет директоров делает все необходимое для сохранения высокого уровня корпоративного управления и способствует его дальнейшему развитию.

В основе системы корпоративного управления ОАО «Северсталь» лежат следующие принципы:

- обеспечение соблюдения интересов всех акционеров;
- единая и четкая структура компании с опорой на корпоративную стратегию;

- взвешенная стратегия слияний и поглощений, поддерживаемая квалифицированным большинством Совета директоров;
- опора на надежную команду опытных и профессиональных управленцев;
- применение лучших практик раскрытия информации и прозрачной системы корпоративной отчетности;
- обеспечение прибыли для акционеров.

ОАО «Северсталь» является членом Российского Института Директоров, ведущего экспертно-ресурсного центра в области корпоративного управления, созданного крупнейшими российскими компаниями-эмитентами с целью разработки, внедрения и мониторинга стандартов корпоративного управления в России.

Во главе системы корпоративного управления ОАО «Северсталь» стоят акционеры компании. Они определяют состав Совета директоров, принимают решение о выплате дивидендов, одобряют определенные сделки, имеют полное право принимать участие в их одобрении на собрании, проявлять активную позицию. Основная задача системы корпоративного управления ОАО «Северсталь» заключается в обеспечении соблюдения баланса интересов всех акционеров Компании.

Совет директоров компании обеспечивает взаимодействие между Независимыми, Неисполнительными и Исполнительными директорами. В соответствии с Уставом Общества Совет директоров Компании состоит из десяти человек. В настоящее время пять членов Совета директоров являются Независимыми директорами, что обеспечивает необходимый баланс для принятия решений и эффективного управления, а также гарантирует защиту интересов всех акционеров Общества.

При Совете директоров Компании созданы комитет по аудиту и комитет по кадрам и вознаграждениям. Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и предназначены для решения поставленных Советом директоров задач, предварительной проработки отдельных вопросов, выносимых на заседание Совета. Комитеты не вправе действовать от имени Совета директоров, не являются органами Общества и не обладают полномочиями по управлению делами Общества.

Комитет по аудиту ведет наблюдение за эффективностью систем управления рисками и осуществляет контроль за финансовой и хозяйственной деятельностью Общества. Комитет по аудиту состоит из трех независимых директоров. Членами комитета по аудиту в настоящее время являются Мартин Энгл (председатель комитета), Рональд Фримен и доктор Питер Кралич.

Комитет по кадрам и вознаграждениям способствует привлечению к управлению Обществом квалифицированных специалистов и созданию необходимых стимулов для их успешной работы. В компетенции данного комитета также находятся вопросы, касающиеся уровня вознаграждений и компенсаций высшим менеджерам Компании и независимым членам Совета директоров. В состав комитета по кадрам и вознаграждениям входят три члена Совета директоров: доктор Рольф Стомберг (председатель комитета), Кристофер Кларк и Алексей Мордашов.

В 2011 году были проведены заседания Совета директоров Общества (в форме совместного присутствия членов Совета директоров, в форме принятия решения заочным голосованием и посредством телефонных конференций) по различным вопросам, связанным с:

- одобрением сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- созывом и проведением годового и внеочередного общего собрания акционеров;
- утверждением консолидированной отчетности ОАО Северсталь, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за год и по итогам каждого отчетного квартала;
- рассмотрением результатов производственной деятельности ОАО «Северсталь» по итогам каждого отчетного квартала и за год;
- рассмотрением и обсуждением стратегических направлений развития Общества и формированием его стратегии;
- обсуждением вопросов промышленной безопасности и охраны труда.

В 2011 году было проведено три Общих собрания акционеров: одно годовое и два внеочередных.

Повестка дня годового общего собрания акционеров от 27 июня 2011 года включала следующие вопросы повестки дня:

1. Избрание членов Совета директоров ОАО «Северсталь».
2. Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках Общества за 2010 год.
3. Распределение прибыли Общества по результатам 2010 финансового года. Выплата (объявление) дивидендов по результатам 2010 года.
4. Выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала 2011 года.
5. Избрание членов ревизионной комиссии ОАО «Северсталь».
6. Утверждение аудитора ОАО «Северсталь».
7. О дополнении решения об утверждении размера вознаграждений и компенсаций расходов, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Северсталь», принятого годовым общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» 11 июня 2010 года.

На внеочередном общем собрании акционеров от 30 сентября 2011 года рассматривались следующие вопросы повестки дня:

1. Выплата (объявление) дивидендов по результатам полугодия 2011 года.

На внеочередном общем собрании акционеров от 30 декабря 2011 года рассматривались следующие вопросы повестки дня:

1. Выплата (объявление) дивидендов по результатам 9 месяцев 2011 года.
2. Утверждение устава ОАО «Северсталь» в новой редакции.

Компания ежеквартально публикует финансовую отчетность как по РСБУ, так и консолидированную отчетность по МСФО. Регулярно проводятся встречи представителей Компании с аналитиками, инвесторами и СМИ.

Положение акционерного общества в отрасли

Спрос на продукцию металлургической отрасли зависит от экономического роста в различных регионах мира и от состояния металлопотребляющих отраслей в этих регионах. Традиционно экономическая деятельность Эмитента особенно зависит от спроса на внутреннем рынке России в строительстве, металлопереработке, машиностроении, а также в отрасли производства труб, так как предприятия именно этих отраслей – основные клиенты ОАО «Северсталь».

В 2011 году спрос на сталь в мире замедлил темп роста по сравнению с 2010 годом. Спрос вырос лишь на 6% (13% в 2010) и составил по данным World Steel Association около 1,4 млрд. тонн, что выше докризисного уровня (1,2 млрд. тонн в 2007 году).

Темп роста спроса на стальную продукцию в России также замедлился с достижением предкризисной величины. В 2011 году спрос вырос лишь на 12% (около 38% в 2010), но превысил докризисный уровень 2007 года (40,4 млн. тонн), составив 41,7 млн. тонн.

Однако производство стали в России в 2011 году выросло лишь на 3%, составив 68,7 млн. тонн стали, что ниже докризисного уровня 2007 года (около 72 млн. тонн). То есть, даже при столь высоком уровне спроса в России предприятия не могут достигнуть докризисной загрузки мощностей из-за усилившейся конкуренции как на экспорте, так и на внутреннем рынке.

В сложившихся условиях ОАО «Северсталь» наращивает объемы производства и продажи металлопродукции, успешно реализуя свои конкурентные преимущества. Также Компания продолжает работу по развитию конкурентоспособности через повышение эффективности использования существующих мощностей как за счет снижения себестоимости, так и за счет производства более эффективных видов продукции и реализации их на более эффективных рынках.

В частности, продолжается повышение доли продуктов с высокой добавленной стоимостью. Повышение доли такого проката в товарном портфеле – одна из стратегий компании. Общество активно работает над разработкой и продвижением новых для отрасли продуктов – успешно развиваются продажи высококачественного автомобильного оцинкованного листа, термоупрочненной арматуры класса А600, листа с полимерным покрытием, труб конструкционного назначения и штрипса для производства нефтегазовых труб. Также с восстановлением экономики России, эмитент вновь начинает переносить реализацию своей продукции на внутренний рынок, реализуя стратегическую цель – повышение эффективности продаж.

Основным стратегическим направлением развития в России Компания считает усиление своего присутствия в качестве производителя металлопроката для инфраструктурных отраслей (строительство, трубные предприятия), а также для автомобилестроения как в части отечественных автопроизводителей, так и в части компаний, локализуя производство иностранных автомобилей в России, включая штамповочные компании.

В целом результаты 2011 года оцениваются Эмитентом как положительные и соответствующие тенденциям развития отрасли. Основные рынки потребления металлопроката показали рост активности. И, с учетом данных условий, Эмитент увеличивает продажи металлопродукции, продолжая уделять особое внимание увеличению удовлетворенности своих клиентов (через предложение им продукции и сервиса с повышенными потребительскими свойствами) и повышению эффективности производства (через постоянное совершенствование производственных и бизнес-процессов Компании).

Основными факторами, влияющими на деятельность ОАО «Северсталь» в 2011 году, являлись продолжающееся восстановление спроса и цен на металлопрокат. Восстановление в течение года происходило с разной скоростью, внутренний рынок России, показав в начале года высокие темпы роста, привлек внимание международных конкурентов, часть из которых при импорте металлопроката устанавливали демпинговые цены. К концу года рост спроса прекратился, перейдя в снижение, вызвав также и снижение цен. Это ухудшило среднегодовые показатели, которые, тем не менее, остались положительными.

В целом, успешные результаты деятельности ОАО «Северсталь» можно объяснить реализацией стратегии Компании, которая характеризуется следующими параметрами:

- 1) увеличение доли на внутреннем отраслевом рынке России;
- 2) повышение клиентоориентированности компании (как в развитии новых видов продукции, так и в повышении уровня сервиса);
- 3) постоянная работа над повышением качества продукции.

В долгосрочном плане ОАО «Северсталь» будет продолжать следовать данной стратегии. Однако в краткосрочном плане с целью преодоления финансового кризиса с минимальным ущербом возможно временное перераспределение продаж с внутреннего рынка в пользу альтернативных рынков сбыта.

Возможные факторы, которые могут негативно повлиять на сбыт продукции:

- рецессия мировой экономики;
- снижение мировых цен на нефть или резкое повышение цен, способное замедлить экономический рост;
- снижение размеров федерального и региональных бюджетов;
- повышение транспортных тарифов;
- снижение платёжеспособного спроса на металлопрокат и изделий из него по причине отсутствия доступных кредитов.

Возможные сбытовые действия Эмитента по уменьшению такого влияния:

- развитие аффилированных сервис-центров с целью обеспечения потребностей мелких потребителей, увеличение продаж через существующие сервис-центры;
- поиск и внедрение новых видов продукции совместно с клиентами;
- использование доставки альтернативными (речной, автомобильный) видами транспорта;
- распространение технической поддержки на более широкий круг потребителей;
- снижение рисков по росту просроченной дебиторской задолженности через различные формы гарантирования сделок.

На внутреннем рынке ОАО «Северсталь» традиционно конкурирует с ОАО «НЛМК», ОАО «ММК» и «Уральская сталь» (часть ОАО «ХК «Металлоинвест») в сегментах автомобилестроения, производства труб, машиностроения и секторе строительства и металлопереработки по листовому прокату. В сегментах строительства, метизной отрасли, машиностроения эмитент конкурирует с ОАО «ММК», ОАО «ЗСМК», ОАО «Мечел» и ОАО «НСММЗ (НЛМК-сорт) по сортовому прокату. На экспорте основными конкурентами ОАО «Северсталь» являются те же предприятия, а также предприятия Украины.

По мнению эмитента, в среднем ОАО «Северсталь» по совокупности факторов в 2011 году сохранило лидерство по конкурентоспособности на внутреннем рынке. Основные факторы - это высокое качество продукции, широкий сортамент, надежность поставок и гибкий привлекательный сервис. Постоянная работа над снижением себестоимости позволяет улучшить свои финансовые результаты и выходить на новые рынки. Помимо этого, чтобы соответствовать возрастающим требованиям клиентов, Компания продолжает проводить работу по постоянному совершенствованию производства,

развитию клиентоориентированности, изменению культуры, улучшению бизнес-процессов и повышению уровня безопасности труда.

На экспортных рынках Эмитент в большинстве случаев работает в сегменте продуктов базового качества, поэтому основным фактором конкуренции здесь является цена. Отдельно в экспорте эмитента стоят продажи на мировые транснациональные корпорации, планирующие открытие производства в России, и реализация продукции высокой добавленной стоимостью: автолист, штрипсы для производства труб большого диаметра (стандарт API 5L). В данном сегменте кроме цены важный фактор конкурентоспособности – это постоянное и высокое качество проката и сервиса.

По данным Эмитента, в настоящее время российские потребители всё больше в принятии решения о закупке продукции у того или иного поставщика, помимо цены, руководствуются качеством конечного продукта и сервисом, который этот продукт сопровождает. Сохранение конкурентоспособности конечной продукции в условиях сложной ситуации с кредитованием операционной деятельности требует от потребителя металлопроката минимизации запасов проката на складах потребителей и повысить эффективность использования ресурсов, а от поставщика, в свою очередь, соблюдения сроков поставки и предоставления удобных условий платежа, технической поддержки и консультирования. Поэтому Эмитент считает, что то серьёзное внимание, которое уделяется данным факторам на ОАО «Северсталь» вполне оправдано и, как следствие, позволяет иметь сильные конкурентные позиции как при равенстве цен с конкурентами, так и в условиях более высокого ценового предложения.

Существенными факторами, которые могут улучшить результаты деятельности, прежде всего, являются развитие государственной поддержки российского автомобилестроения, машиностроения и других металлопотребляющих отраслей, в том числе реализация инфраструктурных и строительных проектов федерального значения; повышение конкурентоспособности российских отраслей за счёт ограничения доступа недобросовестных зарубежных конкурентов и реализация государственных программ по развитию банковской сферы и увеличения доступности кредитования как для предприятий, так и для частных лиц, и долгосрочности предоставляемых кредитов на развитие.

Сбытовая политика

Сбытовая политика Эмитента не претерпела в 2011 году серьезных изменений – приоритетным остался внутренний рынок, акцент сделан на инфраструктурные отрасли, имеющие государственную поддержку и достаточную ликвидность.

Сбытовая политика на 2012 год также не предполагает резких изменений – продолжится работа над усилением конкурентных позиций в отраслях наибольшего долгосрочного роста – строительство и металлопереработка, трубные предприятия, автомобилестроение. Большое внимание будет уделяться тесной работе с клиентами, чтобы максимально использовать возможности по улучшению своих конкурентных позиций на растущем рынке.

Распределение выручки от продаж на внутреннем рынке по отраслям-потребителям

	2011	2010
Трубные предприятия	27%	29%
Автомобилестроение	7%	10%
Машиностроение	15%	17%
Строительство и металлопереработка	47%	42%
Сопутствующая продукция	4%	3%

В целом структура продаж на внутреннем рынке в 2011 году не претерпела значительных изменений. Основные отрасли-потребители продукции ОАО «Северсталь» на внутреннем рынке – это по-прежнему трубные предприятия, автомобилестроение, машиностроение, строительство и металлопереработка (региональная дистрибуция). Все 4 сегмента имеют высокую стратегическую важность для Общества.

Распределение объема экспортных продаж по географическим регионам

	2011	2010
Европа	24%	24%
СНГ и страны Балтии	31%	20%
Северная Америка	10%	5%
Ближний Восток	11%	14%
Центральная и Южная Америка	7%	10%
Центральная и Юго-Восточная Азия	13%	22%
Африка	4%	4%

В 2011 в целом структура продаж на экспорт не сильно изменилась. Доли продаж на наиболее важные рынки были сохранены (Европа) и увеличены (страны СНГ и Балтии). Стабильность рынка Европы с ценовой точки зрения и возможность выстраивать долгосрочную стратегию на нем увеличивает его привлекательность для Компании. Этот рынок предъявляет наиболее высокие требования к металлопрокату и сервису, что позволяет ОАО «Северсталь» планомерно увеличивать свой опыт по поставкам высококачественного продукта. Рынок стран Балтии и СНГ, в свою очередь, находится в непосредственной близости с географической точки зрения, что позволяет выстраивать на нем долгосрочную стратегию.

По прогнозам Эмитента, в 2012 году ожидается снижение спроса и цен на металлопродукцию в связи с неустойчивой экономической ситуацией в мире - ситуация, с которой Компания уже сталкивалась в прошлом и знает, как максимально эффективно пережить это трудное время, укрепляя свою конкурентоспособность.

Антидемпинговые расследования и торговые ограничения

2011 год можно назвать удачным как с точки зрения защиты интересов ОАО «Северсталь» в области торговых ограничений против импорта металлопродукции, действующих на внешних рынках, так и в части защиты внутреннего рынка РФ от недобросовестной конкуренции со стороны зарубежных производителей.

Защита интересов ОАО «Северсталь» на внешних рынках

В 2011 году выделенные России квоты для поставок в Европу были увеличены до 3,3 млн. тонн, что привело к увеличению квот, выделяемых ОАО «Северсталь». Традиционно ОАО «Северсталь» получает примерно 35% от общей российской квоты и стремится использовать ее в полной мере, поскольку европейский рынок является одним из ключевых рынков компании.

ОАО «Северсталь» успешно взаимодействует с Министерством торговли США в рамках Соглашения, приостанавливающего действие антидемпинговых пошлин против импорта горячекатаного толстого листа в США, что позволяет ОАО «Северсталь» оставаться единственной из российских компаний, имеющих доступ на указанный рынок.

19.05.2011 г. в рамках пересмотра мер по горячекатаным рулонам Комиссия по международной торговле США продлила действие антидемпинговых мер в отношении российских поставщиков. ОАО «Северсталь» осуществляет поставки горячекатаных рулонов и горячекатаного тонкого листа на рынок США в рамках выделенных квот и минимальных цен, установленных в соответствии с Соглашением о приостановлении антидемпингового расследования.

06.02.2011 г. в Перу вследствие участия ОАО «Северсталь» в пересмотре антидемпинговых мер против импорта горячекатаной и холоднокатаной продукции антидемпинговые пошлины в отношении России были отменены.

25.02.2011 г. было завершено без введения мер антидемпинговое расследование в Пакистане против импорта горячекатаной продукции толщиной от 2 до 12 мм.

08.09.2011 г. в Мексике завершен пересмотр антидемпинговых мер против импорта горячекатаных рулонов толщиной менее 4,75 мм из России и Украины. По результатам пересмотра пошлина для российских предприятий снижена с 30,31% до 21%.

23.11.2011 г. при активном участии ОАО «Северсталь» было завершено без введения мер антидемпинговое расследование в Бразилии против импорта горячекатаного толстого листа происхождением из России.

Защита интересов ОАО «Северсталь» на внутреннем рынке

В связи с окончанием действия Соглашения о регулировании поставок прутков для армирования железобетонных конструкций, происходящих из Украины, в 2011 году были начаты консультации и достигнуты договоренности с украинской стороной о переподписании соглашения на 2012 – 2015 годы.

По заявлению ОАО «Северсталь», ОАО «ММК» и ОАО «НЛМК» 11.02.2011 Минпромторгом РФ было инициировано антидемпинговое расследование против импорта проката с полимерным покрытием из Китая на территорию Таможенного Союза. По результатам расследования был выявлен демпинг, ущерб отрасли Таможенного Союза и причинно-следственная связь. Уровень рассчитанных антидемпинговых пошлин составил 8-13% для трех участвовавших в расследовании китайских производителей и 23% для всех остальных. В настоящее время данные меры проходят процедуру согласования в Евразийской экономической комиссии.

Перспективы развития Общества

ОАО «Северсталь» планирует упрочнять позиции одного из ведущих поставщиков металлопроката на внутреннем рынке, продолжать реализацию стратегических проектов по строительству новых производственных мощностей и развитию дистрибуции.

По сегменту «Сталь»

Череповецкий металлургический комбинат планирует произвести в 2012 году около 10 млн. тонн готовой продукции, из них 6,8 млн. тонн для продажи в РФ. Основными потребителями металлургической продукции ОАО «Северсталь» на внутреннем рынке будут являться автозаводы, трубные предприятия, машиностроение и строительство.

Дочернее предприятие компании ЗАО «Северсталь-ТПЗ Шексна», пущенное в 2010 году, в 2012 году планирует произвести около 244 тыс. тонн замкнутых профилей для строительной промышленности, большую часть объема планируется продать на внутреннем рынке.

Ижорский трубный завод планирует произвести в 2012 году около 0,4 млн. тонн труб большого диаметра, практически весь объем готовой продукции предназначен для продаж на внутреннем рынке.

Продолжится строительство сортового завода в г. Балаково Саратовской области. Планируемые мощности ЗАО «Северсталь-Сортовой завод Балаково» рассчитаны на выпуск 1 млн. тонн сортового проката строительного назначения. Запуск предприятия запланирован на 2013 год.

По сегменту «Метизное производство»

В 2012 году Северсталь-Метиз планирует произвести около 664 тыс. тонн готовой продукции, из них около 506 тыс. тонн предназначены для продаж на рынке России. Северсталь-Метиз планирует обеспечить около четверти потребности рынка России в металлоизделиях с особым упором на высокоуглеродистые и калибровочные металлоизделия.

По сегменту «Сервисные металлоцентры»

Продолжится развитие сети сервисных металлоцентров и штамповочных предприятий для обеспечения автомобильной промышленности. В настоящее время уже действуют три объекта, начато строительство еще одного сервисного металлоцентра с предполагаемым запуском в 2013 году, еще четыре планируется запустить в долгосрочном периоде.

Приоритетными направлениями развития компании в долгосрочной перспективе остаются: интенсификация производства продукции конечных переделов с высокой добавленной стоимостью, увеличение производства сортового проката и сварных труб малого диаметра для нужд строительной индустрии, внедрение комплекса мероприятий по сокращению затрат и по улучшению качества готовой продукции.

Новые виды продукции

В течение 2011 г. Центром технического развития и качества совместно с производствами и цехами проводились работы по освоению 119 новых видов металлопродукции. Освоено 36 новых видов продукции (НВП).

Общество активно работает над разработкой и продвижением новых для отрасли продуктов, таких как новые виды проката для автомобильной промышленности, термоупрочненная арматура класса А600С и штрипсы для производства труб (коррозионностойкие и повышенной прочности).

Закупочная политика

В соответствии со стратегией снабжения, определяющей коммерческие отношения с поставщиками и управление внутренними процессами Общества, все закупки товарно-материальных ценностей (ТМЦ) и услуг распределяются по типам:

- сырьевые закупки – угли, железорудное сырье, металлолом, ферросплавы, энергоресурсы;
- проектные закупки – нестандартное оборудование и материалы для капитального строительства, строительные услуги;
- регулярные – стандартное оборудование, огнеупоры, материалы, запчасти, ГСМ, транспортные услуги, ремонтные услуги.

Главная цель закупочной политики: бесперебойное обеспечение подразделений Общества товарно-материальными ценностями, оборудованием и услугами по операционной и инвестиционной деятельности в соответствии с требованиями потребителей и положительное влияние на EBITDA Компании путем снижения общей стоимости закупок.

По сырьевым закупкам заключаются годовые рамочные договоры. Выбор поставщика осуществляется на тендерной основе согласно оптимальному соотношению «цена-качество».

Основным способом закупки стандартного оборудования и материалов является тендер, он позволяет оперативно реагировать на изменение потребности производства и рынков сбыта.

На тендерной основе закупается уникальное дорогостоящее оборудование, материалы и услуги.

Одной из составляющих закупочной политики является реализация мероприятий по общей стоимости владения (ТСО Total Cost Ownership), которая включает снижение внешних затрат (поиск альтернативных поставщиков, новых продуктов, исключение посредников), внутренних затрат (транспортировка, расходы на хранение, правильность приемки и т.д.), совместных затрат (затраты поставщика и покупателя), расчет эксплуатационных затрат на содержание закупаемого оборудования, а также расчет удельных затрат на единицу произведенной продукции.

Основные направления по снижению внешних затрат:

- анализ рынка, разработка категорийных стратегий и поиск альтернативных поставщиков;
- консолидация и централизация стратегических закупок;
- использование тендерного подхода в закупках;
- исключение посредников в цепочке поставщиков основных затратных товарно-материальных ценностей;
- поиск новых продуктов;
- претензионная работа с контрагентами;
- использование аналитических инструментов и моделей расчета затрат для выбора оборудования, сырья, материалов;
- развитие и аудит поставщиков.

Основные направления по снижению внутренних затрат:

- оптимизация бизнес-процессов;
- управление запасами, снижение затрат на внутреннюю логистику;
- реализация неликвидных ТМЦ.

В 2012 году основными направлениями закупочной политики являются:

- развитие категорийного подхода в закупках основных затратных категорий;
- развитие и обучение ключевых сотрудников функции «снабжение и логистика»;
- оптимизация закупочных процессов и обслуживающих закупочную инфраструктуру систем;
- централизация функции логистики;
- управление запасами технологического сырья, материалов, оборудования в зависимости от объемов производства;
- повышение эффективности закупки металлолома за счет оптимизации логистики доставки;
- закупка электроэнергии на оптовом рынке. Повышение эффективности закупки электроэнергии за счет повышения точности планирования потребности и заключения биржевых договоров на закупку электроэнергии;
- использование потенциала производственных и коммерческих команд.

Основные сырьевые рынки Компании

Рынок железорудного сырья

Увеличение цен на железорудное сырьё в 1 квартале 2011 года по квартальным контрактам на условиях FOB Австралия по отношению к IV кварталу 2010 года составило 18%, цены зафиксировались на уровне 140 долларов за тонну. Основными факторами, определившими данный рост, явились увеличение экспортной пошлины на 15% на индийскую руду, плохие погодные условия в Австралии.

Во 2 квартале 2011 г. цены на железорудное сырьё по контрактам возросли на 22% по отношению к ценам 1 квартала и составили 171 доллар за тонну FOB Австралия. Основными факторами, определившими данный рост, стали уменьшения товарных запасов железной руды в портах Китая, а также падения внутреннего производства железной руды в Китае.

В 3 квартале 2011г. цены на железорудное сырьё по квартальным контрактам снизились на 2% по отношению к ценам 2 квартала и составили 168 долларов за тонну FOB Австралия.

В 4 квартале контракты на поставку руды из Австралии снизились до 130 долларов за тонну или на 29% к предыдущему кварталу. Данное изменение было вызвано снижением спроса из-за мирового падения производства стали.

Ожидается, что контрактная цена на поставки железорудного сырья из Австралии в 1 полугодии 2012 года увеличится до 135-140 долларов за тонну.

Рынок углей

Цены на высококачественный коксующийся уголь на условиях FOB Австралия в 1 квартале 2011 г. оказались на 8% выше уровня контрактных цен 4 квартала 2010 г. и составили 225 долларов США. Во 2 квартале 2011 г. цены на коксующийся уголь составили 330 долларов за тонну FOB Австралия, продемонстрировав 46% повышение в сравнении с 1 кварталом 2011 г. Основной причиной данного повышения явились сильные наводнения в декабре-январе в Австралии, а также продолжающийся рост спроса на уголь со стороны Китая.

Цены в 3 квартале на коксующийся уголь по отношению ко 2 кварталу 2011 г. снизились на 5 % и остановились на отметке 315 долларов за тонну FOB Австралия. Данное изменение вызвано ослаблением спроса из Китая, а также увеличением поставок из Австралии.

По причине снижения спроса на уголь из-за мирового падения производства стали, цена в 4 квартале на поставку коксующегося угля из Австралии понизилась на 10% и достигла 285 долларов за тонну на условиях FOB.

В 2012 г. на международном рынке ожидается превышение предложения над спросом коксующегося угля. В 1 полугодии 2012 года контрактная цена на коксующийся уголь поставкой FOB из Австралии понизится до 210-235 долларов за тонну.

Рынок металлолома

В 1 квартале 2011 года наблюдался рост цен на лом черных металлов, обусловленный повышенным внутренним спросом, а также относительно низким уровнем зимнего запаса на складах металлургических комбинатов. В целом за квартал цены на внутреннем рынке увеличились на 25% по отношению к 4 кварталу 2010 года и составили 11240 руб./т на условиях СРТ (средняя цена 4 квартала 2010 года - 8960 руб./т на условиях СРТ).

В начале 2-го квартала цены достигли уровня 12433 руб./т на условиях СРТ, после чего произошло снижение цен более чем на 13% до уровня 10798 руб./т. Это снижение было вызвано сезонным увеличением ломосбора и отсутствием спроса со стороны экспортёров.

В связи с началом формирования зимнего запаса металлургическими комбинатами в 3 квартале 2011 года, произошёл рост закупочных цен на лом черных металлов до уровня 10995 руб./т на условиях СРТ.

Завершение процесса формирования зимнего запаса металлургическими комбинатами, а также снижение потребности на производство и, как следствие, уменьшение внутреннего спроса позволило снизить закупочные цены в 4-м квартале 2011 года более чем на 9%. Средняя цена 4 квартала составила 9950 руб./т.

Рынок ферросплавов и цветных металлов

В 1 квартале 2011 года по сравнению с 4 кварталом 2010 года цены на массовые ферросплавы (ферромарганец, ферросиликомарганец, марганец металлический) снизились в среднем на 4,5% в связи со слабой конъюнктурой рынка (производство стали в Европе в этот период снизилось в среднем на 8%).

В 2011 году на рынке дорогостоящих ферросплавов (ферромolibден, феррованадий) закрепился отрицательный ценовой тренд, связанный со снижением потребления. На ферромolibден в 3 и 4 кварталах 2011 года по отношению к предшествующим кварталам цены снижались в среднем на 10% , на ванадий - на 5-7%.

1 квартал 2011 г. характеризовался ростом цен на все виды цветных металлов. Средний рост котировок LME составил 7%. Такая динамика была связана с растущим спросом на металл и снижающимися его запасами в мире (по данным World Bureau of Metal Statistics (WBMS), по состоянию на конец 2010 г. запас меди составлял 20 тыс. т, а в 2009 г. – 410 тыс. т). Цены на никель выросли во многом вследствие неблагоприятных условий в Австралии и остановки никелевого завода Copper Cliff бразильской Vale SA на 4 месяца.

Начиная со второго квартала котировки LME на цветные металлы (цинк, алюминий, никель, медь) снизились в среднем на 8-9% по отношению к ценам 1 квартала 2011 года. Наиболее заметное снижение наблюдалось в 4 квартале по отношению к третьему: снижение по алюминию – до 11%, по меди – до 16%, по никелю – до 17%, по цинку – до 14%. Снижение котировок LME на алюминий, медь и цинк вызвано снижением потребительского спроса.

Рынок энергоресурсов

Рост цены на природный газ в 2011 году составил 14,75% по сравнению с 2010 годом.

Рост цены на электроэнергию в 2011 году составил 5% по сравнению с 2010 годом.

Закупка природного газа осуществляется по ценам, устанавливаемым Федеральной службой по тарифам РФ. Ожидается, что рост цены на природный газ в 2012 году составит 7,1% по сравнению с 2011 годом.

Основной объем закупки электроэнергии осуществляется с оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ). Рост цены на электроэнергию в 2012 году предполагается на уровне 7% по сравнению с 2011 года.

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Деятельность «Северстали» подвержена определенным рискам. Руководство, менеджеры и сотрудники компании на всех уровнях обязаны принимать участие в формировании и использовании системы управления рисками. Координацию внедрения этой системы осуществляет комитет по управлению рисками, в состав которого входят ключевые руководители предприятия. Совет директоров и высшее руководство компании контролируют эффективность системы управления рисками. Ниже приведено описание важнейших рисков.

Отраслевые риски

Изменение спроса

Спрос на сталь зависит от экономического развития различных регионов, спроса в основных металлопотребляющих отраслях. Бизнес ОАО «Северсталь» особенно чувствителен к изменению спроса в автомобилестроении, строительстве и трубной отрасли, поскольку они являются наиболее крупными потребителями продукции компании.

В 4 кв. 2011 года по сравнению с 3 кв. началось ожидаемое сезонное снижение спроса на металлопрокат в РФ. По предварительным данным, оно составляет около 7%. В 4 кв. рост показала только отрасль автомобилестроения как наименее подверженная сезонным колебаниям.

Снижение потребления сортового проката составило около 9%, листового – 5%.

Мероприятия по управлению рисками, связанными с изменением спроса

Рост спроса на российском рынке позволил ОАО «Северсталь» увеличить поставки на свои традиционные рынки сбыта. Компания активно продвигает свою продукцию в машиностроительном и трубном сегментах Российского рынка.

Несмотря на это Компания продолжает внимательно отслеживать конъюнктуру мирового рынка и готова к увеличению экспорта в случае необходимости. В 2009 г. ОАО «Северсталь» уже продемонстрировала способность оперативно перенаправлять товарные потоки с внутреннего на внешний рынок, пользуясь своим преимуществом в более низком уровне издержек по сравнению с международными конкурентами.

Изменение цен на продукцию

Одной из особенностей металлургической и горнодобывающей отраслей является их подверженность циклическим колебаниям цен на сталь.

Результаты деятельности ОАО «Северсталь» в значительной степени зависят от изменения цены на металлопрокат и стальную продукцию как на внутреннем, так и на внешних рынках.

В 4 кв. мировые цены на сталь продолжили свою коррекцию, начавшуюся еще во 2 кв., снизившись еще на 9% по сравнению с 3 кв. На такое движение цен повлияли затишье на основных рынках, связанное с ожиданиями рецессии и сложной экономической

ситуацией в Европе, и нестабильность на товарных рынках. В целом среднеквартальная цена на горячекатаный рулон в мире в 4 кв. 2011 г. составила 669 долл. за тонну.

Мероприятия по управлению рисками, связанными с изменением цен на производимую продукцию

Реализуемая политика позволяет компании сглаживать влияние неблагоприятной экономической ситуации и более эффективно преодолевать последствия кризиса.

Основные усилия компании были направлены на:

- эффективное управление оборотным капиталом;
- повышение операционной эффективности;
- повышение эффективности использования сырья и энергоресурсов;
- повышение производительности труда;
- жесткий контроль над издержками;
- повышение клиентоориентированности (качество предлагаемой продукции, сервис);
- увеличение производства продукции с высокой добавленной стоимостью, цены на которую менее подвержены конъюнктурным колебаниям;
- укрепление позиций ОАО «Северсталь» в наиболее перспективных продуктовых нишах с лучшими конкурентными условиями и сбалансированным соотношением спроса и предложения.

Относительно низкая себестоимость продукции является основным фактором управления последствиями риска колебания цен на сталь. Чтобы уменьшить влияние резких колебаний рынка на доходы компании, руководство продолжает реализацию проекта «Форсайт». Этот проект способствует изучению рынков и формированию системы раннего предупреждения, что позволяет заблаговременно (за три месяца) прогнозировать краткосрочное изменение цен. Отдельное внимание уделяется прогнозированию сырьевых цен, что позволяет Компании согласовывать свою закупочную стратегию с тенденциями рынка. Компания уделяет особое внимание динамике лидирующих индикаторов, которые сигнализируют о возможном изменении характера динамики цен в ближайшем будущем.

Конкуренция

Посткризисное восстановление экономики может спровоцировать изменение конкурентных условий в отрасли. Вследствие сокращения емкости внутренних рынков большинства стран-производителей стали увеличились риски появления импортированной продукции на традиционных рынках Компании. Производители стали с низкой себестоимостью могут снижать цены с целью увеличения своей рыночной доли. Потенциальные поглощения и слияния в среде конкурентов могут привести к изменению рыночной ситуации для Компании. Консолидация производителей нишевых продуктов может привести к возникновению дополнительных барьеров для входа в отрасль, что может сказаться на возможностях Северстали по выходу на указанные рынки и развитию своего бизнеса. Искусственные барьеры для входа в отрасль, устанавливаемые местными представителями власти, могут помешать компании входить на новые рынки и увеличивать рыночную долю на имеющихся рынках.

Особенностью Российского рынка является его относительная закрытость от зарубежных поставок в силу недостаточно развитой логистики, требований сертификации продукции и проч.

Тем не менее, Российский рынок остается уязвимым для интервенций зарубежных (преимущественно китайских) производителей нержавеющей проката и проката с покрытием, что подтверждается событиями 2008 и 1 полугодия 2010 гг., когда

китайский импорт продукции с высокой добавленной стоимостью занимал более половины российского рынка указанной продукции.

Появление и развитие новых технологий использования стали создает новые возможности для увеличения прибыльности Компании. Однако конкуренция в сфере выхода на новые технологические сегменты рынка возрастает.

Помимо этого, растет конкуренция со стороны товаров-заменителей (алюминия, бетона и пластиков), которые по своим характеристикам могут заменять сталь в автомобильной отрасли, строительстве, производстве труб, производстве упаковочных материалов.

Мероприятия по управлению рисками конкуренции

Компания продолжает проект «Развитие и удержание клиентов» для улучшения понимания компанией потребностей клиентов и улучшения имиджа Компании для более эффективной борьбы за внутренний и внешний рынки.

Проект нацелен на улучшение конкурентных возможностей компании и подразумевает непрерывную работу над сокращением издержек и усилением эффективности, ежедневном поиске новых перспективных продуктовых сегментов и поиску возможностей по своевременному выходу на них, исследовательские работы, направленные на определение и удовлетворение нужд покупателей, включая сервисную и техническую поддержку.

Компания осуществляет мониторинг деятельности зарубежных производителей продукции с высокой добавленной стоимостью и своевременно информирует Российское министерство торговли о применении ими недопустимых методов конкурентной борьбы, таких как демпинг.

Колебания цен на сырье, топливо и услуги

ОАО «Северсталь» потребляет существенное количество сырья, главным образом, коксующегося угля, железорудного сырья, ферросплавов и цветных металлов, а также электроэнергии, природного газа и технического кислорода.

В 4 кв. 2011 г. наблюдалось некоторое затишье на рынках сырья на фоне сокращения производства стали в странах Европы и США. Цены на сырье снизились по сравнению с 3 кварталом.

В четвертом квартале контрактная цена на поставку ФОБ коксующегося угля из Австралии понизилась на 10% и достигла 285 долларов за тонну. Это произошло из-за увеличения предложения угля из Австралии после серьезного наводнения зимой 2011 года и снижения спроса на уголь из-за мирового падения производства стали. В 2012 году ожидается продолжение восстановления предложения коксующегося угля на международном рынке. В 1 квартале 2012 года контрактная цена на коксующийся уголь поставкой ФОБ из Австралии понизится до 230-240 долларов за тонну.

В четвертом квартале контракты на поставку руды из Бразилии снизились до 130-140 долларов за тонну или на 20-25% к предыдущему кварталу. В первую очередь это было вызвано снижением запасов руды на сталеплавильных предприятиях в Китае на фоне падающего производства стали. Ожидается, что контрактная цена на поставки руды из Бразилии в 1 кв. 2012 года сохранится на уровне 4 кв. 2011 года. В течение первых двух месяцев 4 квартала 2011 года цены на металлолом продолжали снижаться, а в последний месяц года цены отыграли вверх из-за некоторого восстановления спроса на сталь. В среднем же квартальная цена снизилась от 4% до 12% в зависимости от рынка и вида лома по сравнению с 3 кварталом 2011 года. В 1 квартале 2012 года ожидается восстановление цены металлолома примерно до уровня 3 квартала 2011 года.

Своевременность и объемы поставок сырья – важные факторы, зачастую находящиеся вне контроля ОАО «Северсталь». Особенно существенное влияние на деятельность компании оказывает значительное сокращение производства стали, связанное с

падением спроса на фоне медленного изменения цен на сырье и энергетические ресурсы, а также сохраняющиеся высокие тарифы на транспортные услуги. В составе основных поставщиков ОАО «Северсталь» имеются естественные монополии (поставщики электроэнергии и природного газа, а также ОАО «Российские железные дороги»), тарифная политика которых регулируется государством. Это может привести к повышению тарифов на природный газ, электроэнергию и росту транспортных тарифов в связи с длительными ограничениями работы железнодорожного транспорта.

Мероприятия по управлению рисками изменения цен на сырье, топливо и услуги

Управление отраслевыми рисками в части обеспечения сырьем и услугами достигается за счет установления долгосрочных взаимовыгодных отношений с ключевыми поставщиками, оптимизации структуры процесса закупок и управления запасами. Использование железной руды, коксующегося угля и металлолома, приобретаемых у дочерних компаний, оказывает положительное влияние на стоимость сырья, что позволяет снизить риски увеличения цен на потребляемые сырье и топливо.

Ориентация ОАО «Северсталь» на российских поставщиков сырья позволяет компании выигрывать за счет более низких цен на сырье на внутреннем рынке.

Политические риски

ОАО «Северсталь» зарегистрирована в качестве налогоплательщика в России. Продажи продукции Компании осуществляются в СНГ, Северной Америке, Африке и Азии. Указанные регионы имеют различный уровень политической стабильности и различную вероятность возникновения рыночных ограничений, конфискации либо экспроприации активов, негативных изменений монетарной системы и прочих кризисных факторов вследствие деятельности политических и государственных структур. Существует угроза возникновения торговых ограничений, которые могут ослабить возможности ОАО «Северсталь» по наращиванию своей экспортно-импортной деятельности.

Политические риски включают также возможности возникновения военных конфликтов, террористических атак, гражданских беспорядков, вводов режимов чрезвычайного положения и проч., которые могут оказать негативное влияние на деятельность ОАО «Северсталь». Революционные события в странах Африки и серия протестов в странах Ближнего Востока, а также протестные выступления оппозиционных политических партий в России, могут оказать существенное влияние на деятельность Эмитента, особенно в том случае если это будет носить более долгосрочный характер.

Мероприятия по управлению политическими рисками

Подавляющая часть активов Компании расположена в регионах со стабильной политической системой и социальной ситуацией.

Кроме того, ОАО «Северсталь» осуществляет свою инвестиционную политику с учетом региональных политических рисков.

В странах с нестабильной политической ситуацией Компания обеспечивает дополнительные меры по снижению политических рисков, включая страхование негативных последствий принятия политических решений.

Изменение экономической ситуации

Прогноз уверенного восстановления мировой экономики, ожидавшегося в первом полугодии 2011 г., не оправдался в полной мере: по предварительным оценкам рост мирового ВВП по итогам 2011 года составит приблизительно 2,5%, что меньше ожидаемых ранее 4%, рост ВВП США достигнет 1,6%, стран ЕС – 1,5%. В 2012 г. темпы роста ключевых экономик останутся на уровнях 2011 г. с возможным

улучшением показателей в среднем на 0,1%. Перспективы экономического роста мировой экономики не дают основания утверждать об уверенном восстановлении докризисных темпов развития. Уровень экономической активности остается низким, а в отдельных регионах стагнирующим, что приводит к увеличению уровня безработицы. Замедленные темпы развития мировой экономики могут оказать существенное влияние на развитие экономической ситуации в России. Риски вхождения мировой экономики в фазу рецессии могут спровоцировать сокращение спроса на нефть, металлы и другое экспортируемое сырье, дестабилизировать курс рубля, привести к оттоку капиталов из России, к росту инфляции, сокращению производства, увеличению уровня безработицы и повышению социальных рисков.

По предварительным оценкам ФСГС (Федеральная служба государственной статистики) ВВП России в 2011 г. вырос на 4,2%, сохраняя тенденцию предыдущего квартала, и подтвердил прогноз Министерства экономического развития РФ на год. По темпам роста ВВП Россия заняла третье место в мире, уступив Китаю (9,5%) и Индии (7,8%). Промышленное производство в России в 2011 году выросло на 4,7%, уступив Китаю, Индии и Германии.

По предварительным оценкам ФСГС уровень инфляции в России в 2011 году составил 6,1%, что является минимальным значением за последние 20 лет.

Учитывая высокую долю нефти и нефтепродуктов в российском экспорте, экономическое положение России в значительной степени подвержено рискам изменения цен на данное сырье. Средняя цена на нефть марки Urals, основной товар российского экспорта, в 2011 году составила 109,35 доллара за баррель, что почти на 40% выше, чем в 2010 году. Фактическое значение цен на экспортируемую нефть превысило заложенный в государственный бюджет уровень цены в 108 долларов за баррель, что привело к профициту государственного бюджета (в начале 2011 г. прогнозировался дефицит государственного бюджета на уровне -1,3% ВВП). По предварительным оценкам Минфина профицит бюджета в 2011 году составил 0,8%. Всемирный банк понизил прогноз по темпам роста ВВП России в 2012 году с 4,1% до 3,5% из-за ухудшений внешнеэкономических условий. По оценке Всемирного банка существуют риски дальнейшего снижения прогнозов экономического развития России в условиях снижения цен на нефть и кризиса в ЕС.

Риски значительного снижения и тем более обвала мировых цен на нефть существуют, и это может негативно сказаться на экономике России. Высокие цены на нефть, в свою очередь, чреваты рисками замедления мирового экономического роста и спроса на сталь.

Мероприятия по управлению рисками, связанными с изменением экономической ситуации.

Географическое разнообразие потребителей продукции ОАО «Северсталь» может минимизировать негативные последствия экономических рисков. Внутренний рынок является приоритетным, однако, способность компании быстро изменять географию своих поставок позволит гибко реагировать на вызовы внешней среды и застраховать себя на случай возможных региональных кризисов.

В компании осуществляется постоянный мониторинг ряда основных показателей, которые помогут заранее спрогнозировать возможный экономический спад. Чтобы подготовить менеджмент компании к возможным негативным явлениям внешней среды также разрабатываются различные экономические сценарии.

Финансовые риски

Колебания процентной ставки

Волатильность финансовых рынков и низкие темпы восстановления экономики могут ограничить доступ ОАО «Северсталь» к внешним источникам финансирования, что, в свою очередь, может повлиять на способность ОАО «Северсталь» рефинансировать

текущую задолженность и создать трудности для финансирования операционной деятельности. Рост стоимости привлекаемого финансирования может негативным образом отразиться на финансовых результатах ОАО «Северсталь», а также привести к снижению рентабельности. Процентные ставки являются либо фиксированными, либо плавающими, и привязаны к ставкам LIBOR, EURIBOR или MOSPRIME.

Мероприятия по управлению рисками, связанными с колебаниями процентной ставки

Для минимизации рисков колебания процентных ставок ОАО «Северсталь» диверсифицирует свой кредитный портфель. При этом осуществляется постоянный мониторинг ситуации на рынках капитала и предпринимаются необходимые меры в ответ на изменения рыночных показателей. ОАО «Северсталь» обладает необходимыми инструментами для преобразования плавающих процентных ставок в фиксированные и наоборот по основным финансовым соглашениям в случае такой необходимости.

Также ОАО «Северсталь» имеет возможность использовать существующий запас денежных средств для досрочного погашения наиболее неблагоприятных кредитов в случае резкого увеличения плавающих процентных ставок.

Колебания валютных курсов

ОАО «Северсталь» владеет активами и обязательствами, совершает сделки и осуществляет расчеты не только в российских рублях, но и в различной иностранной валюте: долларах США, ЕВРО и других валютах.

Обменный курс рубля к этим валютам нестабилен и подвержен постоянным колебаниям. Изменения обменного курса могут оказывать негативные воздействия на финансовое состояние и операционные результаты Компании. В частности, рентабельность операций может снижаться при укреплении рубля вследствие роста рублевых издержек относительно доходов, выраженных в иностранной валюте. Также укрепление рубля снижает стоимость активов, выраженных в иностранной валюте, и уменьшает доходы от таких активов. В случае ослабления рубля Компания подвержена риску увеличения стоимости обязательства, выраженных в иностранной валюте, и расходов, связанных с обслуживанием этих обязательств. В свою очередь, ослабление рубля может привести к увеличению расходов на приобретение активов, выраженных в иностранной валюте.

Мероприятия по управлению рисками, связанными с колебаниями валютного курса

ОАО «Северсталь» осуществляет постоянный мониторинг ситуации на валютных рынках и учитывает возможные колебания курсов при краткосрочном и среднесрочном планировании. Обязательства компании в иностранной валюте в основной своей массе сбалансированы денежными поступлениями иностранной валюты от экспорта. Компания обладает способностью и при необходимости использует инструменты срочного рынка для выстраивания этих потоков в соответствии друг с другом.

Кредитный риск

Кредитные риски покупателей

ОАО «Северсталь» осуществляет продажи готовой продукции на условиях отсрочки платежа, что влечет за собой возникновение соответствующих кредитных рисков (рисков неоплаты со стороны покупателя).

Мероприятия по управлению кредитными рисками покупателей

ОАО «Северсталь» разработала и использует политики и процедуры для управления кредитными рисками, включающие установление кредитных лимитов на контрагентов с учетом их финансового состояния и наблюдение за ними, условия по ценовой политике кредитования, процедуру одобрения сделок кредитным комитетом. При осуществлении отгрузки продукции покупателям на условиях оплаты после поставки товара ОАО «Северсталь» требует от покупателя предоставления банковской гарантии от банков из одобренного перечня, либо осуществляет страхование рисков неплатежа. Также ОАО «Северсталь» использует схему расчетов через банковские аккредитивы. По решению кредитного комитета возможно принятие решения об отгрузке продукции ключевым контрагентам на условиях оплаты после поставки товара.

Кредитные риски банков-контрагентов

Денежные средства, размещенные на расчетных и депозитных счетах в банках, подвержены риску невозврата.

Мероприятия по управлению кредитными рисками банков-контрагентов

В целях минимизации потерь в случае возможного дефолта банка-контрагента Компания осуществляет мониторинг финансового состояния контрагентов и ежеквартально устанавливает и пересматривает лимиты на размещение средств в отдельных банках и банковских группах.

В целях диверсификации кредитных рисков ОАО «Северсталь» размещает денежные средства на расчетных счетах и депозитах в банках в соответствии с установленными лимитами.

Условия кредитных договоров

Кредитные договоры, подписанные ОАО «Северсталь», включают возможность для кредиторов объявить компании дефолт в случае нарушения прописанных в договорах условий.

Мероприятия по управлению рисками, связанными с условиями кредитных договоров

Компания контролирует возможные нарушения условий кредитных договоров на основании бизнес-плана и, в случае необходимости, запрашивает у кредиторов внесение изменений в условия договоров для избежания невыполнения обязательств и предотвращения отрицательного влияния на финансовые отчеты.

В краткосрочной перспективе риск таких нарушений оценивается как низкий.

Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства

Несмотря на практически полную кодификацию, нормы законодательства Российской Федерации о налогах и сборах постоянно изменяются. Каждый год вступает в силу целый комплекс новых положений налогового законодательства, вносятся поправки в ранее действовавшие нормы. При этом часть изменений улучшают положения налогоплательщика, а часть - ухудшают его.

В том числе, в 2011 году принят Федеральный закон № 227-ФЗ от 18.07.2011 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием принципов определения цен для целей налогообложения», предусматривающий расширение перечня взаимозависимых лиц, контролируемых сделок, установление признаков признания лиц взаимозависимыми.

Аналогичная ситуация складывается и с правилами налогового администрирования

Однако, в целом, действующее законодательство РФ о налогах и сборах предусматривает ряд достаточно эффективных инструментов для защиты прав и интересов налогоплательщиков, активно используемых ОАО «Северсталь».

Поскольку постоянное изменение налогового законодательства свойственно всем экономически развитым государствам, связанные с таким изменением риски могут возникнуть и при осуществлении ОАО «Северсталь» деятельности на внешних рынках. Вместе с тем, поскольку ОАО «Северсталь» зарегистрировано в Российской Федерации и является налоговым резидентом Российской Федерации, влияние рисков изменения иностранного налогового законодательства на его деятельность на внешних рынках представляется ограниченным.

Правовые риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

ОАО «Северсталь» осуществляет множество видов деятельности, часть из которых подлежит лицензированию. При этом, с организационной и технических точек зрения производственные и бизнес-процессы в ОАО «Северсталь» соответствует самым высоким стандартам, в связи с чем ужесточение лицензионных требований и условий не представляет для него существенной угрозы. Нельзя не отметить и то обстоятельство, что государство проводит планомерную и последовательную политику по сокращению общего числа лицензируемых видов деятельности и упрощению связанных с лицензированием административных процедур.

В связи с изложенным, изменение требований по лицензированию отдельных видов деятельности эмитента, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), может привести лишь к некоторым дополнительным расходам Эмитента, связанным с получением новых, либо изменением уже имеющихся лицензий, однако риск возникновения даже таких неблагоприятных последствий минимален.

Риск введения требований о лицензировании какой-либо деятельности ОАО «Северсталь», осуществляемой им на внешних рынках, также представляется незначительным.

Меры, предпринимаемые ОАО «Северсталь» для минимизации правовых рисков (политика в области управления правовыми рисками)

Компания строит свою деятельность в России и за рубежом на строгом соблюдении всех положений действующего законодательства, включая налоговые, таможенные и валютные нормы. Компания отслеживает изменения и своевременно реагирует на них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулируемыми органами в вопросах интерпретации правовых норм.

В частности, в России Общество сотрудничает с федеральными и региональными органами власти и принимает участие в работе Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) и различных правительственных комиссий. Международную деятельность компании анализируют собственные юристы и авторитетные местные и международные юридические компании.

Общество активно сотрудничает со всеми компетентными органами, включая антимонопольные службы и комитеты по финансовому регулированию и регулированию оборота ценных бумаг, стремясь неукоснительно соблюдать все правовые нормы и поддерживать конструктивный диалог в долгосрочной перспективе.

Инвестиционная эффективность

Мировой рынок металлопроката характеризуется постоянно растущими требованиями к качеству и ассортименту продукции. ОАО «Северсталь» продолжает инвестиционную программу, направленную на снижение себестоимости и увеличение производительности, улучшение качества, расширение сортамента стальной продукции. Инвестиционная программа реализуется за счет как собственных, так и заемных средств. Изменения рыночной ситуации либо положения на финансовых рынках могут привести к недофинансированию инвестиционных программ, что негативно сказывается на сроках исполнения и масштабах их исполнения. Разработка, производство, установка и запуск металлургического оборудования – сложная задача, требующая как внутренних инженерных и трудовых ресурсов предприятия, так и привлечения сил поставщиков оборудования, инженерных и монтажных организаций, поставщиков запасных частей. Недочеты в процессе проектирования, установки и запуска оборудования могут вести к срывам плановых сроков ввода мощностей в строй, а также увеличению издержек и, как следствие, ухудшению финансовых результатов Компании.

Запуск нового производственного оборудования требует соответствующей подготовки работников. Начальный этап эксплуатации оборудования традиционно характеризуется большой долей непреднамеренных ошибок в результате отсутствия у персонала опыта эксплуатации оборудования. Подобные ошибки могут вести к поломкам, простоям, увеличенной доле брака, что негативно влияет на финансовую отчетность компании.

Мероприятия по управлению рисками, влияющими на инвестиционную эффективность

С целью снижения технологических рисков Северсталь тщательно выбирает поставщиков оборудования. Уровень подготовки персонала регулярно оценивается, проводятся регулярные тренинги, кроме того в Компании действует программа развития персонала.

Вследствие кризисных явлений компания сократила инвестиционную деятельность и сосредоточилась на ремонте и модернизации оборудования, а также проектах с наиболее близким сроком завершения.

Промышленная безопасность и охрана окружающей среды

Металлургическая промышленность является потенциально опасной для окружающей среды и людей, поскольку производство включает высокотемпературные процессы, наличие агрессивных химических сред, выбросы побочных летучих продуктов, а также необходимость утилизации твердых и жидких промышленных отходов. В связи с этим, металлургические предприятия входят в реестр особо опасных производственных объектов, к которым предъявляются повышенные требования в части соблюдения охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, а также защиты окружающей среды.

Охрана труда, промышленная безопасность и защита окружающей среды являются основными приоритетами для ОАО «Северсталь» на всех направлениях и стадиях трудовой деятельности, начиная с процесса производства кокса до выплавки чугуна и стали, включая выход готовой высокотехнологичной металлопродукции. Компания прилагает огромные усилия для снижения риска нанесения вреда здоровью работников и обеспечения безопасных и здоровых условий труда.

Мероприятия по управлению рисками, связанными с промышленной безопасностью и охраной окружающей среды. (Политика ОАО «Северсталь» в области ОТ и ПБ. Мероприятия по построению эффективной системы управления охраной труда и экологической безопасностью).

В 2008 году принята Политика ОАО «Северсталь» в области Охраны здоровья, труда и окружающей среды (ОЗТС), согласно которой ОАО «Северсталь» приняла на себя обязательства:

- стремиться устойчиво работать без несчастных случаев со смертельным исходом на производстве;
- снизить количество несчастных случаев с потерей трудоспособности на производстве на 30%;
- снизить количество потерянного времени при получении травм;
- к 2014-2015 гг. по основным показателям травматизма выйти на мировой уровень;
- разработать и внедрить эффективные системы управления охраной труда и экологической безопасностью;
- создать систему внутреннего контроля функционирования охраны труда.

Для соответствия Политике в области Охраны здоровья, труда и окружающей среды (ОЗТС) ОАО «Северсталь» будет проводить следующие мероприятия:

- ежегодно ставить цели и определять задачи для достижения поставленных целей;
- повышать культуру безопасности посредством системы поведенческих аудитов безопасности, направленных на исправление опасных действий работников, устранение опасных условий на рабочих местах;
- повышать ответственность руководителей всех уровней управления за организацию безопасной работы и поддержание на высоком уровне системы управления охраной труда;
- использовать передовой опыт, технологии и оборудование для проведения профилактической работы, снижения неблагоприятных воздействий на окружающую среду;
- проводить обучение работников способам безопасного труда, в том числе использовать инструмент наставничества для производственной адаптации вновь прибывших работников и т.д.

В ОАО «Северсталь» организован централизованный мониторинг и анализ эффективности выполнения необходимых мероприятий в области охраны труда и экологической безопасности. При выявлении, каких-либо несоответствий или низкой эффективности мер проводится немедленная корректировка.

ОАО «Северсталь» строит свою деятельность на четком соответствии законодательству стран присутствия, международным требованиям, а также условиям заключенных договоров и ожиданиям клиентов. В этой связи ОАО «Северсталь» осуществляет:

- обязательное страхование персонала от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- обязательное страхование своей ответственности (в том числе экологических рисков) как предприятие, эксплуатирующее опасные производственные объекты;
- страхование рисков, связанных с выходом из строя производственного оборудования, включая риск неполучения доходов.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

20 декабря 2010 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2010 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 4,29 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 4 323 038 812,95 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2011: 4 313 683 058,72 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 18.02.2011.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

27 июня 2011 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2010 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 2,42 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 2 438 637 279,1 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2011: 2 432 978 606,62 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 26.08.2011.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

27 июня 2011 г. на годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам первого квартала 2011 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 3,90 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 3 930 035 284,5 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2011: 3 920 915 914,04 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 26.08.2011.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

30 сентября 2011 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам полугодия 2011 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 4,37 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 4 403 654 921,35 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2011: 4 091 259 638,93 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 29.11.2011.

Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: отсутствие данных о банковских реквизитах некоторых акционеров.

30 декабря 2011 г. на внеочередном общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов по итогам девяти месяцев 2011 года.

Размер дивидендов, начисленных на одну акцию: 3,36 рублей.

Общая сумма дивидендов, начисленных на акцию данной категории (типа): 3 385 876 552,8 рублей.

Общая сумма дивидендов, фактически выплаченных по акциям данной категории (типа) по состоянию на 31.12.2011: 0 рублей.

Срок выплаты дивидендов: 28.02.2012.

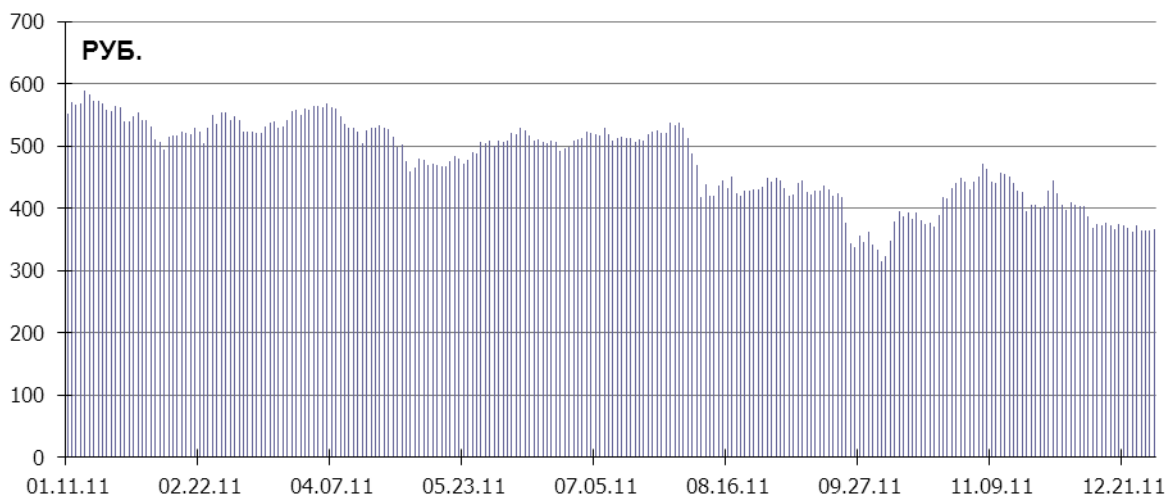
Причина выплаты дивидендов не в полном объеме: срок выплаты дивидендов не истек.

Акционерный капитал

Размер уставного капитала Компании на 31 декабря 2011 года составляет 10 077 013,55 рублей. Уставный капитал разделен на 1 007 701 355 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей каждая. Все выпущенные акции ОАО «Северсталь» являются полностью оплаченными.

В 2011 году акции ОАО «Северсталь» успешно обращались на фондовой бирже ММВБ-РТС. За отчетный год на ММВБ было заключено сделок с акциями ОАО «Северсталь» на сумму 260,9 млрд. руб. Максимальная цена на закрытие торговой сессии была зафиксирована 17.01.2011 и составила 588,92 рублей; минимальная цена на закрытие торговой сессии была отмечена 04.10.2011 и составила 314,50 рублей. За 2011 год рыночная цена акций ОАО «Северсталь», обращающихся на ММВБ, снизилась на 33,9% и на конец года составила 365,10 рублей.

Динамика курса акций ОАО «Северсталь» в 2011 году на ММВБ (цены на закрытие торговой сессии)



В РТС в 2011 году с акциями ОАО «Северсталь» было заключено сделок на сумму 6 млн. долларов США. Максимальная цена на закрытие торговой сессии была зафиксирована 07.04.2011 и составила 19,86 долларов США, минимальная цена на закрытие торговой сессии в 2011 году в РТС была отмечена 23.09.2011 и составила 11,00 долларов США. Цена акций ОАО «Северсталь», обращающихся в РТС, снизилась за отчетный год на 30,6% и составила к концу года 12,50 долларов США за одну акцию.

В 2006 году ОАО «Северсталь» были выпущены в обращение глобальные депозитарные расписки (GDR). В результате международного размещения обыкновенных акций Общества, произошедшего в октябре-ноябре 2006 года, 14 ноября 2006 года GDR Компании были включены в Основной список Управления по финансовым услугам Великобритании. Все прошлые выпуски GDR были конвертированы в GDR новой программы. В настоящее время 1 депозитарная расписка

включает 1 обыкновенную акцию. GDR по правилу Reg S обращаются на Лондонской Фондовой Бирже под символом “SVST”. GDR по правилу 144A обращаются в системе PORTAL. В качестве доверительного управляющего по программе выступает Компания «Deutsche Bank Trust Company Americas».

Всего на 31 декабря 2011 года выпущены в обращение глобальные депозитарные расписки в количестве 240 765 949 штук, что составляет 23,89% от акционерного капитала. Максимальная цена глобальной депозитарной расписки Компании на Лондонской фондовой бирже в 2011 году составила 20,17 долларов США (06.04.2011), минимальная цена - 9,50 долларов США (04.10.2011).

В ноябре 2011 года «Северсталь» объявила о выделении из своего состава компании Nordgold путем обмена 100% акций компании Nordgold на акции Северстали и глобальные депозитарные расписки (ГДР), выпущенные на акции Северстали. Выделение было завершено в начале 2012 года. В результате выделения у компании образовалось приблизительно 193 млн. казначейских акций: 170 млн. из них планируется погасить в течение 2012 года, остальные акции планируется использовать для общих корпоративных целей.

Состав Совета директоров акционерного общества

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 27 июня 2011 г. в Совет директоров были избраны:

Кларк Кристофер

Неисполнительный Председатель Совета директоров, член комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Год рождения: 1942. Кристофер Кларк известный промышленник, привнес в работу Совета директоров свой обширный опыт и знание бизнеса. В течение 40 лет он занимал ряд руководящих должностей в компании Johnson Matthew plc, специализирующейся на химической промышленности и драгоценных металлах, а в 1998 году стал ее исполнительным директором. Под его руководством в 2002 году компания вошла в индекс FTSE 100. С момента своего ухода из Johnson Matthew plc в 2004 году Кристофер Кларк работает независимым директором в ряде компаний. Ранее он занимал пост Председателя Совета директоров в таких компаниях, как Associated British Ports, крупнейшей портовой группы Великобритании, Urenco Limited, являющейся ведущим поставщиком обогащенного урана для электроэнергетики, а также европейского производителя автомобильных комплектующих из металла Wagon plc. В настоящее время Кристофер Кларк занимает пост Председателя Совета директоров в компании RusPetro, независимой нефтегазовой компании, специализирующейся на разведке и добыче нефтепродуктов на Краснотеннинском месторождении в Западной Сибири - один из крупнейших нефтедобывающих регионов в Российской Федерации.

Кристофер Кларк имеет профильное металлургическое образование, учился в Trinity College (Кембридж) и Brunel University (Лондон).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00793%.

Мордашов Алексей Александрович

Генеральный директор ОАО «Северсталь», член комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Год рождения: 1965. Алексей Мордашов работает в компании «Северсталь» с 1988 года. Начал свою карьеру старшим экономистом цеха, в 1992 году стал директором по финансам и экономике. В декабре 1996 года был назначен генеральным директором Северстали, с июня 2002 года - председатель Совета директоров ОАО «Северсталь», генеральный директор ЗАО «Северсталь-групп». С декабря 2006 года - генеральный директор ОАО «Северсталь». Входит в Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ. Член российско-германской рабочей группы по стратегическим вопросам в области экономики и финансов. Член Президиума и Бюро правления РСПП, руководитель Комитета по торговой политике и ВТО. С марта 2006 года является членом Совета делового сотрудничества России и ЕС. Является членом Международного консультативного совета Атлантического Совета. С июня 2010 года Алексей Мордашов является членом Наблюдательного Совета Некоммерческого партнерства «Русская сталь», с октября 2011 года – заместителем председателя Совета директоров Всемирной ассоциации производителей стали, штаб-квартира которой расположена в г. Брюссель, Бельгия.

Алексей Мордашов окончил Ленинградский инженерно-экономический институт, имеет диплом МВА бизнес-школы Нортумбрия (Ньюкасл, Великобритания). Является почетным доктором Санкт-Петербургского инженерно-экономического университета (с 2001 года) и Университета Нортумбрия, Великобритания (с 2003 года).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Грубман Александр Дмитриевич

Генеральный директор дивизиона «Северсталь Российская Сталь»

Год рождения: 1962. Александр Грубман пришел в компанию «Северсталь» в сентябре 2006 года на должность операционного директора горнодобывающего дивизиона «Северсталь Ресурс». Позднее в том же году стал исполнительным директором дивизиона, а в июне 2009 года – генеральным директором «Северсталь Ресурса». В сентябре 2010 года Александр Дмитриевич назначен руководителем дивизиона «Северсталь Российская Сталь». До прихода в «Северсталь» А.Д. Грубман занимал руководящие посты в компаниях Coca-Cola, SunInterbrew и Unimilk. Окончил Московский технологический институт пищевой промышленности по специальности «инженер-механик».

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Кузнецов Сергей Александрович

Генеральный директор «Северсталь Интернэшнл», Генеральный директор «Северсталь Северная Америка»

Год рождения: 1971. Сергей Кузнецов начал профессиональную деятельность в 1994 году в качестве специалиста по торговым операциям со сталью и стальными продуктами в государственном внешнеэкономическом объединении «Промсырьеимпорт». В 1995-2001 гг. работал коммерческим представителем в отделе черных металлов московского представительства Cargill Enterprises, Inc. В 2002 г. возглавил группу бизнес — планирования компании «Северсталь», задачей которой являлось приобретение зарубежных активов и разработка международных проектов. В 2004 году занял пост

финансового директора «Северсталь Северная Америка». В 2008 г. был назначен заместителем генерального директора компании ОАО «Северсталь» по финансам и экономике. В июле 2009 года стал генеральным директором «Северсталь Интернэшнл» и генеральным директором «Северсталь Северная Америка».

В 1994 году окончил Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана с дипломом инженера. В 1998 году получил степень мастера делового администрирования по финансам от California State University, Hayward.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Куличенко Алексей Геннадьевич

Заместитель Генерального директора по финансам и экономике ОАО «Северсталь»

Год рождения: 1974. Алексей Куличенко окончил Омский Институт мировой экономики по специальности «экономист». С 1996 года по 2003 год работал в «Sun Interbrew», пройдя путь от экономиста по денежным потокам Омского завода «Росар» до директора по планированию и управления эффективностью «Sun Interbrew». С 2003 по 2005 годы работал финансовым директором компании «Unimilk» - второй по мощности производитель молочных продуктов в России, который объединяет 20 заводов в России и Украине. С 19 декабря 2005 года по июль 2009 года исполнял обязанности финансового директора ЗАО «Северсталь-Ресурс». С мая 2006 года и по настоящее время занимает должность члена Совета директоров ОАО «Воркутауголь». В июле 2009 года был назначен заместителем Генерального директора по финансам и экономике ОАО «Северсталь».

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Носков Михаил Вячеславович

Неисполнительный директор

Год рождения: 1963. Михаил Носков с 1989 по 1993 год работал в Международном Московском банке. С 1994 года был директором по торговому финансированию банка Credit Suisse (Москва). Михаил Носков с февраля 1997 года работает в «Северстали» начальником департамента корпоративных финансов, а с 1998 года - директором по финансам и экономике. С июня 2002 года - заместителем генерального директора «Северсталь-групп» по финансам и экономике. С 2007 по 2008 годы - заместителем генерального директора «Северстали» по финансам и экономике. Окончил Московский финансовый институт.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Энгл Мартин

Неисполнительный Независимый директор, Председатель комитета по аудиту Совета директоров

Год рождения: 1950. Мартин Энгл является также независимым директором ряда компаний, включая Pennon Group plc, Savills plc и занимает пост председателя совета директоров National Exhibition Center Group Ltd. (Великобритания). Кроме того, Мартин входит в состав Совета директоров компании Shuaa Capital psc, Дубай, а также является Вице-Председателем FIA Foundation.

Ранее Мартин Энгл занимал ряд руководящих должностей в сфере инвестиционного банкинга, промышленности и прямых инвестиций. Он был управляющим директором

Terra Firma Capital Partners, а также директором в ряде её портфельных компаний. Он являлся исполнительным председателем совета директоров Waste Recycling Group Ltd. и заместителем председателя совета директоров Le Meridien Hotel Group. До этого Мартин несколько лет работал финансовым директором TI Group plc, инжиниринговой компании, включенной в индекс UK FTSE 100 и оперирующей более чем в 50 странах. Ранее Мартин Энгл более 20 лет работал в различных инвестиционных банках, в том числе на руководящих должностях в SG Warburg & Co Ltd, Morgan Stanley и Dresdner Kleinwort Benson.

Мартин Энгл - дипломированный физик, сертифицированный бухгалтер, член Института фондового рынка и Королевского общества искусств.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,000992%.

Фримен Рональд

Неисполнительный Независимый директор, член комитета по аудиту Совета директоров

Год рождения: 1939. Рональд Фримен является неисполнительным членом совета директоров группы «ВолгаГаз» и членом исполнительного комитета Atlantic Council. Он также является членом международного консультационного комитета Columbia Law School, председателем исполнительного комитета Pilgrims Society (Великобритания). С 1991 по 1997 гг. Рональд Фримен занимал пост главы банковского департамента Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР), отвечая за долговое и акционерное финансирование в частном секторе 23 стран региона бывшего СССР с общим годовым бюджетом 2 млрд. евро. До этого он занимал должность вице-председателя европейского подразделения инвестиционного банка Citigroup, а также являлся главным партнером в Salomon Brothers.

Рональд Фримен окончил университет Lehigh со степенью BA, Юридическую Академию Университета Колумбии со степенью LLB, является членом Нью-Йоркской коллегии адвокатов.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00398%.

Стомберг Рольф

Старший независимый директор, Председатель комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Год рождения: 1940. Рольф Стомберг является председателем наблюдательного совета LANXESS AG, Леверкузен - международной химической компании. Является директором производителя медицинского оборудования компании Smith & Nephew plc, Лондон, также является консультантом в нескольких немецких компаниях.

Рольф Стомберг является Старшим независимым директором и Председателем комитета по вознаграждениям в компании RusPetro, российской независимой нефтегазовой компании. В течение 30 лет своей профессиональной карьеры занимал руководящие посты в British Petroleum (British Petroleum Co plc), включая должности управляющего директора и генерального директора перерабатывающего и сбытового бизнеса BP. Занимал руководящие посты в крупных международных компаниях Европы, включая Reed Elsevier Group, TNT NV, Scania AB, John Mowlem plc и Management Consulting Group plc, а также входил в состав совета директоров нескольких частных компаний.

Рольф Стомберг имеет докторскую степень гамбургского университета по специальности «экономика», где он также был преподавателем. Рольф Стомберг

является почетным профессором бизнес школы Imperial College, Лондон, и Institut Francais de Petrol, Париж.

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00149%.

Кралич Питер

Неисполнительный Независимый директор, член комитета по аудиту Совета директоров

Год рождения: 1939. Питер Кралич является почетным директором McKinsey, где он проработал 32 года и занимал ряд руководящих должностей. Специализировался в основном на работе с компаниями из химической, фармацевтической, автомобильной, металлургической и алюминиевой промышленности. Он также являлся членом комитета акционеров компании по развитию персонала и в качестве генерального директора руководил деятельностью McKinsey во Франции. Питер Кралич ушел из McKinsey в 2002 году. Питер Кралич - автор ряда научных и деловых публикаций в Harvard Business Review и Le Figaro Economic. Участвовал в управлении несколькими специальными проектами, направленными на ускорение экономического роста и создание новых рабочих мест в Германии и Бразилии.

Питер Кралич окончил факультет металлургии в университете Любляны (Словения), а также Политехнический университет в Ганновере (Германия) со степенью PhD. Магистр факультета бизнес-управления школы бизнеса INSEAD (Франция).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: 0,00089%.

До избрания Совета директоров на годовом общем собрании акционеров 27 июня 2011 года в Обществе действовал Совет директоров, избранный на годовом общем собрании акционеров 11.06.2010, в следующем составе:

Председатель Совета директоров:

Кларк Кристофер

Год рождения: 1942

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2010: 0,00793%.

Члены Совета директоров:

Мордашов Алексей Александрович

Год рождения: 1965

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2010: доли не имеет.

Кручинин Анатолий Николаевич

Год рождения: 1960

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2010: доли не имеет.

Носков Михаил Вячеславович

Год рождения: 1963

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2010: доли не имеет.

Кузнецов Сергей Александрович

Год рождения: 1971

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2010: доли не имеет.

Куличенко Алексей Геннадьевич

Год рождения: 1974

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2010: доли не имеет.

Стомберг Рольф

Год рождения: 1940

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2010: 0,00149%.

Энгл Мартин

Год рождения: 1950

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2010: 0,000992%.

Фримен Рональд

Год рождения: 1939

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2010: 0,00398%.

Кралич Питер

Год рождения: 1939

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента по состоянию на 11.06.2010: 0,00089%.

В течение 2011 года членами Совета директоров сделки с обыкновенными именными бездокументарными акциями Общества, а также с Глобальными депозитарными расписками Общества, не совершались.

Исполнительный орган акционерного Общества

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом общества.

На основании решения годового общего собрания акционеров ОАО «Северсталь» от 11.06.2010 г, генеральным директором ОАО «Северсталь» является Мордашов Алексей Александрович.

Мордашов Алексей Александрович

Генеральный директор ОАО «Северсталь», член комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Год рождения: 1965.

Алексей Мордашов работает в компании «Северсталь» с 1988 года. Начал свою карьеру старшим экономистом цеха, в 1992 году стал директором по финансам и экономике. В декабре 1996 года был назначен генеральным директором Северстали, с июня 2002 года - председатель Совета директоров ОАО «Северсталь», генеральный директор ЗАО «Северсталь-групп». С декабря 2006 года - генеральный директор ОАО «Северсталь».

Входит в Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ. Член российско-германской рабочей группы по стратегическим вопросам в области экономики и финансов. Член Президиума и Бюро правления РСПП, руководитель Комитета по торговой политике и ВТО. С марта 2006 года является членом Совета делового сотрудничества России и ЕС. Является членом Международного консультативного совета Атлантического Совета. С июня 2010 года Алексей Мордашов является членом Наблюдательного Совета Некоммерческого партнерства «Русская сталь», с октября 2011 года – заместителем председателя Совета директоров Всемирной ассоциации производителей стали, штаб-квартира которой расположена в г. Брюссель, Бельгия.

Алексей Мордашов окончил Ленинградский инженерно-экономический институт, имеет диплом MBA бизнес-школы Нортумбрия (Ньюкасл, Великобритания). Является почетным доктором Санкт-Петербургского инженерно-экономического университета (с 2001 года) и Университета Нортумбрия, Великобритания (с 2003 года).

Доля участия лица в уставном капитале Эмитента, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Эмитента: доли не имеет.

Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2011 году

Вознаграждение генеральному директору Компании выплачивается в размере и на условиях, определенных трудовым договором.

Критерии определения размера вознаграждения, выплаченного членам органов управления общества, и порядок их выплаты регулируются внутренними положениями общества и решениями общих собраний акционеров.

Основными критериями определения размера вознаграждения членов Совета директоров и единоличного исполнительного органа Общества являются результаты деятельности Общества и оценка вклада каждого члена органов управления Компании в их достижение.

По итогам 2011 года общий размер вознаграждения, выплаченного лицам, входящим в органы управления общества, составил 1 068 491 876 рублей.

Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными

За отчетный год сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными, не совершалось.

Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

В течение 2011 года Советом директоров общества одобрено 1238 сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, на общую сумму 501 946 891 290,55 рублей. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении, представлен в Приложении 1 к настоящему Годовому отчету.

Охрана труда, промышленная безопасность и защита окружающей среды

Охрана труда

В 2011 году в Обществе зафиксировано 25 несчастных случаев, что на 5 больше, чем в 2010 году. Значительное увеличение количества несчастных случаев отмечено в коксохимическом производстве (2010 г. – 3; 2011 г. – 5), в управлении главного энергетика (2010 г. – 1; 2011 г. – 4) и в управлении транспорта (2010 – 1; 2011 г. – 2, из них 1 тяжелый). Допущен один несчастный случай со смертельным исходом с работником агломерационного производства.

За 2011 год в Обществе реализовано 226 мероприятий, направленных на улучшение и оздоровление условий труда работников и снижение уровня травматизма.

Затраты на реализацию мероприятий (включая затраты на обеспечение работников спецодеждой, спецобувью и другими СИЗ) за 2011г. составили 423 676,133 тыс.руб.

В рамках проекта «Безопасность труда» охвачено 54 участка, новым методикам по безопасности труда обучено 1028 руководителей.

В ходе опроса персонал участков мини-трансформаций отмечает:

- положительную динамику в обеспечении работников спецодеждой и СИЗ;
- положительные аспекты внедрения ПАБ, других инструментов проекта;
- положительное изменение отношения линейных руководителей к безопасности

труда.

Отработана методика проведения рейтинговой оценки СУОТиПБ и на ее основе сформирована новая система целеполагания по безопасности труда.

Улучшено качество обеспечения работников ЧерМК спецодеждой, спецобувью, другими средствами индивидуальной защиты:

- введено 37 новых видов СИЗ;
- испытано 128 видов новых СИЗ;
- затраты на обеспечение СИЗ работников основного производства возросли в 3

раза по сравнению с 2010 годом и составили 220 699,164 тыс. руб.

Улучшено качество обеспечения работников ручным инструментом:

с августа 2010 г. закуплено ~ 37 тыс. шт. нового инструмента (970 наименований) на общую сумму ~ 12 млн. руб.

В 2012 г. развертывание проекта «Безопасность труда» в Обществе и предприятиях дивизиона «Северсталь Российская Сталь» будет продолжено. Запланировано продолжение работы по обеспечению работников качественными и сертифицированными СИЗ и инструментом.

Промышленная безопасность.

Чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера за 2011 год не допущено.

В полном объеме обеспечено проведение экспертизы промышленной безопасности технических устройств, зданий и сооружений, технического освидетельствования объектов котлонадзора, грузоподъемных машин, осмотров зданий и сооружений.

Выполнение запланированных мероприятий позволило в течение 2011 года не допустить аварий с оборудованием при эксплуатации опасных производственных объектов и снизить ущерб от инцидентов на 35% по сравнению с уровнем 2010 года.

В 2011 году на промплощадке произошло пожаров (загораний, пожароопасных ситуаций) на 42% меньше, чем в предыдущем году.

Всего за отчетный период выполнено мероприятий, направленных на обеспечение промышленной и пожарной безопасности, а также противоаварийной устойчивости, на общую сумму 124 млн.руб

Охрана окружающей среды

Достижение экологических целей и задач в 2011 году обеспечивалось реализацией 75 мероприятий «Программы мероприятий по достижению экологических задач на 2011 г.» (далее - Программа), планов мероприятий по поэтапному достижению нормативов допустимых сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

Затраты на выполнение природоохранных мероприятий составили 722,78 млн. руб.

В соответствии с Программой в 2011 году завершилось выполнение мероприятий:

- реконструкция системы аспирации центрального склада ферросплавов;
- реконструкция электрофилтра котла № 9;
- реконструкция газоочистки нафталинового прессы № 3;
- НИОКР «Разработка технологии по снижению выбросов сероводорода, диоксида серы и серной кислоты или их подавлению при сливе (переработке)

доменного и конвертерного шлаков на полях и гранустановке».

Также выполнялись ремонты газо- и водоочистного оборудования, велись работы по утилизации и переработке образующихся и ранее накопленных отходов.

В 2011 г. продолжалась реализация следующих мероприятий:

- реконструкция с расширением ЗШН № 2 на р. Кошта;
- ликвидация выпуска № 9;
- ликвидация выпуска № 8;
- предпроектные проработки по мероприятию «Строительство очистных сооружений на выпуске № 3 р. Кошта»;

- строительство установки улавливания неорганизованных выбросов от конвертеров №№ 1-3;

- реконструкция аспирационной установки Д-7;
- проведение научно-исследовательской работы НИТУ МИССИС «Проведение физико-химического, биологического мониторинга с целью определения механизма образования, трансформации и управления веществами азотной группы, роданидами, цианидами в воде ЗШН №№ 1, 2 в выпуске № 3».

Экологические показатели ЧерМК за 2011 год в сравнении с 2010 годом приведены в таблице:

Наименование показателя	Единица измерения	2010 год	2011 год	Уменьшение, увеличение (-/+)
1. Выбросы в атмосферу, всего	тыс. т	317,3	315,0	-2,3
2. Сбросы в водные объекты, в т.ч.:				
2.1. объем сброса	млн. м ³	38,0	40,3	+2,3
2.2. количество загрязняющих веществ	тыс. т	13,3	16,1	+2,8
3. Количество воды в системе оборотного водоснабжения	млн. м ³	2923,7	2941,0	+17,3
	%	98,50	98,65	+0,15
4. Отходы производства:				
4.1. образование	тыс. т	8 859,7	8 230,0	- 629,7
4.2. утилизация	тыс. т	7 620,0	7 773,3	+153,3
	%	86,0	94,45	+8,45
4.3. размещение	тыс. т	1 226,2	456,6	- 769,6

Суммарные валовые выбросы за 2011 год составили 315,0 тыс. т, что на 2,3 тыс. т меньше, чем в 2010 году. Причина уменьшения выбросов – уменьшение времени работы шахтной печи №1. Основное снижение получено по пыли неорганической и оксиду углерода.

Общее суммарное количество загрязняющих веществ, сброшенных в водные объекты по всем выпускам сточных вод в 2011 году, составило 16,1 тыс. т, что на 2,8 тыс. т больше, чем в 2010 году, и находится в пределах установленного суммарного валового лимита. Увеличение сброса загрязняющих веществ в 2011 году в основном связано с увеличением количества выпавших осадков, понижением уровня воды в ЗШН №2 из-за производства работ в рамках реализации мероприятия ГИП «Реконструкция с расширением ЗШН № 2», а также со снижением очищающей способности ЗШН №2 (заполнение его шламом составляет более 95%).

В 2011 году увеличилось количество воды в системе оборотного водоснабжения комбината по сравнению с 2010 годом на 17,3 млн. м³ за счет строительства в 2010 году фильтровальной станции доочистки дебалансных вод СПП, ЛПЦ-1, ППП и возвращения очищенной воды в оборотный цикл.

Суммарное количество размещенных на объектах отходов за 2011 год составило 456,6 тыс. т, что на 769,6 тыс. т меньше, чем за 2010 год. Основные причины уменьшения объемов размещения отходов: приостановка производственной деятельности Белоручейского рудоуправления в 1 квартале 2011 года, что привело к уменьшению размещения вскрышной породы и отходов известняка, а также отсутствие объема землеройных работ на комбинате, что привело к уменьшению размещения грунта.

Основные успехи и достижения Общества в области охраны окружающей среды:

- достигнуто снижение в сравнении с 2010 годом по валовому выбросу загрязняющих веществ в атмосферу на 2,3 тыс. т, по размещению отходов – на 769,6 тыс. т;
- завершена реконструкция системы аспирации центрального склада ферросплавов УОиК;
- выполнена реконструкция газоочисток нафталиновых прессов КХП;
- одержана победа в ежегодном Всероссийском конкурсе Российского Союза промышленников и предпринимателей «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность – 2011 г.» в номинации «За экологически ответственный бизнес»;
- успешно пройден надзорный аудит системы экологического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ИСО 14001.

Трудовые отношения

За 2011 год среднесписочная численность уменьшилась с 22905 чел. до 22804 чел. Снижение количества работающих на 101 чел. обусловлено оптимизацией численности персонала и рабочих мест, в том числе передачей работ на сервис и аутсорсинг.

В течение 2011 года создано 456 новых рабочих мест, в том числе в связи с реализацией инвестиционных мероприятий, совершенствованием системы управления, изменением характера и объемов работ.

В 2011 году текучесть персонала составила 3,4% и по сравнению с 2010 годом снизилась на 7%.

По итогам 2011 года производительность труда выросла на 2,6%. В 2012 году планируется сохранить достигнутый в 2011 году уровень производительности труда.

В течение 2011 года проводились мероприятия по совершенствованию организации труда и управления, результатами которых стали новые, более эффективные,

организационные структуры управления, оптимальная расстановка персонала по рабочим местам.

Среднемесячная зарплата работников Общества и предприятий отрасли в 2011 году в сравнении с 2010 годом составила, руб.:

Предприятие	2011 г.	2010 г.	2011г к 2010г, %
ОАО «Северсталь»	39 250	35 031	112,0
ОАО «Магнитогорский МК»	39 561	34 523	114,6
ОАО «Новолипецкий МК»	35 431	32 081	110,4

В апреле 2011 года фонд оплаты труда был увеличен на 12%. Оплата труда за работу в ночное и вечернее время, за вредные условия труда изменилась с суммовой на процентную. Увеличен фонд доплат за результаты деятельности. При этом изменение заработной платы каждого работника зависит от результата деятельности в прошедшем году, от оценки его непосредственного руководителя.

В рамках проекта «Организационная эффективность» с сентября по декабрь 2011 года пилотные подразделения (Сталеплавильное производство, Производство горячего проката, Копровый цех) перешли на новую организационную структуру и новую систему оплаты труда.

Основные элементы проекта:

- организационное разделение производственной и экспертной деятельности;
- устранение дублирования ответственности;
- увеличение размера постоянной части заработной платы;
- двухуровневое ежемесячное премирование с постановкой базовых и амбициозных целей;
- понятные и объективные показатели для расчета премии.

Завершить проект планируется к концу 2012 года.

С 1 октября 2011 года осуществлен переход на новый программный комплекс ERP SAP.

Цели на 2012 год:

- упрощение структуры оплаты труда;
- приведение системы оплаты труда в соответствие ценностям компании в рамках реализации проектов по совершенствованию бизнес – системы «Северсталь»;
- тиражирование системы оплаты в «пилотных» на другие производственные подразделения ЧерМК;
- разработка компенсационной политики ОАО «Северсталь».

В рамках реализации Программы развития руководителей и специалистов Общества в 2011 году прошли обучение 5793 работника Общества.

Программы обучения руководителей были в основном направлены на поддержку проектов по формированию Бизнес Системы Северсталь. Завершилось обучение первой волны руководителей по программе «Достичь Большого Вместе», целями которой являлось повышение качества и скорости внедрения Миссии, Видения, Ценностей, создание команды единомышленников и единой корпоративной культуры, улучшение горизонтальных и вертикальных коммуникаций, повышение согласованности действий руководителей. В 4-ом квартале стартовала вторая волна обучения по данной программе, в которой принимают участие 118 руководителей компании.

В рамках проекта «Постоянное совершенствование» продолжилось обучение навигаторов и линейных руководителей участков мини-трансформации, а также обучение руководителей уровня ТОП-300 и резерва на эти должности по программе «Бережливое производство».

690 руководителей из числа сменных мастеров, мастеров по технологии и оборудованию, мастеров по внедрению изменений прошли подготовку в рамках проекта «Организационная эффективность».

В течение года продолжалось обучение руководителей Дирекции по маркетингу и продаж, директоров аффилированных компаний и представительств, сотрудников коммерческой и технической дирекций по многомодульной программе «Эффективное взаимодействие с клиентами», направленное на поддержку проекта «Клиентоориентированность». В 4-ом квартале 2011 года стартовала вторая волна обучения по данной программе.

Менеджеры по персоналу ОАО «Северсталь», руководители кадровых служб бизнес-единиц дивизиона «Северсталь Российская Сталь» завершили обучение по программе «HR университет».

Прошли обучение 4 группы менеджеров по управлению инвестиционными проектами по программе «Управление проектом на основе стандарта PMI»

Продолжено обучение резерва на должность мастера.

Одним из приоритетных направлений обучения является обучение, связанное с обеспечением безопасности на производстве. На курсах и семинарах этого направления прошли подготовку 3313 руководителей и специалистов компании.

Затраты на развитие руководителей и специалистов в 2011 году составили 34 тыс. рублей.

Программы обучения рабочих нацелены на профессиональную подготовку, переподготовку, обучение дополнительным специальностям, в которых есть потребность на производстве, и повышение профессиональной квалификации.

В 2011 году получили рабочую профессию 2534 человек, из них 1511 рабочих - дополнительную специальность. За этот период 11651 рабочий повысили квалификацию, а 728 рабочим присвоены более высокие квалификационные разряды.

В рамках реализации программ по модернизации производства, в соответствии с инвестиционными проектами подготовлен персонал для работы на второй линии полимерных покрытий ЦПМ-2 производства холодного проката и проведено обучение технологического персонала копрового цеха по изучению оборудования и технологии переработки металлолома на шредерной установке «LYNXS».

В 2011 году с целью повышения профессионального уровня и престижа рабочей профессии проведено 32 цеховых и 5 общих по ОАО конкурса профессионального мастерства рабочих по 27 рабочим профессиям.

Расходы на обучение рабочих в 2011 году составили 14,2 млн. рублей.

Общество продолжает внедрять в процесс обучения технологического персонала мультимедийные, тренинговые, обучающие программы, моделирующие реальное оборудование и технологические процессы предприятия, позволяющие получать знания и навыки, необходимые для качественного выполнения работы. В 2011 году разработана и внедрена программа для технологического персонала агломерационного производства.

Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ РФ (распоряжение № 421/р от 04.04.2002), за 2011 год

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	1) П.10.5. статьи 10 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.) 2) Дата проведения годового общего собрания акционеров – 27.06.2011. Дата раскрытия информации о проведении годового общего собрания акционеров (дата раскрытия решения Совета директоров)- 02.03.2011. Дата публикации сообщения о проведении годового общего собрания акционеров- 26.05.2011.
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, предоставляется обществом для ознакомления по требованию лиц, включенных в этот список в соответствии с нормами действующего законодательства РФ
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается частично	На сайте компании в сети Интернет размещается сообщение о проведении Общего собрания акционеров и Отчет об итогах голосования
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	П.10.8 статьи 10 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета	Соблюдается частично	Устав и внутренние документы Общества не содержат требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров членов органов управления и контроля Общества, но, по сложившейся практике, указанные лица обычно присутствуют на

	директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества		общих собраниях акционеров Общества.
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Соблюдается	По сложившейся практике, члены органов управления и контроля Общества обычно присутствуют на общих собраниях акционеров Общества.
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	П 3.5 Положения о порядке проведения общего собрания акционеров ОАО «Северсталь»
Совет директоров			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	В рамках полномочий, определенных уставом Общества, Совет директоров имеет право утверждать как финансово-хозяйственные, так и другие планы Общества
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается	П.2.4. Положения о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью (утверждено Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005)
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	П.11.6.2. статьи 11 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	П.11.2.19. статьи 11 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	П.11.2.19. статьи 11 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Соблюдается	П. 5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь» . Протокол №28-2008 от 25.06.2008). П.3.2. Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность (утверждено Советом директоров 1 июля 2005 года. Протокол № 35-2005)

14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	<p>В состав Совета директоров входит 5 независимых директоров:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Christopher Clark (Кристофер Кларк) 2. Rolf Stomberg (Рольф Стомберг) 3. Martin Angle (Мартин Энгл) 4. Ronald Freeman (Роналд Фримен) 5. Peter Kraljic (Питер Кралич) <p>Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 30.06.2011 г. (протокол № 19-2011 от 30.06.2011) определен статус данных членов Совета директоров как независимых.</p>
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	<p>В составе совета директоров Компании отсутствуют лица, указанные в данном подпункте</p>
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	<p>В составе совета директоров Компании отсутствуют лица, указанные в данном подпункте</p>
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	<p>П.11.1.4. статьи 11 Устава ОАО «Северсталь», утвержденного общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)</p>
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	<p>Пп.4 и 5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь». Протокол №28-2008 от 25.06.2008). П. 2. Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность (утверждено Советом директоров 1 июля 2005 года. Протокол № 35-2005)</p> <p>Пп.11.1-18 Положения о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в</p>

			ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 21.11. 2011 года, протокол № 36-2011 от 21.11.2011, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № 24 от 30.11.2011)
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	Данное требование предусмотрено пунктом 2.1.4. Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005, от 01.07.2005). А также пп.12.2-18 Положения о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 21.11. 2011 года, протокол № 36-2011 от 21.11.2011, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № 24 от 30.11.2011)
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается частично	Устав и внутренние документы Общества не содержат требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель, но, по сложившейся практике, заседания совета директоров проводятся не реже двух раз в месяц.
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	Фактически заседания совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, проводились с периодичностью не реже двух раз в месяц
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Пункты 2 и 3 Положения о Совете директоров ОАО «Северсталь» (утверждено общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 27.06.2008 , протокол № 1 от 01.07.2008.)
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Пункт 11.2.16 статьи 11 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)

24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	П.5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь» . Протокол №28-2008 от 25.06.2008).
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	Вопросы формирования стратегии Общества и планы его стратегического развития относятся к компетенции Совета директоров общества и регулярно обсуждаются на всех очных заседаниях.
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Положение о комитетах Совета директоров, утверждено решением Совета директоров от 15-16.05.2008 г. (Протокол № 22-2008, от 16.05.2008)
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 30.06.2011 г. (протокол № 19-2011 от 30.06.2011) в Совете директоров общества сформирован комитет по аудиту, в состав которого вошли три независимых директора: Martin Angle (Мартин Энгл), Peter Kraljic (Питер Кралич), Ronald Freeman (Роналд Фримен).
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	Председателем комитета по аудиту избран независимый директор - Martin Angle (Мартин Энгл).
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	П.5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь» . Протокол №28-2008 от 25.06.2008).
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 30.06.2011 г. (протокол № 19-2011 от 30.06.2011) в Совете директоров общества сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям, в состав которого вошли: Рольф Стомберг — Председатель Кристофер Кларк А.А. Мордашов
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	Председателем комитета по кадрам и вознаграждениям избран независимый директор Рольф Стомберг
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	В соответствии с п.3.2. Положения о комитетах Совета директоров (утверждено решением Совета директоров от 15-16.05.2008 г. Протокол № 22-2008, от 16.05.2008) в составе комитета по кадрам и вознаграждениям из трех членов комитета как минимум два должны быть

			независимыми директорами, не являющимися должностными лицами общества, В отчетном периоде в состав комитета по кадрам и вознаграждениям входил генеральный директор Общества
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	В Обществе (в соответствии с внутренними документами общества) сформирован комитет по рискам, который регулярно представляет отчеты комитету по аудиту при Совете директоров
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	При корпоративном секретаре общества создана группа по работе с акционерами, которая рассматривает поступающие обращения и заявления акционеров.
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не применимо	
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не применимо	
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положение о комитетах Совета директоров, утверждено решением Совета директоров от 15-16.05.2008 г. (Протокол № 22-2008, от 16.05.2008)
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Соблюдается	Пункт 11.3.3. статьи 11 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
Исполнительные органы			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен уставом общества
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не применимо	
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Операции, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества, бюджетов, иных планов и программ общества, рассматриваются органами управления общества либо исполнительными директорами общества в зависимости от суммы сделки в соответствии с уставом и внутренними документами общества.

42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Пп.4 и 5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь» (утвержден Советом директоров ОАО «Северсталь» . Протокол №28-2008 от 25.06.2008).
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не применимо	Единоличным исполнительным органом общества является генеральный директор.
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	Данное требование предусмотрено пунктом 2.1.4. Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005, от 01.07.2005). А также пп.12.2-18 Положения о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО

			«Северсталь» от 21.11. 2011 года, протокол № 36-2011 от 21.11.2011, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № 24 от 30.11.2011)
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Соблюдается	Пункт 12.5-12.6.. статьи 12 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается	Пункт 12.4 9 абзац статьи 12 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	В договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором, установлена ответственность за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации
Секретарь общества			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Должностным лицом общества, задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества, является Корпоративный секретарь.
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	П.11.3.5 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.), П. 1.7. Положения о Совете директоров ОАО «Северсталь» (утверждено общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 27.06.2008, протокол № 1 от 01.07.2008.) П.6. Кодекса корпоративного управления ОАО «Северсталь», утвержденного Советом директоров ОАО «Северсталь» (Протокол № 28-2008 от 25.06.2008)
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается частично	В уставе и внутренних документах общества указаны функции корпоративного секретаря.
Существенные корпоративные действия			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Пункт 10.2 15 абзац статьи 10 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.)
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества,	Не применимо	За отчетный период крупных сделок в обществе не совершалось

	являющегося предметом крупной сделки		
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не применимо	Указанные в данном пункте ограничения установлены ст. 84.6 ФЗ «Об акционерных обществах» в отношении всех открытых акционерных обществ и действуют независимо от их наличия в уставе общества.
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не применимо	Указанное в данном пункте требование установлено статьями 84.7-84.8 ФЗ «Об акционерных обществах» в отношении всех открытых акционерных обществ и действует независимо от его наличия в уставе общества.
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Соблюдается частично	Обязательное привлечение независимого оценщика осуществляется обществом в случаях, установленных действующим законодательством
Раскрытие информации			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «Северсталь» (утверждено решением Совета директоров от 01.07.2005, протокол №35-2005)
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении	Соблюдается частично	Указанная информация раскрывается в виде сообщений, раскрываемых на этапах процедуры эмиссии, а также, в эмиссионных документах, размещаемых на сайте общества, в соответствии с законодательством РФ и Положением об информационной политике общества, утвержденным Советом директоров ОАО «Северсталь» 01.07.2005 (Протокол № 35-

	размещаемых акций общества		2005)
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	П. 10.5., п.11.2.4 Устава Общества, утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 30.12.2011 г. (протокол № 3 от 10.01.2012 г.). Перечень материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров, определяется решением Совета Директоров при подготовке к проведению общего собрания акционеров
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	http://www.severstal.com
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Положение о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. (Протокол № 35-2005, от 01.07.2005). А также Положение о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 21.11.2011 года, протокол № 36-2011 от 21.11.2011, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № 24 от 30.11.2011)
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Положение о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. (Протокол № 35-2005, от 01.07.2005). А также Положение о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении

			изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 21.11.2011 года, протокол № 36-2011 от 21.11.2011, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № 24 от 30.11.2011)
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224-ФЗ от 27 июля 2010 г. «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов в ОАО «Северсталь» (Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Северсталь» от 21.11.2011 года, протокол № 36-2011 от 21.11.2011, введено в действие Приказом Генерального директора ОАО «Северсталь» № 24 от 30.11.2011)
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью утверждено Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Протоколом Совета директоров ОАО «Северсталь» № 40-2005 от 10.08.2005 утверждено создание управления внутреннего аудита для обеспечения деятельности Комитета по аудиту Совета директоров. 20.09.2005 вышел приказ Генерального директора ОАО «Северсталь» № 595 о создании управления внутреннего аудита; с 1 февраля 2011 г Управление внутреннего аудита переименовано в Управление внутреннего аудита и риск-менеджмента Генеральной дирекции ОАО «Северсталь».
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	Положение о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью утверждено Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005

68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	В составе контрольно-ревизионной службы Компании отсутствуют лица, указанные в данном подпункте
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В составе контрольно-ревизионной службы Компании отсутствуют лица, указанные в данном подпункте
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается частично	Срок представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственность должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок регулируются действующим законодательством и принципом разумности.
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	П.3 и п.6 Положения о ревизионной комиссии ОАО «Северсталь» (утверждено общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 15.12.2006 (Протокол №5 от 15.12.2006))
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Соблюдается частично	Указанное в данном пункте требование не предусмотрено Уставом общества, но на практике является одной из функций комитета по аудиту общества
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается	П.2 Положения о контроле за сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденного Решением Совета директоров ОАО «Северсталь» от 01 июля 2005 г. Протокол № 35-2005, от 01.07.2005).
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положения о ревизионной комиссии ОАО «Северсталь» (утверждено общим собранием акционеров ОАО «Северсталь» от 15.12.2006 (Протокол №5 от 15.12.2006))

75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	П.2.4.Положения о комитетах Совета директоров, утверждено решением Совета директоров от 15-16.05.2008 г. (Протокол № 22-2008, от 16.05.2008)
Дивиденды			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Дивидендная политика ОАО «Северсталь» (Утверждена Советом директоров ОАО «Северсталь» 16.07.2003. Протокол № 26-2003 от 16.07.2003)
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	http://www.severstal.com/rus/about/corporate_governance/dividends/

Сведения об Обществе

Полное фирменное наименование общества: Открытое акционерное общество «Северсталь».

Местонахождение и почтовый адрес общества: 162608, Россия, Вологодская область, г. Череповец, ул. Мира, 30.

Сведения о регистрации: Зарегистрировано постановлением мэрии города Череповца № 1150 от 24 сентября 1993 года.

Аудитором общества является закрытое акционерное общество «КПМГ».

Место нахождения: 129110, г. Москва, Олимпийский проспект, дом 18/1, комната 3035.

Почтовый адрес: 123317, г. Москва, Пресненская набережная, дом 10, комплекс «Башня на набережной», блок «С», этаж 31.

ЗАО «КПМГ» является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России». Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций: 10301000804.

Реестродержателем общества является закрытое акционерное общество «ПАРТНЁР».

Юридический адрес: 162606, Российская Федерация, Вологодская область, г. Череповец, проспект Победы, дом 22.

Данные о лицензии регистратора на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

Номер лицензии: 10-000-1-00287

Дата выдачи: 04.04.2003 г.

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России.

Информация об обществе публикуется в газете «СЕВЕРСТАЛЬ Российская сталь» и в «Российской газете».